



# Белорусский Рынок

16  
(243)

21 - 27  
апреля  
1997 года

Belarusian  
Market

ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ АНАЛИТИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА ДЛЯ ДЕЛОВЫХ ЛЮДЕЙ

## УПРАВЛЕНИЕ

банковским счетом по модему из  
любой точки мира

## Home Banking

ИНФОРМАЦИЯ:

В МИНСКЕ - 661311, 367298; В ВИТЕБСКЕ - 377125



# Rietumu Banka

7 VESEBAS STREET, RIGA, LV-1013, LATVIA, PHONE 013-7025555, FAX 013-2372897, WWW.RBIS.LV, S.W.I.F.T. RTMBLV2X, REUTERS DEALING CODE: RIET

## ПОЛНЫЙ НАБОР БАНКОВСКИХ УСЛУГ

**БЕЛАНА** (017) 224-23-44, 5 (017) 210-56-59 7/24  
5 (017) 210-25-39 7/24



### СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

2 стр. Нефтехимический комплекс страны вновь в стадии трансформации.

3 стр. В Беларуси рассматриваются проекты строительства атомной электростанции.

4 стр. Минск не согласен на открытие постоянной миссии ОБСЕ.

5 стр. Европейские структуры выражают озабоченность ущемлением свободы прессы в РБ.

6 стр. Белорусская оппозиция — перед выбором базисной идеологии.

8 стр. Объем обязательной продажи валютной выручки сокращается.

12 стр. Обсуждается "Концепция функционирования и развития рынка ценных бумаг в РБ".

14 стр. Технически сложные товары в апреле подорожали больше всего.

16 стр. Итоги тендера на право импорта в Беларусь табачных изделий сокрыты в дыму.

19 стр. Трудовая миграция — примета нового века.

## К годовщине Чернобыля оппозиция и власть подходят по разным маршрутам

См. стр. 3, 6

ЭХО НЕДЕЛИ

## Трансформация в базовой отрасли

Почти незамеченным в официальных СМИ осталось по-своему знаковое событие минувшей недели, которое может иметь далеко идущие последствия не только в экономической, но и в политической жизни страны. Принято решение о слиянии концернов "Белнефтепродукт" и "Белхимнефтепром" и о создании на их базе концерна "Белнефтехим".

На расширенном совещании 17 апреля Президента с руководителями вышеназванных концернов и входящих в них предприятий, в котором приняли участие премьер Сергей Линг и курирующий нефтекомплекс вице-премьер Валерий Кокорев, шла речь о возможном объединении концернов "Белнефтепродукт" и "Белхимнефтепром" и создании на их базе единого министерства или какой-то иной структуры.

В этот же день после совещания С. Линг и В. Кокорев встретились со специалистами обоих концернов и сообщили о решении образовать на базе "Белнефтепродукта" и "Белхимнефтепрома" единый государственный концерн. Говорилось, что в течение двух месяцев ликвидационная комиссия должна завершить работу. Коллективу объявили об увольнении руководителя концерна "Белхимнефтепром" Анатолия Мордашова и представили главу нового концерна "Белнефтехим" — бывшего министра по делам СНГ Ивана Бамбизу.

Столь спешно принятое решение по одному из ключевых вопросов государственной стра-

тегии может показаться таковым только на первый взгляд. Вопрос о возможном объединении концернов "Белнефтепродукт" и "Белхимнефтепром" обсуждался в правительстве еще с конца прошлого года. В числе прочих был вариант возвращения их в старое лоно, в котором они пребывали три года назад — в Комитет по нефтепродуктам и нефтехимии, а также вариант создания на их базе министерства. Однако ряд членов правительства и руководство концернов придерживались мнения, что эта проблема явно надуманна, необходимости в объединении "Белнефтепродукта" и "Белхимнефтепрома" нет.

Предполагалось, что на совещании А. Лукашенко выслушает разные точки зрения, разберется в ситуации и только после этого примет решение. Возможно, на решение главы государства повлияли выводы специальной комиссии под эгидой Комитета государственного контроля, Совета безопасности, Минэкономики, Минфина, ГНИ и других структур, которая по распоряжению А. Лукашенко занималась анализом нефтяного рынка Беларуси. (Окончание на 2-й странице).

## В погоне за "третьего пути"

МИССИИ

Дискуссии между белорусским руководством и европейскими структурами вокруг прошлогоднего референдума, а также по поводу ситуации в РБ с правами человека были продолжены на минувшей неделе — в ходе визита в Минск делегации ОБСЕ во главе с личным представителем главы этой организации послом Рудольфом Торнинг-Петерсеном.

Программа визита миссии ОБСЕ практически полностью повторяла январский визит в Минск делегации Европейского Союза: встречи с официальными лицами (Президентом, премьером, главами МИДа, МВД, Прокуратуры РБ), руководителями и депутатами ВС XIII созыва, представителями оппозиции (С. Шареем, Г. Карпенко, С. Богданкевичем, А. Санниковым, Л. Борщевским и др.) и независимых масс-медиа. К слову, встреча с оппозицией проходи-

ла в помещении посольства Великобритании, а не МИДа, как предлагали власти, что было воспринято некоторыми официальными лицами очень болезненно.

Члены миссии также выразили желание понаблюдать за судебными процессами, проходившими как раз в дни визита над политиками, участвовавшими в уличных акциях, однако по различным причинам им это не удалось. (Окончание на 4-й странице).



## ЛАТВИЙСКИЙ КАПИТАЛ - БАНК

лицензия №27 Банка Латвии, Рига, ул. Бривибас 148 А  
тел.: 013-7011111, факс: 013-7011112

ОТКРЫТИЕ КОДИРОВАННЫХ  
МУЛЬТИВАЛЮТНЫХ СЧЕТОВ  
тел. в Риге: (013) 7011170

### БЕЗНАЛОГОВЫЕ КОМПАНИИ

готовые компании в штате Вайоминг и на Багамах, регистрация компаний начиная с 450 долларов США (в Вайоминге и Делавере, на Багамах, В.В.И., Кипре, Великобритании и других юрисдикциях.)  
Тел. в Риге: (013) 7011106, 7011191



Подробную информацию об услугах просьба  
выслать по адресу: \_\_\_\_\_

Вырежьте и отправьте по адресу: 220004, г. Минск, а/я 178

## I.O.S. INTERNATIONAL OFFSHORE SERVICES

- РЕГИСТРАЦИЯ ОФФШОРНЫХ КОМПАНИЙ В 25 СТРАНАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ В США
- БЕСПЛАТНЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ЛЕГАЛЬНЫМ МЕТОДАМ ПОНИЖЕНИЯ НАЛОГОВ ПРИ СОДЕЙСТВИИ СПЕЦИАЛИСТОВ ИЗ ЛАТВИИ И ЕВРОПЫ
- КОДИРОВАННЫЕ СЧЕТА ДЛЯ ОФФШОРНЫХ КОМПАНИЙ В БАНКАХ ЛАТВИИ, ШВЕЙЦАРИИ, ЛЮКСЕМБУРГА, ДАНИИ, США И ДР.
- НОТАРИЗАЦИЯ И АПОСТИЛИЗАЦИЯ ДОКУМЕНТОВ

ГАРАНТИЯ ЗАПАДНОГО КАЧЕСТВА

## КОНФИДЕНЦИАЛЬНО

РИГА: (0137) 216864 Консультации (0172) 235903 (0172) 292088  
В МИНСКЕ (0172) 104173 (0172) 104174

### КРУГЛОСУТОЧНАЯ ПЕЙДЖИНГОВАЯ СВЯЗЬ

ВСЕГО ЗА

125\$



САМОЕ СОВРЕМЕННОЕ ПЕЙДЖИНГОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ  
Пейджер № 144 с 6 05 1995 по 6 05 2000, выдан Министерством Связи и Информации



Еженедельная  
аналитическая газета  
для деловых людей

Учредитель —  
КМП "Белорусский рынок"

Регистрационное свидетельство  
№ 308 от 10 июля 1996 года

Главный редактор  
**Вячеслав ХОДОСОВСКИЙ**

Первый заместитель  
главного редактора  
**Александр АНДРЕЕВ**

Ответственный секретарь  
**Юрий СЕЗЕНЬ**

**Отделы:**

**ВНУТРЕННЯЯ ПОЛИТИКА**  
228-00-23  
**Павлюк БЫКОВСКИЙ**  
**Татьяна КАЛИНОВСКАЯ**

**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**  
222-80-35  
**Владислав МАКСИМОВ**  
**Наталья ШКЛЯР**

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОЛИТИКА**  
228-00-23  
**Юрий ШЕВЦОВ**  
**Александр ПАТУТИН**

**НЕДВИЖИМОСТЬ**  
222-80-29  
**Юрий БЕХТЕРЕВ**

**ПРИВАТИЗАЦИЯ**  
222-80-35  
**Татьяна МАНЕНОК**

**СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА**  
222-80-29  
**Константин СКУРАТОВИЧ**

**ТОВАРНЫЙ РЫНОК**  
222-80-29  
**Александр АЛЕСИН**

**ФИНАНСЫ**  
222-80-35  
**Александр ВАСИЛЕВИЧ**  
**Елена ФАЛЕЙ**

**ФОНДОВЫЙ РЫНОК**  
222-80-29  
**Ирина КРЫЛОВИЧ**  
**Владимир ТАРАСОВ**

**ПРАВО**  
222-80-35  
**Александр ГАЛЬКЕВИЧ**

**КОМПЬЮТЕРНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**  
228-00-24  
**Дмитрий ЕГИПКО**

**РЕКЛАМНЫЙ ОТДЕЛ**  
222-76-41  
**Юрий БЕДУЛИН**

**БУХГАЛТЕРИЯ**  
228-00-24  
**Галина КОХНО**  
**Александра САЛОВА**

**Размещение рекламы:**

тел./факс:  
(017) 222-76-41, 222-76-44

E-mail:  
root@belmarket.belpak.minsk.by

WWW:  
http://www.belmarket.minsk.by

**Адрес:**

220001, Минск,  
ул. Рабкоровская, 17.  
Редакция газеты  
"Белорусский рынок"

**Расчетный счет**

3012209540011 в филиале АКБ  
"Приорбанк" № 0111, код 228

**Подписной индекс — 63123**

Газета распространяется  
по каналам компьютерных  
сетей BELPAK (227-32-06)

Типография издательства  
"Белорусский Дом печати"  
(Минск, пр-т Ф. Скорины, 79)  
Заказ № 2263

Тираж — 20.000 экз.

Цена: в розницу — 6.000 руб.  
за пределами РБ — договорная

Номер подписан в печать  
20.04.1997 г. в 22<sup>00</sup>

Ответственность  
за достоверность рекламы  
несет рекламодатель

М 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12  
П 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

## Аграрной республике уже нечего экспортировать

**Резкое снижение производства мяса сельхозпредприятиями республики вынудило Минсельхозпрод ввести запрет на экспорт этой продукции.**

Запрет, как обычно, обосновывается необходимостью "обеспечить бесперебойное снабжение мясом продуктами населения республики". Если же не заниматься идеологической казуистикой, то можно сказать, что власти, в очередной раз пытаясь поддержать имидж "народных радетелей", вынуждают производителей продавать свою продукцию внутри республики по заниженным, "социальным" ценам. И хотя запрет вводится временно, до 1 октября, трудно рассчитывать, что такие меры могут способствовать росту

производства. Словом, у мясного дефицита есть все шансы стать хроническим.

Одновременно введено эмбарго и на импорт в республику животного масла и маргарина. Таким образом, Минсельхозпрод, ограничив доходы от продажи мяса, "подсобил" производителям молочной продукции. Благо, и те и другие принадлежат к одному ведомству, так что переложить средства из одного кармана в другой будет несложно.

### ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ

#### Автотерминал у границы

**В Бресте на базе акционерного общества "Совавто-Брест" начал работу грузовой автомобильный терминал.**

Новая площадка рассчитана на прием 250 грузовиков. Предполагается, что терминал поможет сократить очереди на автопереходе Козловичи—Кукурыки, достигающие порой 45 км.

### АУКЦИОНЫ

В Кобрине 7 мая на очередной аукцион по продаже объектов коммунальной собственности выставились 7 лотов. В собственность продается ресторан "Беларусь" по стартовой цене 511 млн. BYB с традиционными условиями сохранения профиля объекта на 5 лет и количества рабочих мест на 3 года. На аналогичных условиях предлагается кондитерский цех ресторана "Беларусь" за 117 млн. BYB, магазин-бар, пивной бар "Килишечная" (стартовая цена — 137 млн. BYB), а также база ПТО "Харчаванне".

## В Барановичах создана ассоциация собственников

**Барановичский исполком зарегистрировал первую в городе ассоциацию собственников. Здесь принято Положение о совместном домовладении (кондоминиуме).**

Жильцы, на деньги которых был построен дом по адресу: ул. 50 лет ВЛКСМ, 42а, решили взять на себя заботы по его эксплуатации и проголосовали за создание совместного домовладения. На сегодняшний день ассоциация, в которую вошли все собственники квартир дома, подготовила устав — основной документ, регулирующий отношения между собствен-

никами — участниками ассоциации. Выбран председатель ассоциации, бухгалтер, ревизионная комиссия и т. д.

Впервые в Беларуси 4 ассоциации собственников были созданы в Бресте, одна появилась в прошлом году в Кобрине.

### В МИНГОСИМУЩЕСТВЕ

● Мингосимущество издало приказы о преобразовании в открытые акционерные общества: государственного предприятия "БелВАР" (г. Минск), государственного строительного-монтажного предприятия "Трест Белэнергострой", государственного предприятия "Строительно-монтажный трест № 16 "Нефтьстрой" (г. Новополоцк), государственного предприятия "Дорожно-строительный трест № 1" (г. Витебск), производственного объединения "Нафтан" (г. Новополоцк), арендных предприятий "Купалинка" (г. Солигорск), ПО "Минскторгавто-транс", ПО "Томельдрев", ПО "Мозырьдрев".

● Мингосимущество утвердило уставы следующим акционерным обществам: "Продуниверсал", "Самарторг", "Чижовский двор", "Стройкомплекс", "Универсал "Восточный", "Центральное".

● Сессия Мингорсовета утвердила "Программу разгосударствления и приватизации коммунальной собственности г. Минска на 1997 год" и "Перечень предприятий, которые полностью или частично будут предложены для приватизации за именные приватизационные чеки "Имущество".

● Гроднооблимушество заключило три договора купли-продажи акций ОАО "Росский комбикормовый завод" с руководителями предприятий — производителей сельхозпродукции.

● Гроднооблимушество заключило 161 договор купли-продажи акций ОАО с производителями сельскохозяйственной продукции.

### Уточнение

Информационное агентство "Интерфакс" сообщает, что в подготовленном корреспондентом агентства материале "Ягодки впереди", опубликованном в газете "Белорусский рынок" № 14 7-13 апреля 1997 г., была допущена неточность. Информация о прогнозе темпов инфляции поступила корреспонденту "Интерфакса" от независимого эксперта, а не от специалистов Министерства экономики Беларуси.

**ПРОИЗВОДСТВО**  
**МЯГКОЙ**  
**МЕБЕЛИ**  
**"Олимп"**  
т/ф 265-40-44  
278-78-30

## строительное предприятие

# ГОРО-МН



<b>1. Подвесные потолки Armstrong в комплекте</b>	
Talpa/Coltera 600x1200	10,3 \$/м²
Talpa/Coltera 600x600	11,2 \$/м²
Prima Color/Fire Rated 90RH	11,6 \$/м²
Prima Dura/Adia Board 90RH	14,2 \$/м²
Prima Dura/Microlook 90RH	18,9 \$/м²
Кроме этого более 10 других видов со склада в Минске	
<b>2. Светильники потолочные</b>	
для помещений	от 4,2 \$
для помещений	от 3,9 \$
для помещений	4,9 \$
<b>3. Гипсокартонные системы KNAUF</b>	
панель GKB 12 5x1200x3000	3,4 \$/м²
панель GKB 12 5x1200x2600	3,6 \$/м²
панель GKB (легкоустанавливаемая)	
12 5x1200x3000	4,95 \$/м²
профиль UD 30	0,6 \$/м
профиль CD 60/27	0,9 \$/м
профиль UW 50	0,9 \$/м
профиль CW 50	1,1 \$/м
шпатель UNIFLOT	1,7 \$/шт
шпатель BOARD FINISH	0,7 \$/шт
клей PERLUX	0,5 \$/шт
<b>4. Ковровые покрытия Shaw (США)</b>	
Lockout Base	4,9 \$/м²
Paradise	6,3 \$/м²
Veteran	8,0 \$/м²
Tenacious	9,9 \$/м²
Potomac	17,5 \$/м²
<b>5. ПВХ-покрытия Armstrong</b>	
плиты 300x300 RHINOTEX	8,9 \$/м²
плиты 300x300 RHINOTEX	12,9 \$/м²
Цены розничные. Спросишь — получишь скидку.	

Тел./факс: (017) 226-03-12, 227-61-38, 227-25-05

### ЭХО НЕДЕЛИ

## Трансформация...

(Окончание.  
Начало на 1-й странице.)

Такая "развязка" хоть и ожидалась, но для многих стала все же неожиданной. По информации из достоверных источников, слиянию концернов сопротивлялся С. Линг, против был также и вице-премьер В. Кокорев. Известно, что в начале года коллегия Совета министров одобрила концепцию генеральной схемы управления народным хозяйством Беларуси, в которой предусматривалось создание национальной нефтяной холдинговой компании. Практически все министерства одобрили такое решение. Напомним, что компания должна была создаваться с участием российских нефтяных компаний в качестве совладельцев нефтеперерабатывающих заводов.

Как повлияет данное принятое решение на реформирование нефтяной и химической отрасли?

Официальные лица объясняют слияние двух концернов необходимостью совершенствования государственного управления нефтехимическим комплексом и проведения единой политики управления во взаимосвязанных отраслях. Сегодня в концерн входят 85 предприятий нефтехимии, которая является основной структурообразующей отраслью белорусской экономики.

Однако столь же очевидно и то, что нефтяная и нефтехимическая отрасли остро нуждаются в капиталовложениях. Если и дальше медлить с привлечением инвестиций, Беларусь рискует остаться на обочине

мировых процессов и поставить под угрозу свою национальную безопасность. Нет сомнений и в том, что для проведения реформ в базовых отраслях нужно привлекать инвестиции на рыночной основе.

Теперь же еще менее понятными становятся правила, которые будут регулировать деятельность нефтехимического комплекса страны. Уровень компетенции новой структуры, который определит функции стратегического планирования и управления базовыми отраслями белорусской экономики, пока не известен.

Однако некоторые эксперты считают, что Беларусь уже сейчас проигрывает, ибо до сих пор не создала и в ближайшее время не создаст профессиональные структуры, способные на равных с иностранными компаниями участвовать в реформировании нефтяной отрасли. Другие верят, что создание единой структуры поможет отстаивать национальные интересы в процессе приватизации предприятий нефтяной и химической комплексов страны.

Попытки проникнуть в потаенные уголки президентского сознания никогда не были особенно результативными. Можно лишь предположить, что, учитывая фон объединительных процессов с Россией, А. Лукашенко предпочел лично контролировать передел собственности в ключевой отрасли, на которой завязаны интересы крупнейших нефтяных компаний России.

Татьяна МАНЕНОК.

## Время осваивать Азию

### ВИЗИТЫ

**Ближайшие две недели для белорусского Президента обещают быть горячими. 20-29 апреля он побывает с официальными визитами в Южной Корее, Вьетнаме и Китае, а 2-4 мая — на Украине.**

Во всех четырех государствах состоятся переговоры А. Лукашенко с его коллегами — Президентом Республики Корея Ким Ён Самом и Президентом Социалистической Республики Вьетнам Ле Дык Анем, а также председателем Китайской Народной Республики Цзян Цзэминем.

В Южной Корее пройдут также переговоры с председателем Национального собрания Ким Су Ханом, представителями деловых кругов страны. Намечено подписание политического заявления двух президентов, заявления о проведении консультаций между МИДа и Соглашения о торгово-экономическом сотрудничестве.

Во Вьетнаме, помимо переговоров с главой этой страны, намечены встречи с премьер-министром Во Ван Кьетом и генеральным секретарем ЦК Коммунистической партии Вьетнама До Мьюем. По итогам переговоров президенты подпишут политическое заявление и Соглашение об избежании двойного налогообложения.

Несколько интригует внезапность визита белорусского Президента в КНР — очевидных поводов для него не просматривается, особенно если учесть, что в последние месяцы недостатка в двусторонних контактах, причем на самом высоком уровне, не было. Однако и какая-либо случайность здесь исключена — слишком уж велико значение Китая в глобальном контексте.

Никаких документов, вероятно, подписано не будет (по крайней мере, об их подготовке пока ничего не известно). Главы государств проведут в Пекине рабочие переговоры с глазу на глаз, затем — в составе делегаций. В последнюю, кроме А. Лукашенко, войдут председатель верхней палаты Национального собрания Павел Шилук, первый вице-премьер Петр Прокопович, министр иностранных дел Иван Антонович, министр внешнеэкономических связей Михаил Маринич, министр предпринимательства и инвестиций Александр Сазонов и др.

Как сообщил на брифинге 17 апреля глава белорусского дипведомства Иван Антонович, Минск уже второй год подряд поддерживает Пекин, голосуя в Комиссии ООН по правам человека против принятия резолюции, осуждающей нарушение прав человека в КНР. Еще одно направление поддержки — непризнание суверенитета Тайваня, в том числе — отказ от любых официальных контактов с Тайбэем.

В июне этого года в РБ побывает делегация деловых кругов КНР, а в начале следующего здесь пройдет выставка китайской продукции.

Помимо Азии, А. Лукашенко намерен в нынешнем году побывать также в ЮАР (приглашение от главы этой страны уже получено), в Югославии и Индии.

Александр ПАТУТИН.



# День разъединения

Трагические события обычно консолидируют нацию. В Беларуси, к несчастью, все по-другому.

Как и в прежние годы, белорусские власти важные для народа события или не замечают, или занимаются элементарным подлогом. В 1988 г., например, милиция разогнала митинг-реквием памяти погибших в Куропатах, сославшись на то, что он якобы мешает празднованию 70-летия комсомола. 30 сентября 1989 г. партийной альтернативой "Чернобыльскому шляху" стал коммунистический субботник по уборке капусты. В прошлом году Президент организовал альтернативный митинг с участием митрополита, Патриаршего Экзарха Филарета. Православную пастушью иерархию в это время избивала милиция, а суды выносили стандартные обвинительные приговоры.

В нынешнем году "Чернобыльский шлях" приходится на канун Пасхи, поэтому коммунистический субботник "для зарабатывания" денег на завершение строительства Гомельского онкологического центра назначили на 19 апреля. Демагогический приезд очевиден — пока оппозиция митингует, власть призывает потрудиться и сама показывает символический пример, облачившись в новые спецовки и разобрав метлы с лопатами. Демагогия также в том, что теперь и субботники отличаются от советских: в те времена надо было и поработать, а ныне же достаточно создать повод для "законного" изъятия у организаций денег, которых

не хватает в бюджете.

Поэтому оппозиция нынешний "Шлях" проводит под лозунгом: предотвратить социальный Чернобыль. Речь идет не только о таких "приземленных" понятиях, как зарплата, пенсия и пособия. Больше всего волнует проблема выживания нации, которое ставит под сомнение нынешняя демографическая ситуация.

Белорусы вымирают, а власти реанимируют социально-экономическую систему, повинную в катастрофе. Именно в СССР, маленькая копия которого воспроизведена в Беларуси, единолично, бесконтрольно и безответственно принимались губительные по своим последствиям решения, за которые теперь приходится платить народу.

Таких примеров и сейчас с избытком. Так, руководство РБ намерено строить новую АЭС. Заказ исполняют те же люди, которые 15 лет назад доказывали безопасность "подсадки" атомной станции в 40 км от столицы. Минская АТЭЦ была практически построена, но ее "перепрофилировали" в тепловую, не предусмотрев в проекте очистных сооружений. Электроэнергия станет на 30% дешевле, но кто подсчитает урон, нанесенный среде обитания и здоровью людей?

Теперь же специалисты лихорадочно ищут новую площадку. Но если эксплуатация атомной станции под Минском создавала реальную

угрозу, то почему для новой АЭС выбирают место под Витебском или Могилевом? Не так жалко?

Кроме того, наша тепловая энергетика из недостаточной стала избыточной. Потребление электроэнергии в Беларуси сократилось с 49 млрд. кВт/ч в 1990 г. до 23,5 млрд. кВт/ч в 1996 г., а белорусские станции могут производить не менее 44 млрд. кВт/ч в год. Но в прошлом же году за рубежом (Игналинская и Смоленская АЭС) закуплено 8,6 млрд. кВт/ч, потому что так дешевле.

Может, имеет смысл провести инвентаризацию наших энергетических потребностей и заняться реконструкцией того, что необходимо, и закрыть то, что не нужно?

Ученые утверждают, что в Беларуси есть значительные возможности для создания нетрадиционной, экологически чистой энергетики и внедрения энергосберегающих технологий, которые никак не используются. Потому что отсутствует продуманная энергетическая стратегия и потому что верх берет одна точка зрения, что парализует волю ответственных лиц.

А трудиться они должны именно на этом поле решений, а не демонстративно политическую лояльность на коммунистических субботниках. Иначе, действительно, социальный Чернобыль неизбежен.

Константин СКУРАТОВИЧ.

## Спор о реакторе не состоялся

Семинар по теме "Ядерная энергетика: проблемы, решения" прошел 18 апреля в Минском международном образовательном центре.

К участию в нем были приглашены представители и руководители 12 министерств и ведомств республики, ученые, общественные деятели. Предполагалось, что слово будет предоставлено как сторонникам, так и противникам строительства атомных электростанций в Беларуси.

Однако дискуссии не получились: представители государственных структур не откликнулись на приглашение. По некоторым сведениям, за несколько дней до планировавшейся встречи некоторые из них были "на высоком уровне" предупреждены о нежелательности участия в подобном "круглом столе" накануне чернобыльской годовщины.

Известно, что в 1996 году в Беларуси были выбраны три перспективные площадки для строительства атомной станции — в Быховском, Дубровенском и Шкловском районах. После этого разговоры о скором строительстве АЭС связываются с датами буквально завтрашними. В конце минувшего года министр топлива и энергетики Вален-

тин Герасимов предположил, что оно будет начато до 2000 года, а еще через месяц директор Института проблем энергетики АН РБ Александр Михалевич, выступая в Киеве, заявил, что первая станция будет введена в действие уже в 2003 году.

Нынешняя позиция структур, имеющих отношение к белорусскому ТЭК, — однозначное "да" строительству. Доводы в пользу АЭС не новы и достаточно убедительны: республика не может в полной мере обеспечивать себя собственной энергией, на альтернативные источники рассчитывать не приходится, а энергия 1 тонны ядерного топлива эквивалентна энергии 20 тонн угля.

Противники "мирного атома" — ученые, общественники — выдвигают свои аргументы, причем касающиеся не только ненадежности станций, халатности, однажды приведшей к Чернобылю, прочих эмоциональных моментов, которые принято называть "чернобыльским синдромом".

По словам представителя оргкомитета семинара, профессора Георгия Лепина, в той концепции строительства белорусской АЭС, которая сейчас принимается за основу, изначально искажены показатели ее себестоимости. Например, не учтено, во сколько обойдется выведение реакторов из эксплуатации по истечении срока. Но главное — прогнозные показатели себестоимости производства энергии на будущих АЭС, по словам г-на Лепина, занижаются, как минимум, вдвое за счет того, что получены из расчета на 60 лет эксплуатации реакторов (возраст ныне действующих реакторов в любой из стран, производящих атомную энергию, не превышает 25-30 лет).

Спор "новых физиков и лириков" продолжается, хотя АЭС в республике еще не строится. Учитывая, что суммы, необходимые для строительства одной станции, исчисляются миллиардами долларов, можно усомниться, что в ближайшие годы этот спор станет более предметным.

Владислав МАКСИМОВ.

ТАРИФЫ

## Для тех из нас, у кого электричество и газ

Министерство экономики Беларуси своими постановлениями № 27 и 28 с 1 апреля 1997 г. ввело новые тарифы на электрическую энергию и цены на природный газ.

В соответствии с постановлением № 27, прирост среднего тарифа на электроэнергию составил 5,4%. Эта мера обосновывается падением курса BYB относительно USD, а также стремлением приблизить размер оплаты потребителей за энергию к ее реальной стоимости. В тарифах на электроэнергию и природный газ заложен коэффициент их перевода в эквивалент USD — 0,000045350 (1 USD приравнен к 22050 BYB).

Городские жители начиная с апреля за электроэнергию заплатят на 15% больше, чем за предыдущие месяцы (рост с 390 BYB за 1 кВт/ч до 450), тарифы для сельского населения поднимутся с 260 BYB за 1 кВт/ч до 300. Промышленным и приравненным к ним потребителям с присоединенной мощностью 750 кВт и выше с 1 апреля электро-

энергия обходится на 3% дороже: их основная помещичья плата выросла с 94,466 BYB за 1 кВт/ч до 97,083 BYB за 1 кВт/ч, а дополнительная — с 786 BYB за 1 кВт/ч до 808 BYB за 1 кВт/ч. Для промышленных потребителей с присоединенной к ним мощностью до 750 кВт (на производстве) цена за киловатт-час увеличилась с 1,034 BYB до 1,063 BYB.

Для других категорий белорусских потребителей введены следующие ставки (BYB за кВт/ч): бюджетные организации — 928, ведомственная социальная сфера — 1157, больничные учреждения Минздрава — 450, электроэнергия для нужд отопления и горячего водоснабжения в часы ночного минимума нагрузок — 763, в остальное время суток — 3814.

Постановлением Минэкономики № 28 с 1 апреля для промышленности стоимость природного газа установлена в размере 1308 тыс. BYB за 1 тыс. куб. м.

Конечные потребители, кроме тепличных предприятий Минсельхозпрода и населения, при поставках природного газа через систему газосбытовых предприятий (перепродавцов) платят 1484,5 тыс. BYB за 1 тыс. куб. м при расчетной теплоте сгорания 7,900 ккал/куб. м, а также оплачивают надбавку в размере 176,5 тыс. BYB за 1 тыс. куб. м. Тепличным предприятиям Минсельхозпрода газ отпускается по цене 1345 тыс. BYB за 1 тыс. куб. м. При отклонении от расчетной теплоты сгорания 7,900 ккал/куб. м расчеты за газ производятся с учетом фактической теплоты сгорания.

По материалам "Интерфакса".

ЧЕРНОБЫЛЬ

## Заявки поданы

26 апреля в Беларуси пройдут мероприятия, приуроченные к 11-й годовщине катастрофы на Чернобыльской АЭС.

В Минске в этот день ряд общественных организаций и политических партий, а также депутаты Верховного Совета XIII созыва планируют провести массовую демонстрацию "Чернобыльский шлях-97", в котором, по мнению организаторов, должны принять участие около 30 тысяч человек. Для участия в манифестации приглашены представители парламентов других стран.

В Минский горисполком подано несколько заявок. По одной из них, шествие должно пройти по проспекту Скорины — от Академии наук до площади Независимости, где состоится митинг; в другой заявке несколько изменены маршрут и место проведения митинга — по проспекту Скорины до улицы Ленина и затем — ко Дворцу спорта, где состоится митинг; в третьей содержится просьба только о проведении митинга возле Дворца спорта с 17.00 до 18.00.

По словам председателя белорусского благотворительного фонда "Дзесяць Чернобыля" Геннадия Грушевого, дополнительные заявки были поданы с учетом опыта проведения прошлых акций, когда власти запретили митинг на площади Независимости: "Если для нашего руководства площадь Независимости является чем-то запретным, как сама чернобыльская зона, — пусть это будет их личным заповедником".

Представители оргкомитета уверены, что разработка нескольких альтернативных маршрутов не повлияет негативно на количество участников, поскольку оба шествия предполагают сбор в 15.00 около Академии наук.

В прошлом году несанкционированное шествие 26 апреля вылилось в серьезное столкновение с правоохранительными органами и сопровождалось арестами участников.

Павлюк БЫКОВСКИЙ.

## ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ



ЖДЕМ ВАС ПО  
НОВОМУ АДРЕСУ  
г. Минск, Логойский тракт, 20  
тел./факс (017) 265-14-25, 261-43-38

TIMONS PLUS

МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА  
ПОСТОЯННО В САЛОНЕ  
OMNIS  
Цены снижены на 20%  
ул. Сурганова, 6  
РВЦ, ул. Я. Купалы, 27  
268-58-01 268-55-22

ВСЕМИРНЫЙ БАНК

## Ознакомительный визит

На прошедшей неделе закончился визит в Беларусь Дэвида Филлипса, эксперта Всемирного банка. Он находился в республике с 11 по 16 апреля согласно договоренности, достигнутой между директором 4-го департамента ВБ Бэзилем Ковальским и премьер-министром РБ, о начале предварительной подготовки займа на развитие частного бизнеса при условии успешной реализации Меморандума о взаимопонимании между Беларусью и Всемирным банком.

Так как меморандум до сих пор не подписан и находится на стадии согласования, визит эксперта носил лишь информационно-аналитический характер.

Именно Дэвид Филлипс вместе с группой экспертов Минэкономики занимался подготовкой этого займа в 1995 г. Однако готовые к подписанию документы были отложены в связи со слиянием Беларусбанка и Сбербанка, поколебавшим уверенность ВБ в независимости и устойчивости белорусских финансовых структур. Дальнейшие изменения в экономической политике окончательно сделали реализацию проекта нерезальной.

В ходе визита Дэвид Филлипс постарался уточнить ситуацию в стране с точки зрения возможности возобновления подготовки займа в случае подписания меморандума, а также выяснить настроения в государственном, смешанном (акционированном) и частном секторах экономики. С этой целью были проведены "круглые столы" с директорами ряда крупных машиностроительных предприятий Минпрома и концерна "Беллегпром", а также частными предпринимателями, входящими в Белорусский союз предпринимателей и арендаторов. Были организованы и встречи в Мингосимуществе, Минэкономики, МВЭС, Министерстве предпринимательства и инвестиций. В последний день визита Дэвид Филлипс встретился с первым вице-премьером Петром Прокоповичем.

В результате Всемирный банк склоняется к необходимости (естественно, в случае успешной реализации меморандума) трансформации займа — дополнения его блоком, включающим различные формы технической помощи по реструктуризации и разгосударствлению государственных и акционерных предприятий. Банк считает, что таким образом можно учесть специфику Беларуси, которой пока необходима помощь не столько в сфере малого частного бизнеса, сколько в разгосударствлении экономики. О целесообразности такого подхода свидетельствует опыт Молдавии, где аналогичная трансформация привела к положительным результатам, и уже ставится вопрос о второй транше подобно займа.

## МОЙ ДОМ - МОЯ КРЕПОСТЬ



- защита от взлома
- от пыли и шума
- от посторонних глаз
- солнце и светозащита
- высокая теплоизоляция
- приемлемые цены при максимальном качестве
- сертификат МВА и Белстандарта

## ЗАЩИТНЫЕ РОЛЛЕТЫ

г. Минск, ул. Могилевская, 5 тел. (017) 228 20 16, 228 20 17









В МИДе

# Нормальные успехи

Очередной брифинг в МИДе, состоявшийся 17 апреля, министр иностранных дел РБ Иван Антонович посетил итоги своих недавних переговоров в штаб-квартирах Европейского Союза и НАТО.

Начав достаточно бодро и оптимистично: "Визит закончился нормальным успехом и в чем-то был даже историческим", — Иван Антонович довольно скоро признал, что претензии ЕС к конституционным реформам, осуществленным в РБ на основе итогов референдума, по-прежнему остаются в силе. Однако главное требование — вернуться к Конституции 1994 года и восстановить ВС XIII созыва — Минском однозначно отвергается. "Мы сказали в Брюсселе, — сообщил И. Антонович, — что и речи быть не может о пренебрежительном отношении А. Лукашенко к референдуму, на котором 72% проголосовавших высказались за поправки в Конституцию".

По другим направлениям, в частности в области соблюдения прав человека и свободы СМИ, заявил И. Антонович, Минск готов сотрудничать с ЕС. В Брюсселе, по словам министра, представители ЕС были переданы письмом Президента РБ, где декларируется такая готовность. В послании также заявляется о намерении "следовать европейским нормам поведения" и даже дается обещание "отрабатывать и совершенствовать" новую белорусскую Конституцию, "однако главным для нас в этом останется глас народа".

Вместе с письмом Президента европейцам был передан также

меморандум с изложением программы сотрудничества. К примеру, в новой структуре белорусского МИДа предполагается предусмотреть специальное управление "для постоянного диалога с европейскими организациями".

Коснувшись переговоров в НАТО (с белорусской стороны в них участвовали представители белорусских диппредставительств в странах ЕС, со стороны НАТО — первый заместитель генерального секретаря), И. Антонович заявил, что, как и на переговорах в ЕС, здесь применялась "тщательно продуманная стратегия". Негативная позиция РБ в отношении предстоящего расширения НАТО, по словам министра, была повторена, "однако мы — реалисты и понимаем, что голос одной Беларуси ничего не значит". Поэтому перед представителями НАТО был поставлен вопрос, "каким образом мы можем получить гарантии безопасности от НАТО".

Особое внимание И. Антонович обратил на требование НАТО к Польше как стране — претенденту на вступление в состав альянса "отчитаться, насколько нормальные и добрососедские отношения с Беларусью".

Александр ПАТУТИН.

# Европа не Врубается...

Европейский парламент 10 апреля принял резолюцию, в которой поставил под сомнение легитимность подписанного Россией и Беларусью Договора о Союзе и призвал президентов обеих стран воздержаться от его ратификации.

Свою позицию депутаты Европарламента обосновывают в документе тем, что Президент РБ А. Лукашенко после референдума, состоявшегося в ноябре 1996 года, все чаще прибегает к диктаторским методам руководства, что, в частности, выразилось в разгоне демократически избранного парламента, применении жестких репрессивных мер в отношении оппозиции и в отказе проводить реформы, направленные на создание гражданского общества и экономические преобразования.

В резолюции также выражается обеспокоенность в связи с продолжающейся в Беларуси практикой нарушения прав человека (в том числе выселкой иностранных журналистов), ущемления свободы прессы и арестов депутатов парламента.

На этом основании делается вывод, что проект Договора о Союзе между Беларусью и Россией не может быть основан на демократическом волеизъявлении белорусского народа. В случае же, если договор вступит в силу, предупреждает Европарламент, это окажет серьезное влияние на состояние экономического и политического сотрудничества между двумя странами и, соответственно, на состояние их отношений с ЕС.

В своей резолюции Европарламент предлагает президентам Беларуси и России отложить окончательную ратификацию Договора о Союзе до утверждения демократических институтов в обеих странах (проще говоря, до тех пор, пока в РБ не будет создан легитимный парламент).

Помимо этого, одной из комиссий Европарламента предлагается рассмотреть возможные условия работы по соглашениям о партнерстве и сотрудничестве с Российской Федерацией и Бела-

русью. В отношении соглашения о партнерстве и сотрудничестве с РБ Европарламент заявляет, что оно может быть введено в действие только после того, как белорусское правительство примет определенные шаги в деле проведения демократических, экономических и законодательных реформ.

Наконец, белорусскому руководству предлагается восстановить условия для беспрепятственной реализации международных программ по оказанию помощи пострадавшим от чернобыльской аварии.

Реакция как Москвы, так и Минска была очень резкой, причем заявления, распространенные МИДа-ми двух стран, почти дословно повторяют друг друга и по содержанию абсолютно идентичны.

В заявлениях выражается "неудовольствие" и "сожаление" (у россиян — "удивление") в связи с появлением данного документа, которое дипломатические ведомства объясняют "неадекватным" восприятием европейцами (у белорусов — "непониманием") сути белорусско-российской интеграции. Суть эта, как следует из заявлений, заключается в "естественном стремлении братских народов к единству" (у россиян — "к восстановлению экономической, политической, духовной, культурной и человеческой общности"), что "полностью отвечает требованиям времени и находится в русле глобальных интеграционных процессов".

Заключение Договора о Союзе, говорится в заявлениях, не только не препятствует, но и создает новые условия для расширения экономического и политического сотрудничества между ЕС и Союзом РБ и РФ, ибо "именно опыт Европейского Союза был по-

ложен в основу стратегии сближения двух государств" (у россиян — "интеграционный процесс полностью отвечает устремлениям, выраженным в Соглашении о партнерстве и сотрудничестве РФ и ЕС").

Глава белорусского МИДа И. Антонович на брифинге 17 апреля по поводу этой резолюции высказался еще резче: "Это — уникальное поведение Европарламента, который пытается одну страну ставить в пример другой... и так бесцеремонно оказывает давление".

Однако что бы ни говорили оба МИДа, резолюция Европарламента — серьезнейшее предупреждение, ибо подкреплено конкретными шагами (в данном случае — угрозой "завернуть" уже под-

писанные соглашения), и не в отношении Минска, мало зависящего от Европы, а в отношении Москвы, для которой отказ от западных кредитов, продовольствия и инвестиций смерти подобен. По сути, Москву делают заложницей в необъявленной войне между Минском и Брюсселем.

Конечно, вероятность того, что угроза Европарламента выльется во что-нибудь конкретное, очень мала. Однако сам факт принятия подобного документа показывает, насколько серьезны намерения Европы в стремлении "оцивиловать" Беларусь.

Александр ПАТУТИН.

ОТКРЫТЫЕ АУКЦИОНЫ по продаже объектов коммунальной собственности			
Наименование объекта	Тип помещения	Общая площадь (кв. м.)	Стартовая цена (млн. бел. руб.)
<b>30 АПРЕЛЯ</b>			
Кафе "Красная Шапочка"	отдельно стоящее	182.00	1100
Магазин № 15 ТПОП "Купалине"	отдельно стоящее	412.00	340
Право аренды помещения	встроенное	80.00	70
Право аренды кафе "Сказка"	отдельно стоящее	306.00	50
<b>7 МАЯ</b>			
Парикмахерская № 5	встроенное	51.00	10
Парикмахерская № 11	встроенное	39.00	15
Парикмахерская № 6	встроенное	140.00	35
Фотография № 1	встроенное	60.00	27
Нежилое здание	отдельно стоящее	352.00	20
Право аренды помещения	встроенное	36.00	10
Складское здание	встроенное	587.00	175
Складское здание	встроенное	1008.00	830
Складское здание	встроенное	89.00	12
Складское здание	встроенное	121.00	196
Складское здание	встроенное	2714.00	3731
Складское здание	встроенное	491.00	733.4
<b>14 МАЯ</b>			
Ресторан "Беларусь"	отдельно стоящее	623.00	511
Кондитерский цех ресторана	встроенное	228.00	117
Магазин-бар	встроенно-пристроенное	220.00	1118
Пивбар "Жигулевский"	отдельно стоящее	61.00	40
Пивбар "Килишечная"	отдельно стоящее	63.00	137
База ПТО "Харчаванне"	3 отдельно стоящих	1142.50	1986
<b>21 МАЯ</b>			
Нежилое здание	отдельно стоящее	291.00	266
Незавершенное строительство	встроенно-пристроенное	377.00	1140
<b>ВНИМАНИЕ!</b>			
На аукционные торги могут быть дополнительно выставлены объекты, не проданные ранее.			
За информацией о них обращайтесь по указанным телефонам.			
Вы можете автоматически получать оперативную бесплатную информацию по E-mail, если подпишитесь на телеконференцию AUCTION по адресу mis@belpak.brest.by			

## De jure № 16: тайна личной жизни

Комитет по архивам и делопроизводству утвердил "Инструкцию о режиме доступа к документам, содержащим информацию, относящуюся к тайне личной жизни граждан".

Установлено, в частности, что доступ к такого рода документам в течение 75 лет со дня их создания ограничен.

Как физическому лицу правильно оформить заем другому физическому или юридическому лицу? На этот вопрос отвечает юрист юридической фирмы Arises juris Игорь Бувич.

В разделе "Документы" публикуется подборка постановлений о

тарифах на электроэнергию и газ, а также дополнение № 2 к "Положению о порядке формирования и применения цен и тарифов, утвержденному постановлением Минэкономики от 27.12.1995 г. № 36". Еще одна тематическая подборка посвящена таможенному и налоговому законодательству Украины.

# Киев не видит ни трагедии, ни драмы

Министр иностранных дел Украины Геннадий Удовенко посетил с рабочим визитом Минск. Это первый визит высокопоставленного украинского чиновника в столицу РБ после того, как президенты Беларуси и России подписали договор о создании Союза, что, безусловно, весьма заинтересовало Киев.

Прибыл министр поздно вечером в понедельник, а переговоры прошли во вторник. Г-н Удовенко был принят Президентом Александром Лукашенко и имел продолжительную беседу со своим белорусским коллегой Иваном Антоновичем. Официально заявлено, что цель визита — парафирование Договора о государственной границе между Украиной и Республикой Беларусь. Кроме того, во время визита обсуждались вопросы расширения НАТО и белорусско-украинских отношений.

Парафированный договор ставит точку в многолетней работе межгосударственной комиссии по делимитации и демаркации белорусско-украинской границы. Планируется, что президенты двух стран подпишут его в ходе намеченного на конец апреля — начало мая визита А. Лукашенко в Киев.

На коротком брифинге после торжественного подписания документов министры были немногословны и избегали неприятных друг для друга формулировок. Так, г-н Удовенко сообщил, что не рассматривает создание

белорусско-российского Союза как угрозу потери Республикой Беларусь своего суверенитета. Причем сам факт подписания договора о границах Украины с Беларусью, а не с Россией, украинский министр назвал подтверждением суверенного и независимого существования Беларуси.

Министр также заявил, что белорусская сторона еще в начале года информировала Киев о своих планах интеграции с Россией и что Украина не видит ни трагедии, ни драмы в заключении Союза. Более того, на вопрос, не возьмется ли Украина помочь РБ выйти из международной изоляции, г-н Удовенко сказал, что Киев будет способствовать установлению отношений между Минском и третьими странами.

Касаясь же вопроса расширения НАТО на Восток, глава украинского МИДа заявил: "Мы с удовлетворением восприняли готовность Беларуси сегодня вступить в контакт с НАТО". После этого министр

ры поблагодарили-выставили прессу, а сами, как сказал украинский министр, отправились пить шампанское.

Немного словесность дипломатов — обычное явление, но в данном случае они превзошли себя, что наталкивает на мысль о решении каких-то вопросов, скрытых от общественности. Можно предположить, что за закрытыми дверями шла подготовка встречи президентов Беларуси и Украины Александра Лукашенко и Леонида Кучмы, которая, вероятно, и была главной целью визита Г. Удовенко в Минск.

Как известно, предыдущая встреча Л. Кучмы и А. Лукашенко проходила в Беларуси и была

просто переполнена недомолвками. Тогда было подписано соглашение о свободной торговле между двумя странами, которое вызвало немало нареканий в России, утверждавшей, что таким образом А. Лукашенко поставил под сомнение четырехсторонний договор о Таможенном союзе, заключенный между Россией, Беларусью, Казахстаном и Киргизией.

Характерно, что теплые чувства белорусского руководства к Украине особенно заметно проявляются накануне переговоров Минска с Москвой.

Павлюк БЫКОВСКИЙ.

**БЕЗНАЛОГОВЫЕ ФИРМЫ, фонды, банки или страховые компании?**  
Банковские счета, бесплатная консультация и информатериалы  
**Законность и успех Вашего бизнеса!**

**НЕДВИЖИМОСТЬ**  
Испания (вид на жительство)  
Франция США  
Италия Англия



**ИНВЕСТИЦИИ**  
в ведущие фонды мира  
(Quantum, Fidelity, Hansard Gr.)  
Возможность участия  
на разных биржах

**МИР  
ЖДЕТ  
ВАС!**

Таллинн, тел. (0142) 55-51-22, Москва, тел. (095) 925-60-47, Рига, тел. (0132) 728-63-56, Вильнюс, тел. (0122) 62-91-73, Киев, тел. (044) 225-35-77, Харьков, тел. (0572) 43-10-65

**Деньги  
делают  
деньги!**

Минск, тел.: (017) 223-70-19, 220-33-65

## Суайчынікі!

Ужо 7 месяцаў, як не працуюць кіёскі Таварыства беларускай мовы імя Францішка Скарыны, што знаходзяцца на вул. Леніна і вул. Танкавай у г. Менску. Гэта былі адныя месцы, дзе вы маглі набыць нашу добрую кнігу, касету з запісамі нашых выканаўцаў, вырабы народнага мастацтва і інш.

Для аднаўлення працы патрэбны сродкі на набыццё новага металічнага кіёска і двух касавых апаратаў.

Дапамагчы ў гэтай сітуацыі можаце толькі вы! Вашы ахвяраванні просім пераслаць на рахунак 3015212330014, код 764 у Гардырэкцыі Белбизнесбанку г. Менска. Упэўненыя, што разам мы адолеем часовыя цяжкасці сённяшніх дзён і паспрыем вырашэнню нашай мовы.

Сакратарыят Таварыства беларускай мовы імя Ф. Скарыны.

**Пробуждение совершенства**

**ABSOLUT**  
UNIS

Только до 1 мая! Предьявителю объявления — скидка 5%

Итальянская офисная мебель  
TEOREMA в салоне  
СП "АБСОЛЮТ-ЮНИС"

г. Минск, ул. Гігалю, 9, тел. (017) 239-84-80, 239-80-84, 239-86-06.  
**Абсолютный комфорт. Абсолютный успех.**



# Шансы на выживание унакомыслящих

ОППОЗИЦИЯ

КОНТАКТЫ

**Внешние силы вынуждают правящий режим вступить в диалог с оппозицией, но если она не выработает свою базисную идеологию и не определится с лидером, то ничто не помешает Президенту подменить переговоры своим монологом.**

Белорусская оппозиция сегодня как никогда плюралистична. Ее основными центрами являются Белорусский народный фронт "Адрадзье" (БНФ), Объединенная гражданская партия (ОГП), Белорусская социал-демократическая партия "Народная громада" (БСДП), Партия коммунистов Белоруссии (ПКБ), Аграрная партия (АП) и Собрание депутатов Верховного Совета XIII созыва, не признавших результаты прошлогоднего ноябрьского референдума по изменению Конституции.

Если судить по формальному показателю поддержки избирателями, то сегодняшние оппоненты правящего режима, которых по идеологической направленности можно разделить на левых и нелевых, на последних парламентских выборах получили в сумме немногим менее половины голосов.

## Количество недовольных неизвестно

Вместе с тем левые, набравшие порядка 22,5% голосов, не акцентировали тогда внимание избирателей на несовпадении ряда своих программных установок с политикой, реализуемой Президентом Александром Лукашенко, а значит, были поддержаны в том числе и его электоратом, поэтому более достоверным показателем оппозиционных настроений можно было бы считать поддержку, полученную нелевыми — около 21,3%.

Однако, судя, мягко говоря, по не совсем обычным результатам, когда в парламент не прошел ни один представитель достаточно массового оппозиционного движения БНФ, а его лидер Зенон Позняк на двух турах в 221-м Антарском избирательном округе г. Минска, где он вторично баллотировался на выборах в ВС XIII созыва после избрания в ВС XII созыва, набрал +20% голосов по сравнению с ближайшим конкурентом в первом туре и -10% — во втором, выборы были не вполне демократичны и их итоги не отражают реальное мнение избирателей. Действительно, государственная пропагандистская машина приложила все усилия, чтобы не пустить в ВС представителей БНФ, а сами выборы проходили в условиях информационной блокады, и ВС был распушен в "недоизбранном" виде.

Таким образом, точное количество недовольных политикой А. Лукашенко неизвестно, но они явно представляют заметную часть электората. Значит, в гипотетической ситуации, когда у сторонников правящего режима и его оппонентов будут равные возможности для информирования населения о своих взглядах (не обязательно через СМИ), результаты такого же гипотетического свободного выбора граждан (не обязательно избирателей) могут представлять достаточно серьезную угрозу сохранению власти. С учетом закрепленного новой Конституцией открытого подчинения исполнительной ветвью всех остальных ветвей власти в Республике Беларусь шансы на скорую и легальную трансформацию режима сегодня равны нулю.

Президенту удалось ликвидировать все потенциальные центры оппозиции в органах власти, причем это сделано формально руками самих граждан, поддержавших его на

референдуме в ноябре 1996 г. Конечно, тогда не соблюдались демократические принципы проведения плебисцита, нарушался закон при его назначении и подтасовывались его результаты, однако сегодня это уже не важно, как неактуальны и действия нового состава Конституционного суда по отмене задним числом решения своих предшественников о необязательном характере референдума.

После ноябрьского конституционного переворота в Беларуси сложилась внутриполитическая ситуация, которая отодвигает на неопределенный срок (если не будет серьезного вмешательства извне) возможность быстрого и безболезненного смещения правящего режима.

## Возможность эволюции минимальна

В любом случае, режим, который не способен эффективно управлять экономикой и который опирается на харизму одного лидера-популиста, — обречен. Белорусские реалии таковы, что А. Лукашенко, который, будучи у власти, не смог сформировать "свою" партию или общественное движение, располагает только пассивной поддержкой со стороны пусть значительной, но лишь части населения. Если под воздействием каких-либо факторов (внешних или внутренних) власть Президента будет ослаблена или появится альтернативный лидер, рекламирующий альтернативный способ достижения заявленных А. Лукашенко целей, его сторонники без особых внутренних противоречий могут перейти в другой лагерь.

Именно по этой причине агенты правящего режима сегодня прилагают массу усилий по уничтожению левой оппозиции, ее расколу и созданию партий-двойников. Впрочем, и ПКБ, и БСДП до сих пор не утратили своих позиций.

С другой стороны, нелевая оппозиция опирается на политический и экономически активную часть населения РБ, и в случае кризисной, экстремальной ситуации она способна привлечь на свою сторону значительную его часть или, во всяком случае, нейтрализовать оппонентов, как было в 1991 г. после поражения московского путча.

Тогда парламентская оппозиция БНФ заставила прокоммунистическое большинство ВС Белорусской ССР признать декларацию о государственном суверенитете статус конституционного закона и запретить деятельность правящей Коммунистической партии.

Избрав авторитарный стиль правления, А. Лукашенко предопределил свое болезненное падение с поста Президента. Рано или поздно произойдет смена режима, причем, скорее всего, в одной из форм насильственного смещения — либо в виде традиционного "дворцового переворота", либо в виде "революционного творчества масс", а вероятность эволюционного развития ситуации, несмотря на вынужденную давлению извне имитацию диалога с оппозицией, продолжает оставаться минимальной.

## Радикализм в романтическом ореоле

Если с первым вариантом все вроде бы ясно, то второй вариант представляется весьма туманным,

поскольку в настоящий момент оппоненты Президента не в состоянии решить ни проблемы "политической мобилизации", ни последующей "политической демобилизации" масс.

На таком фоне определенную популярность приобретают романтические адепты нелегальных методов борьбы, кроме уличных шествий и сопутствующих им столкновений с правоохранительными органами, не проявившиеся, впрочем, пока ни в чем.

Среди минских групп такого рода были на слуху "Белые легионы", "Правы равны" и Партия свободы, но в этом году о них уже ничего не слышно. Теперь их нишу на улицах заняла молодежная фракция БНФ, в отличие от своих предшественников достаточно дисциплинированная и организованная, заметная в молодежной среде и не лишняя перспектива.

По слухам, этот молодежный отдел БНФ намерен создать структуры, параллельные самому БНФ, по всей стране и приобрести достаточно самостоятельность при решении тактических задач. Одновременно есть информация о попытках создания сразу нескольких региональных радикальных организаций разной идеологической направленности, а на прошлой неделе по e-mail было расслано сообщение об учреждении нелегальной оппозиционной организации с претенциозным названием Армия праворадикальных реформ "Новый парадокс".

Впрочем, радикалы такого рода часто ограничиваются принятием деклараций и не оказывают серьезного влияния на политику, но в сегодняшней ситуации ниша для нелегальной борьбы в некогда партизанской Беларуси пустует, и кто может исключить, что она не будет заполнена?

Практически все представители антипрезидентской коалиции сегодня понимают неуместность парламентских форм борьбы с правящим режимом при отсутствии демократических свобод, но реально вывести на улицу своих сторонников могут только лидеры БНФ и, в меньшей степени, ОГП, социал-демократы и коммунисты. Естественно это получается пока только у ветеранов оппозиции (БНФ возник еще в 1989 г. на волне перестройки). Тем временем представители левого фланга произошли из правящей компартии и в новой роли, может быть, за исключением лишь БСДП, чувствуют себя очень неуверенно, однако внутренне достаточно однородны, и их социально-популистские лозунги в Беларуси представляются весьма перспективными.

## Модели "от кутюр"

В свою очередь, нелевые по ряду причин противостоят друг другу и сформировали два демократических течения, ориентирующихся на противоположные модели построения гражданского общества.

Так, члены ОГП считают национал-патриотизм членов БНФ и значительной части БСДП чем-то декоративным, нерациональным, лежащим вне экономики, а его носителей — вечными оппозиционерами, которым не грозит прийти к власти. В то же время идеологи ОГП (с точки зрения БНФ) излишне увлекаются схемами классического либерализма, отпугивая белорусское промышленное лобби, сегодня защищенное от зарубежных конкурентов, и обывателя, имеющего пока социальные гарантии.

Серьезным минусом для оппозиции является негативный

имидж ее крупнейшей составляющей — Белорусского народного фронта. Пропаганда сформировала образ БНФ как полуфашистской радикально-националистической и антиросийской организации, при том, что это движение и без того выступало под непопулярными лозунгами сначала отделения от СССР, а затем — защиты суверенитета Республики Беларусь, белорусизации и проведения люстрации государственного аппарата.

Харизматический лидер БНФ Зенон Позняк получил политическое убежище в США, что президентская пропаганда с удовольствием использует для дискредитации БНФ и развенчания его лидера.

Нового лидера общенационального масштаба, способного противостоять А. Лукашенко, оппозиция пока не смогла выдвинуть. ОГП рекомендует на это место своего члена — вице-спикера ВС Геннадия Карпенко; БНФ связывает надежды с возвращением своего председателя; остальные оппозиционеры пока не определились. Впрочем, при радикализации противостояния режима и оппозиции лидер проявится сам и, скорее всего, среди "свежих" политиков.

## Уж полночь близится...

В настоящий момент для оппозиции более актуальным, чем выбор "мессии", является выработка общей базисной идеологии, в основу которой, вероятно, будет положена одна из модификаций национализма, вроде популярной и у БНФ, и у либералов государственнической концепции "наш дом Беларусь": суверенитет, восстановление законности и демократии, экономические реформы, "Беларусь — для граждан Беларуси" и так далее.

Такая идеология способна привлечь левых, включая белорусских коммунистов, которые сегодня начинают отворачиваться от своих прежних догматов (восстановление СССР) и под лозунгом борьбы за Советскую власть требуют возвращения института парламентской демократии. Следует отметить, что правящий режим пока не в состоянии противопоставить такой идеологии свою и оппозиция может его опередить и "застолбить" нишу.

Собрание же депутатов ВС XIII созыва, а также сохранившийся почти в полном составе Президиум ВС и его спикер Семен Шарейский стали символами борьбы против легализованной президентской диктатуры. На его базе теоретически существует возможность объединения национально-освободительной, либерально-рыночной и социально-реформистской составляющих широкой оппозиции правящему режиму.

Впрочем, время для реализации такой возможности истекает, и если внешние силы не смогут навязать Президенту реальный диалог с оппозицией или легитимизацию результатов ноябрьского референдума при участии ВС, последний к осени 1997 г., скорее всего, станет декоративным органом, подобно эмигрантскому правительству Белорусской народной республики, о котором граждане современной Республики Беларусь, а тем более входившей в Советский Союз Белорусской ССР, не знают ровным счетом ничего.

**Павлюк БЫКОВСКИЙ,**  
политический обозреватель "БР".

# Демократам обещают помощь

**Резолюция с осуждением развития в Беларуси антидемократических тенденций, подавления прав и свобод граждан принята в Киеве на заседании "круглого стола" "Политико-правовая ситуация в Беларуси". Его организовал 14-15 апреля Международный комитет защиты демократии в Беларуси.**

Белорусскую сторону представляли председатель Белорусской социал-демократической партии "Народная громада" Николай Статкевич, зампреда Белорусского народного фронта Станислав Гусак и ответственный секретарь Вячеслав Сивчик, лидеры Объединенной гражданской партии депутаты Верховного Совета XIII созыва Людмила Грязнова и Анатолий Лебедько, спикер Верховного Совета XII созыва Станислав Шушкевич.

С украинской стороны в конференции участвовали экс-президент Леонид Кравчук, известный писатель и общественный деятель, представитель Демократической партии Украины Володимир Явориский, председатель Социал-демократической партии Украины (объединенной), президент Международного комитета защиты демократии в Беларуси Василь Анопенко.

На заключительной пресс-конференции Л. Кравчук выступил с инициативой направить обращение к президентам России и Украины с требованием не допустить удушения демократии и нарушения прав человека в Беларуси. Экс-президент Украины считает, что этот документ могли бы подписать лауреаты Нобелевской премии разных стран. По его мнению, к защите демократии в Беларуси должны подключиться также международные организации — прежде всего, ОБСЕ и ООН. "Ситуация в Беларуси должна стать уроком и для Украины", — подчеркнул Л. Кравчук.

В интервью корреспонденту "БР" президент Международного комитета защиты демократии в Беларуси В. Анопенко сообщил, что идея создания этой организации возникла на XI съезде Социал-демократической партии Украины (объединенной) в декабре прошлого года. "Мы понимаем, что упадет Беларусь — упадет Украина", — сказал глава комитета, в который теперь кроме украинский партий политического блока "Мост" и профсоюзов входят социал-демократы Польши, Литвы, Латвии и Германии.

Целями этой международной организации заявлена помощь демократическим силам в Беларуси, независимо от их идеологической ориентации, формирование общественного мнения в поддержку белорусской демократии в борьбе против диктатуры, проведение различных акций для привлечения внимания к этой проблеме правительств и обществ своих стран, создание центра для получения реальной информации и реагирование на события в Беларуси, координация действий партий демократического направления для помощи своим белорусским коллегам и создание условий для проведения в Беларуси демократических президентских и парламентских выборов.

В. Анопенко подчеркнул, что, поскольку речь идет о защите прав, интересов, свобод граждан, это уже не внутреннее дело Беларуси, и другие страны, международные организации, в том числе и возглавляемый им комитет, имеют полное право заниматься этими проблемами. Кроме прочего, Международный комитет защиты демократии в Беларуси будет изыскивать возможность для оказания материальной помощи конкретным белорусским политическим деятелям, которые пострадали от борьбы с диктатурой.

Участвовавшие в работе "круглого стола" представители БНФ пользовались оказией и провели переговоры с руководителями Народного руха Украины — Вячеславом Черношвилом и Вячеславом Ковалем. Достигнута предварительная договоренность об открытии в ближайшее время в Киеве информационного представительства БНФ и об участии 26 апреля в траурной акции "Чернобыльські шляхи" группы депутатов Верховной Рады от фракции Народного руха.

## ООО "Акцентаудит"

приглашает на постоянную работу специалистов по:  
- оценке имущества и переоценке основных фондов и объектов незавершенного строительства;  
- экспертизе вкладов в уставные фонды;  
- составлению бизнес-планов;  
- подготовке пакета нормативных документов для выполнения работ по созданию ОАО, ЗАО, СП в процессе приватизации государственной собственности.

Тел: 268-77-61,  
268-77-60.

## ДВИЖЕНИЯ

## Белорусское "Яблоко" от российской "яблони"

**Учредительный съезд белорусского объединения "Яблоко" пройдет в Минске 27 апреля. Об этом корреспонденту БелаПАН сообщила руководитель оргкомитета по проведению форума, депутат Верховного Совета Беларуси XIII созыва Ольга Абрамова.**

По ее словам, в съезде будут участвовать около 70 делегатов из различных регионов Беларуси, а также несколько десятков гостей, среди которых ожидается лидер российского "Яблока" Григорий Явлинский.

О. Абрамова пояснила, что "Яблоко" создается не как политическая партия, а как широкое общественное движение. Поэтому участвовать в нем могут и те граждане Беларуси, которые уже состоят в ка-

кой-либо политической партии. О своем желании вступить в "Яблоко" уже заявили, в частности, некоторые социал-демократы и представители Объединенной гражданской партии.

БелаПАН.

**ЛИНОЛЕУМ**  
от 5 производителей  
**САНТЕХНИКА**  
керамическая

- ПЕНА  
монтажная полиуретановая
- ПАНЕЛИ МДФ  
вагонка декоративная
- ПВА

Минск, пер. Калинина, 16  
тел.: розница 266-27-30  
опт 266-01-54



# "Белита" тоже начинала с нуля

На минувшей неделе лидер белорусской парфюмерной промышленности — совместное предприятие "Белита" — провело пресс-конференцию по поводу освоения новой технологической линии мирового уровня по выпуску косметических продуктов.

Это предприятие стало одним из первых совместных предприятий в области производства косметики в бывшем Союзе. В 1989 году СП было зарегистрировано как советско-итальянское, и только после обретения Беларусью государственности получило статус белорусско-итальянского. Учредителями "Белиты" с белорусской стороны выступило предприятие "Белбитком-плект" (51% уставного капитала), с итальянской — компания "ГВФ Ители" (49%). По словам президента правления СП "Белита" Виктора Терещенко, формирование структуры капитала было предметом некоторого торга двух сторон, однако по законодательству на то время доля белорусской стороны не могла быть ниже.

Как заметил главный технолог "ГВФ Ители" Габриэле Мани, итальянская фирма в числе приоритетных задач определила завоевание европейского и российского рынка, "опираясь на идеального партнера". Причем менеджеры фирмы изначально сделали ставку не на извлечение максимальной прибыли СП, а на его развитие.

"Белита" стояла у истоков зарождения национальной парфюмерной промышленности и начинала, по словам В. Терещенко, с нулевой базы и с производства дефицитного в то время продукта — шампуня. Сейчас ежемесячно предприятие производит около 200 тонн продукции более 40 наименований, которая экспортируется в Россию (30-35%), Казахстан, Прибалтику на Украину. К отдельным препаратам проявлен интерес потребителей из дальнего зарубежья.

Уделяя особое внимание качеству сырья, "Белита" дав-

но вышла на сырьевые рынки Европы и закупает их у всемирно известных фирм ХЕХСТ, "Басф", "Хенкель" и т. д. Прежде чем появиться на прилавке, продукция СП проходит серию медицинских и лабораторных тестов. Кстати, лаборатория "Белиты" — един-

ственная в Беларуси, которая прошла аккредитацию по всем необходимым показателям (для получения сертификата в лабораторию пришлось вложить около 40 тысяч USD). Сегодня "Белита" прочно удерживает 20% отечественного рынка парфюмерной продукции. Всемирно известным фирмам "Лореаль", "Велла", "Лонда" трудно конкурировать с "Белитой" прежде всего по ценовому фактору. Несмотря на невысокую покупательскую способность в странах бывшего Сою-

за, на складах "Белиты", как заметил В. Терещенко, находится только продукция текущего производства. К концу года предприятие намерено увеличить ее производство в 1,5 раза. Однако, по словам генерального директора "Белиты" Хасана Семенова, соответствовать мировому уровню предприятию сегодня чрезвычайно непросто из-за высокого налогового пресса.

Татьяна МАНЕНКО.

## Май, как всегда, особый месяц в автомобильной жизни страны



Потому, что в мае открывается «Минский международный автосалон».

В этом году салон перебрался в новое помещение: спортивный комплекс "Уручье" на 8-м километре Московской трассы. Благодаря этому выставочная площадь увеличилась на 1000 кв.м по сравнению с прошлой годней.

В остальном же на "М.М.А." все как всегда. Как всегда салон станет крупнейшим событием в автомобильной жизни Беларуси. Как всегда

здесь будут представлены автомобили ведущих мировых автозаводов, включая самые последние новинки. Как всегда салон станет настоящим праздником для любителей автомобилей.

И как всегда мы с нетерпением ждем Вас на "М.М.А."

# М.М.А.

"М.М.А.-97" пройдет с 6 по 11 мая в Спорткомплексе "Уручье" (ул. Спортивная, 8а; проезд от ст.м. "Восток" до ост. "8-й километр"; будут ходить специальные бесплатные автобусы). Время работы — с 10.00 до 19.00. 7 мая вход только по пригласительным билетам.

### КОМПАНИИ И РЫНКИ

### Автомобили, автосервис, автозапчасти

**Легковые автомобили**

**Opel Frontera** 38400 DM. PM-Market Автосалон Opel ■ 2587122. джип, инжекторный R4, 2200 куб. см., 136 л.с., полный привод, ABS, цвет под заказ, велюрый салон, стереомагнитола, гидроусилитель, поставка под заказ.

**Opel Vectra** 23900 DM. PM-Market Автосалон Opel ■ 2587122. седан, инжекторный R4, 1600 куб. см., 75 л.с., передний привод, ABS, цвет под заказ, подушка безопасности, велюрый салон, стереомагнитола, центральный замок с управлением, гидроусилитель, поставка под заказ.

**Opel Astra** 19500 DM. PM-Market Автосалон Opel ■ 2587122. седан, инжекторный, 1300 куб. см., 60 л.с., передний привод, цвет под заказ.

**Jeep Grand Cherokee 4x4** Автоцентр "Трансам" ■ 2470071. Laredo: V6, 4.0 л - 32.000\$. Limited: V8, 5.2 л - 38.500\$. Поставка под заказ. Цены - СР Минск. Обслуживание и запчасти. Автоцентр "Трансам", Минск, Варшава, 29.

Товар	Характеристики, особые отличия	Цена	Фирма, телефоны
Mazda Xedos 9 2.3i V6	TURBO AT, 5-ст. КПП, ICS, радиоподготовка, н/р	37280 \$	Холти ■ 2595872, 2595873
Mazda Xedos 6 2.0 V6	5-ст. КПП, радиоподготовка, н/р	23400 \$	Холти ■ 2595872, 2595873
Mazda 626 2.0i	седан/хэтчбек, 5-ст. КПП, велюр, радиоподг., н/р	16200 \$	Холти ■ 2595872, 2595873
E 22000	VAN, микроавтобус, 4x4, 5-ст. КПП, н/р	14800 \$	Холти ■ 2595872, 2595873
Mazda 323 1.8i GLX	седан, 5-ст. КПП, радиоподготовка, н/р	13670 \$	Холти ■ 2595872, 2595873
Mazda 323 1.5i LX	седан, 5-ст. КПП, радиоподготовка, н/р	12350 \$	Холти ■ 2595872, 2595873
Mazda 121 1.3i	седан, 5-ст. КПП, ГУ, US, 2 динамика, антенна, н/р	9200 \$	Холти ■ 2595872, 2595873
Товар	Особые отличия	Цена	Фирма, телефоны
Chevrolet Blazer/Gimmy	4.3i, V6, 4x4, автомат, ап-пакет. Под заказ - 26500\$		Автоцентр "Трансам" ■ 2470071
Jeep Cherokee 4.0i V6	SE, Sport, Country. Под заказ - 22500-27500\$		Автоцентр "Трансам" ■ 2470071
Jeep Wrangler	S, Sahara, миним. версия. Под заказ - 17300-21000\$		Автоцентр "Трансам" ■ 2470071

**"БЕЛАВТОПРИЦЕП"**  
филиал МАЗ

**ИЗГОТАВЛИВАЕТ И РЕАЛИЗУЕТ:**

- ПОЛУПРИЦЕПЫ 3-ОСНЫЕ НА ПНЕВМОПОДВЕСКЕ (ЕВРОСТАНДАРТ)
- КОНТЕЙНЕРОВОЗЫ 40 футов или 2 по 20 футов
- 2-ОСНЫЕ ПОЛУПРИЦЕПЫ САМОСВАЛЬНЫЕ, г/п 24,5 т и другую прицепную технику (всего 20 наименований), запчасти к ней

**ОКАЗЫВАЕТ УСЛУГИ ПО РЕМОНТУ И МОДЕРНИЗАЦИИ АВТОПРИЦЕПОВ**

**ГИБКАЯ СИСТЕМА ЦЕН** Тел.: 46-91-02, 46-97-68  
Тел./факс: 42-83-59

### Рынок туристских услуг

Для размещения информации в таблице обращайтесь по телефонам: (017) 263-21-60, 222-76-41, 222-76-44

	Программа	Вид тура	Продолжительность, дн.	Транспорт	Гостиница	Услуги, сервис	Пункт отправления	Цена	Фирма	Телефон
Болгария	Зеленград, Бальчик	Детск.	12, 30	автобус	пансионат, бунгало	полный пансион	Минск	от 245 USD	"ТУССОН ВОЯЖ", лицензия № 090/1, выдана МСит РБ 10.09.96 г. по 10.09.98 г.	(017) 236-29-77, 236-42-88, 235-64-83
Египет	Каир, Красное море, Александрия	отд., экск.	8, 11, 15	авиа еженед.	отель****	лунксон (шведский стол), обширная экск. программа	Минск	520 USD	"ТЕХНОСТАР", лицензия № 269, выдана МСит РБ 25.10.96 г. по 25.10.98 г.	(017) 268-56-69, 268-47-14
Испания	Майорка, Коста дель Соль, Канарские острова	отдых, экск.	7, 10, 14	авиа	отель***	обширная экскурсионная программа	Варшава, Минск, Москва	от 330 USD + виза	"ТУССОН ВОЯЖ", лицензия № 090/1, выдана МСит РБ 10.09.96 г. по 10.09.98 г.	(017) 236-29-77, 236-42-88, 235-64-83
Кипр	Лимасол	отдых, экск.	7, 14	авиа	отель***	экск.	Варшава, Минск	314 USD		
Кипр	Ларнака, Айя-Напа, Лимасол	отд., экск.	от 8 до 15	авиа по субботам	отель***	авиаперелет, проживание, питание, трансферы	Минск-2	от 500 USD		
Литва						Визы, отдых и лечение в санаториях г. Друскеники		от 40 USD в сутки	"Белинтурист"	226-91-28
Польша	Кудсва, Збруй	отд., лечение	10, 16, 24	ж/д, автобус (пост.)	санаторий по выбору	проживание, питание, лечение сердечных заболеваний	Минск	от 62 USD в сутки		
Турция	Измир, Анталия, Даламан	отдых	12, 14	авиа постоянно	отель****	гид	Минск	по справке	"АЭРОБЕЛ СЕРВИС", лицензия № 107, выдана МСит РБ 13.09.96 г. по 13.09.98 г.	(017) 222-51-51, 222-51-48
Чехия	Карловы Вары, Марианс, Лазне	лечение, отд.	постоянно по выбору	ж/д	санаторий, гостиница	по справке	Минск	от 75 USD в сутки	"Белинтурист"	226-91-28
20 стран		обучение	от 1 недели до года	авиа	по желанию	занятия спортом, экскурсии		по справке	"ТУССОН ВОЯЖ", лицензия № 090/1, выдана МСит РБ 10.09.96 г. по 10.09.98 г.	(017) 236-29-77, 236-42-88, 235-64-83

### ЗДЕСЬ ПОКУПАЮТ БЫТОВУЮ ТЕХНИКУ

Продавец	Адрес	с.по	время работы	перерыв	выход	Телефоны
Венчур ООО	ул. О.Ковшевог. 19, к.31	9-16	нет	СБ, ВС	230-19-37, 235-85-42	
Аксиома	ул. Чернышевского, 3	9-18	нет	СБ, ВС	268-31-75	
Касмин ПКК	ул. М.Богдановича, 131, 2-й эт., левое крыло	9-18	нет	СБ, ВС	234-63-05, 234-02-64	
Магазин SONY	ул. Володарского, 12	10-19, СБ до 17	нет	ВС	220-39-94	
MAS Elektroniks		10-19	14-15	нет	235-12-01	
T2-IR	ул. Революционная, 7/11	10-18	нет	СБ, ВС	229-29-99	
Sky Systems	ул. Кузьман, 1, корп. 15	9-18, СБ 10-16	нет	ВС	231-14-70, 232-13-90	
SVTS Сервисный центр	ул. Хворина, 4-4	10-20	нет	СБ, ВС	266-89-73	

Привлечение адреса и телефоны в Минск, если не указано иное

Торговая марка	Продавец	Комментарий	Цены
DAEWOO	Венчур ООО	DMO-2127, поставка из Сеула, гарантия 1 год	
GoldStar	Таир	CF20E20B 51 см (3290) ДУ, 24 System, часы, будильник, CF25C36X 72 см (5670) ДУ, 24 System, стерео, телетекст(русский), гарантия 12 мес.	\$285
ORION	Sky Systems	TV-2002NC 51 см OSD, таймер, ДУ, MC, оптом 240 у.е., 3 мес. гар., PAL/SECAM/NTSC, 2 динамика, НЧ вход-выход, multiSystem	\$250
SAMSUNG	Касмин ПКК	51-72 см, Корея, гар. 12 мес.	от \$280
SONY	Магазин SONY	36, 54, 63, 72 см, 2-летняя гарантия	\$300-1950
ВИДЕОМАГНИТОФОНЫ			
SAMSUNG	Касмин ПКК	12, 4-головочные, Корея, гар. 12 мес.	от \$265
SONY	Магазин SONY	2-х и 4-х головочные, стерео, 2-летняя гарантия	\$240-780
ВИДЕОКАМЕРЫ			
Mushek	MAS Elektroniks	для видеоконференций, гар. 12 мес.	\$290
SONY	Магазин SONY	Video-8, Hi-8, 2-летняя гарантия	\$600-980
ВИДЕОПЛЕЙЕРЫ			
GoldStar	Таир	RM-800AW, 2 головки, линейная запись, автооткрытие, автоосканировка головок, PAL/SECAM/NTSC, гарантия 12 месяцев	\$168
ORION	Sky Systems	VR-44NC, цифровой автооткрытие, оптом 125 у.е., 3 мес. гар., PAL/SECAM/NTSC, полное ДУ	\$150/135
МУЗЫКАЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ			
SONY	Магазин SONY	центры и "блочная" Hi-Fi аппаратура, 2-летняя гарантия	\$200-1500
СИСТЕМЫ СПУТНИКОВОГО ТЕЛЕВИДЕНИЯ			
Strong	Аксиома	Спутниковое оборудование: STRONG, PACE, AMSTRAD, NOKIA. Официальный дилер STRONG.	договорная
СТИРАЛЬНЫЕ МАШИНЫ			
DAEWOO	Венчур ООО	воздушно-пузырьковые стиральные машины DMF-5590DP, поставка из Сеула, гарантия 1 год	
SAMSUNG	Касмин ПКК	модель 945, 26 л, гриль, сенсор, Корея, гар. 12 мес.	\$260
РЕМОНТ			
SVTS Сервисный центр		ремонт импортных видеокамер, видеомагнитофонов, телевизоров, музыкальных центров, CD проигрывателей, автомагнитол, радиотелефонов, телефаксов, СВЧ-печей	



Мы предлагаем Вашему вниманию таблицу "Здесь покупают", где можно найти адреса и телефоны магазинов и организаций г. Минска, торгующих бытовой техникой любимой Вам марки. Желаем Вам приятных покупок.



# Надолго ли хватит решительности?

Практика девальвации белорусского рубля, похоже, прекращается

*Прошлогодняя практика "валютных коридоров", сопровождаемая административным ужесточением правил покупки-продажи валюты на внутреннем рынке страны, привела, как известно, к плачевным результатам: свободная конвертация национальной валюты по текущим операциям ушла в небытие, отрицательное сальдо торгового баланса достигло астрономической для небольшого государства суммы в 1,5 млрд. USD, а связи с международными финансовыми организациями оказались замороженными на неопределенный срок.*

Вполне естественно, что в такой ситуации приход новых людей к руководству экономической страны и, в первую очередь, в Национальный банк позволял надеяться на радикальное изменение денежно-кредитной политики в целом и ее валютной составляющей в частности.

Первые месяцы в этом плане выглядели обнадеживающими — была сделана достаточно смелая попытка привести "в норму" явно завышенный реальный курс белорусского рубля, создав более предпочтительные условия для экспортеров по сравнению с импортерами. За три с половиной месяца белорусский рубль был девальвирован на 67,7%, что при инфляции за январь — март в 23,5% немало. Причем основной девальвационный рубль был осуществлен в январе — на 35,5%, в феврале этот показатель упал до 8,6%, в марте — до 8,1% и за первую половину апреля — на 5,4%. После этого курс замер на отметке 25,990 BYB за 1 USD, как бы испугавшись рубежа в 26,000.

В это же время курс белорусского рубля на денежных рынках соседних государств, прежде всего России, достаточно быстро и энергично преодолел в середине января рубеж в 30,000 млн. BYB за доллар, прочно обосновался в районе 33,000-34,000 BYB за 1 USD, сохраняя в течение всего этого периода примерно 30-35-процентный отрыв от официального курса белорусского Национального банка.

Сохранение разрыва между официальным и рыночным курсами белорусского рубля, причем с учетом того, что последний вытеснен из легального валютного оборота, а также сохранение жестких административных и курсовых ограничений на легальную покупку валюты на внутреннем валютном рынке, но с многочисленными льготами по 50-процентной продаже валютной выручки, привело к тому, что экспортеры экономически заинтересовали в припрятывании валюты в зарубежных банках. Те, в свою очередь, незамедлительно предложили весь спектр услуг в этом плане. Тем более что эффект от девальвации курса национальной денежной единицы и улучшения условий для экспортеров связан с большим временным лагом и может проявиться не ранее чем через 6-8 месяцев. По крайней мере, в январе — марте 1997 г. он зафиксирован еще не был и поступление валютной выручки на счета предприятий-резидентов оставалось в пределах обычной нормы — около 200 млн. USD по твердым валютам и около 250 млрд. RUR.

Отрицательное сальдо по торговому балансу продолжало нарастать и, по данным Минстата, составило за январь — февраль этого года около 444 млн. USD против 330 млн. USD за аналогичный период прошлого года. Таким образом, можно констатировать, что снижение курса белорусского рубля в первом квартале года еще не дало ожидаемого эффекта с точки зрения выравнивания дефицита торгового баланса и снижения спроса на твердые деньги.

Характерно также, что при значительном снижении обменного курса белорусского рубля

и росте курса доллара США неудовлетворенный спрос на валюту продолжал оставаться весьма значительным, а его реальное предложение имело тенденцию к уменьшению на всех сегментах валютного рынка. Например, оборот легального (через обменные пункты) наличного рынка валюты сократился в марте примерно в 2 раза по сравнению с январем, а основным продавцом валюты на Межбанковской валютной бирже являлся центральный банк.

Учитывая, что основные макроэкономические условия функционирования валютного рынка в первом квартале оставались практически неизменными по сравнению с прошлым годом, остается сделать вывод об определяющем влиянии неких иных факторов, предполагающих "бегство" от белорусского рубля и недоверие к белорусским банкам.

Так, при приросте рублевой денежной массы за 3 месяца на 13,5% (вполне умеренный показатель), в том числе наличных денег в обращении — на 13%, срочные рублевые депозиты населения увеличились всего лишь на 6%, а инвалютные за этот же период снизились почти на 12%. С учетом 23,5-процентной инфляции можно говорить о реальном снижении суммы рублевых депозитов у населения и об отсутствии их прироста на счетах предприятий (номинальный рост — около 12%). Отсутствие же прироста инвалютных депозитов у населения при одновременном снижении наличного валютного оборота свидетельствует о переносе "зеленых" в более надежные — домашние — хранилища.

Следует также подчеркнуть, что уменьшение объемов сбережений домашних хозяйств и предприятий происходило на фоне наличия у коммерческих банков значительных избыточных денежных ресурсов и снижения процентных ставок на денежном рынке.

Основная причина — "впрыскивание" в экономику значительных эмиссионных денег во второй половине прошлого года и кредитование АПК за счет средств Национального банка и АСБ "Беларусбанк" в первом квартале, которые привели в движение и перераспределили значительные финансовые ресурсы.

В результате при одновременном административном сдерживании цен появились "лишние" деньги, не обеспеченные соответствующими материальными ресурсами или валютой для приобретения таковых и не находящие по этой причине применения в реальном секторе экономики. Эти деньги могли бы поглотить Министерство финансов для покрытия дефицита госбюджета путем выпуска своих ГКО, однако традиционно в начале года оно не испытывает острых проблем с финансированием бюджета. Тем более что инфляционный рост цен позволил увеличить сбор налогов в абсолютном выражении.

Таким образом, денежный рынок Беларуси сегодня оказался с одной стороны, перегруженным рублевыми средствами, не находящими выгодного применения, и, с другой — не имеющим достаточного материального и валютного обеспечения. Иными словами, продолжают

сохраняться внутренние условия и необходимость для дальнейшей девальвации курса национальной валюты до точки, где спрос и предложение инвалюты, наконец, совпадут. При дополнительном условии, разумеется, которое выражается в прекращении денежной эмиссии Национальным банком и в отвлечении свободных денег через рынок ценных бумаг либо через привлечение в страну дополнительных валютных средств. Но поскольку кредиты извне Беларуси "не угрожают", то остается единственный источник — продажа предприятий, которые могут заинтересовать потенциальных инвесторов.

Вряд ли можно рассчитывать и на валютные сбережения населения, поскольку политический климат в стране к этому не располагает. К тому же надо иметь в виду, что указанный источник не может быстро дать реальных денег даже при наличии заинтересованности у потенциальных покупателей белорусских заводов, поскольку процедура приобретения крупной недвижимости — достаточно длительный процесс.

Остается, таким образом, только дальнейшая девальвация белорусского рубля. Однако по некоторым признакам и по высказываниям высшего руководства страны можно предположить, что отсутствие быстрого эффекта от девальвации в первом квартале укрепило позиции сторонников жесткого фиксирования курса национальной валюты, и уже в ближайшее время следует ожидать смены приоритетов. Тем более что разница в курсах на официальном и теневом валютных рынках для определенной категории фирм, имеющих возможность приобретать СКВ на официальном рынке, дает неплохие дивиденды. Прозрачность рынка и равная доступность к валютным ресурсам им и вовсе ни к чему.

Оценка влияния сторонников дальнейшей либерализации валютного рынка и их противников на главу государства приводит к выводу, что лимит девальвации белорусского рубля сегодня уже либо исчерпан, либо близок к этому.

Спонтанность в решении любых проблем может коснуться (или уже коснулась?) и валютного регулирования. По некоторым сведениям, уже обсуждается указ об изменении правил продажи валютной выручки в сторону небольшого уменьшения объема обязательной продажи с одновременным отказом в различных льготах, включая приобретение сырья и комплектующих для собственного производства. Тем самым будет установлен некоторый гарантированный минимум продажи валюты для государственных нужд, а курс зафиксирован на определенном уровне с пересмотром последнего один раз в месяц по показателю инфляции. Для командной экономики это просто и удобно.

Реальность подобного развития событий в денежно-кредитной сфере достаточно велика, особенно после провала быстрого подписания союзного договора с Россией и вполне четкого заявления российской стороны о "единой" или "общей" валюте как последнем этапе экономической интеграции. Тем самым снимается последний тормоз в переходе к жестко централизованной валютной политике, суть которой в плановом распределении и контроле по давно известной схеме и в вполне очевидных последствиях.

Аналитическая группа "БР".

# Новый облик Банковского кодекса

*Разработка проекта Банковского кодекса, начатая еще весной-летом 1995 года, продолжается до сих пор. Новый вариант проекта этого документа отличается от первоначальной редакции и тем более — от нынешнего законодательства.*

Главное изменение в последнем проекте Банковского кодекса — введение основных определяющих понятий: кредитной системы (совокупность кредитно-финансовых организаций, действующих на территории РБ) и кредитно-финансовой организации (КФО), под которой понимаются как банк, так и небанковские кредитно-финансовые организации.

КФО, согласно проекту, — это "юридическое лицо, которое для извлечения прибыли как основной цели своей деятельности на основании специального разрешения (лицензии) имеет право осуществлять банковские операции, предусмотренные настоящим Кодексом". А из понятия банковской системы РБ, по новому проекту, исключены небанковские кредитно-финансовые организации.

В связи с этим наблюдается некоторое противоречие: с одной стороны, небанковские организации не включены в банковскую систему, с другой — Национальный банк регулирует как деятельность банков, так и деятельность иных КФО, хотя входит в менее широкое понятие банковской системы.

На понятие КФО основываются определения банка и небанковской кредитно-финансовой организации. Если банк — КФО, которая "имеет исключительное право осуществлять в совокупности следующие банковские операции: привлечение во вклады денежных средств физических и юридических лиц, размещение указанных средств от своего имени и за свой счет на условиях возвратности, платности, срочности, открытие и ведение банковских счетов юридических и физических лиц", то небанковская КФО имеет право "осуществлять отдельные банковские операции, предусмотренные настоящим Кодексом".

Также дано понятие иностранного банка, которое основано на том, что банк признается таковым по законодательству иностранного государства, на территории которого он зарегистрирован. При этом не учитывается тот факт, что возможны расхождения в законодательстве РБ и в законодательстве той страны, где иностранный банк зарегистрирован.

Что же касается банковской системы РБ, то она по-прежнему осталась двухзвенной — НБ и коммерческие банки. Хотя для мировой практики более характерна трехзвенная система, где, в отличие от нашей, центральному эмиссионному органу не принадлежит контрольные функции в области банковского регулирования.

Так, если первоначальным проектом Банковского кодекса предусматривалось создание так называемого Банковского комитета и Национального банковского совета, то в новом варианте остался лишь последний орган. Национальный банковский совет будет консультативной организацией, рассматривающей основные вопросы денежно-кредитной, банковской политики и др.

Отсутствие в новом варианте проекта органа, который, по старому проекту, являлся бы центральным органом управления РБ, созданным с целью надзора над банками и небанковскими финансовыми организациями, может быть легко объяснено нынешней ситуацией полного отсутствия самостоя-

тельности Нацбанка.

## Регулирование и тайны

В новом проекте кодекса, как в сравнении с существующими законами, так и с первоначальным проектом, расширен перечень лиц и органов, осуществляющих регулирование и контроль за деятельностью КФО. В дополнение к прежним в их число вошли Президент, Национальное собрание, Комитет государственного контроля, Государственный налоговый комитет, прокуратура, суд. Права Нацбанка и его полномочия существенно не изменились.

Расширен по сравнению со ст. 22 Закона РБ "О банках и банковской деятельности" перечень лиц и органов, которым может предоставляться информация, составляющая банковскую тайну. В него включены Президент РБ, Комитет государственного контроля, таможенные органы. В то же время не указаны нотариальные конторы (по делам об открытии наследства) и органы Комитета государственной безопасности (ранее указывались просто следственные органы).

С точки зрения законодательной техники выглядит неправильным утверждение проекта о том, что сведения, составляющие банковскую тайну, могут быть предоставлены органам дознания и следствия только с санкции прокурора (по ныне действующему законодательству, санкционирования не требуется). Подобного рода вопросы составляют компетенцию уголовного процесса, следовательно, они должны быть урегулированы Уголовно-процессуальным кодексом.

Далее, характеризуя данный проект с точки зрения законодательной техники, следует отметить, что существование множества ссылок на урегулирование положений проекта иным законодательством нежелательно для любого нормативного акта, а тем более для кодекса.

## Лицензирование и регистрация

Согласно новому варианту проекта, расширяется перечень операций, на которые требуется лицензия НБ. Например, она необходима для деятельности инвестиционного банка и депозитария.

Если ранее существовал перечень операций, на которые требуется согласие Национального банка, то теперь аналогичные положения содержатся в разделе, указывающем на виды предпринимательской деятельности, которые вправе осуществлять кредитно-финансовая организация.

В него дополнительно включено приобретение права требования исполнения обязательств в денежной форме, а также доверительное управление денежными средствами и иным имуществом по договору с физическими и юридическими лицами. Таким образом, авторы проекта как бы упразднили обязанность испрашивать разрешение Национального банка на подобного рода операции, поскольку они указали, что кредитно-финансовые организации вправе осуществлять их, ничего не говоря о прочих субъектах хозяйствования. Наличие же подобного перечня обусловлено тем, что кредитно-финансовые организации обладают специальной правоспособностью, позволяющей заниматься только определенными видами деятельности, указанными в разделе о банковских операциях, следовательно, перечень расширяет их возможности.

Что касается регистрации кредитно-финансовых организаций, следует отметить, что правила такой регистрации заметно ужесточились. Стоит прокомментировать требование проекта об отсутствии судимости у кандидатов на должности руководителей исполнительных органов и главного бухгалтера. Прежде всего, следует отметить, что, по действующему законодательству, судимость снимается либо погашается в установленном законом порядке. В связи с этим считается, что у лица нет судимости, если она снята или погашена в установленном законом порядке.

Среди мотивов отказа в государственной регистрации кредитно-финансовой организации или выдачи лицензии на осуществление банковских операций следует отметить неудовлетворительное финансовое положение учредителей кредитно-финансовой организации или невыполнение ими своих обязательств перед бюджетом за последние три года. Непонятно, что имеется в виду, — либо постоянное невыполнение своих обязательств перед бюджетом в течение последних трех лет, либо наличие задолженности за какой-либо период в течение последних трех лет, в том числе уже погашенной.

Око за око

Впервые документом подобного ранга предусмотрено возможность применения репрессалий (ущемления прав иностранных субъектов в ответ на аналогичное ущемление прав белорусских субъектов) к иностранным банкам, регистрирующимся на территории РБ, в случаях, если в соответствующих государствах в отношении кредитно-финансовых организаций с белорусскими инвестициями и филиалов белорусских банков применяются аналогичные ограничения в их создании.

Кроме того, вводится квота для участия иностранного капитала в банковской системе РБ. Это будет означать существенное ограничение числа иностранных банков на территории РБ. Такое положение было бы уместно, если бы желающих вложить инвестиции в банковскую систему или открыть представительство иностранного банка в РБ насчитывалось великое множество. Поскольку этого не происходит, то власти хотят искусственно, хотя бы на бумаге, создать видимость того, что им приходится ограничивать поток бесконтрольно рвущегося в страну капитала.

Интересно также и то, что проект отменяет существовавшее ранее положение о том, что филиал иностранного банка является юридическим лицом. Это ликвидирует существовавшее в законодательстве противоречие, так как по общему правилу филиал не рассматривался как самостоятельное юридическое лицо, за исключением вышеуказанного случая.

В общем, характеризуя данный проект, следует отметить отсутствие четкой структуры. Сложно также разбираться в правах и обязанностях Национального банка и других банков из-за размытости определений и ссылок на прочие законодательства.

Юлия ДЕРБИНА,  
Александр  
ВАСИЛЕВИЧ.



## Если бы не было СНГ, его следовало бы выдумать

В начале года наша экономика функционировала с уклоном в рыночный социализм и интеграцию. Судя по всему, первый фактор усилил плановое начало, о чем косвенно свидетельствует рост числа убыточных предприятий: по итогам прошлого года их было 18,4%, в нынешнем — уже 30,9% от обследованного числа. В условиях рынка они бы самоликвидировались, но у нас поддерживаются за счет изъятия средств у прибыльных предприятий — прямого и косвенного, через денежную эмиссию. Поэтому их следует считать не просто убыточными, а убыточными в плановом порядке.

Что касается интеграции, то не известно, какой она будет завтра, но сегодня она существует на деле и весьма выгодна для нас. Так, задолженность наших предприятий производителям СНГ на 1 марта т. г. составила 1,5 трлн. BYB (на 1 января — 0,666 трлн. BYB). Доля России за газ составляет примерно 1 трлн. BYB и, судя по всему, его платить мы тоже не можем и не собираемся. Удобная штука это СНГ!

### МАКРОЭКОНОМИКА

## Инфляция обогнала рост производства

Практически все макроэкономические показатели РБ выросли, в том числе номинальная начисленная зарплата и инфляция. Поэтому реальная начисленная зарплата осталась неизменной, реально выплаченная — уменьшилась, а финансовые показатели ухудшились.

### Основные социально-экономические показатели

	Январь — март 1997 г.	В % к январю — марту 1996 г.	Март 1997 г. в % к
			марту 1996 г. февралю 1997 г.
Валовой внутренний продукт (оценка), млрд. BYB	61.126,00	109,00	107,00 109,00
Промышленная продукция, млрд. BYB	74.351,00	109,80	105,30 107,00
Товары народного потребления, млрд. BYB	26.995,00	122,10	118,80 106,40
продовольственные	11.147,00	112,30	111,40 109,70
непродовольственные	13.023,00	131,00	125,90 103,60
Инвестиции в основной капитал*, млрд. BYB	6.338,00	112,80	115,90 180,40
Ввод в действие жилых домов, тыс. кв. метров общей площади	381,00	188,20	226,00 723,00
Продукция сельского хозяйства (оценка), млрд. BYB	10.402,00	105,70	106,10 120,40
Производство продукции животноводства на сельскохозяйственных предприятиях, тыс. т			
реализация скота и птицы (в живом весе)	180,30	95,00	97,00 110,00
молоко	535,80	103,00	104,00 134,00
средний удой молока от одной коровы, кг	411,00	109,00	110,00 133,00
яйца, млн. шт.	537,10	108,00	110,00 107,00
Закупки продукции животноводства в хозяйствах всех категорий, тыс. т			
скот и птица (в живом весе)	118,90	93,00	98,00 105,00
молоко	375,40	112,00	114,00 136,00
яйца, млн. шт.	417,20	102,00	98,00 105,00
Грузооборот предприятий транспорта, млн. т/км	7.323,70	118,90	119,00 110,70
Розничный товарооборот**, млрд. BYB	29.163,30	126,00	125,00 112,00
Объем платных услуг населению**, млрд. BYB	4.446,50	101,00	100,00 101,00
Внешнеторговый оборот***, млн. USD	2.080,70	108,80	105,70 105,70
экспорт товаров	817,90	103,10	97,10 103,50
импорт товаров	1.262,80	112,40	111,90 107,20
сальдо	-444,90		
Реальные располагаемые денежные доходы***		125,00	117,00 98,00
Фонд заработной платы работников***, млрд. BYB	12.744,80	159,30	159,80 107,40
Номинальная начисленная среднемесячная заработная плата одного работника***, тыс. BYB	1.582,70	160,90	161,40 107,40
Реальная начисленная заработная плата одного работника***		108,30	105,30 100,80
Численность безработных, официально зарегистрированных в службах занятости (на конец отчетного периода), тыс. человек	178,00		108,90 97,10
в % к экономически активному населению	3,90		
Индекс потребительских цен		123,50****	153,70 102,30
Индекс цен производителей на промышленную продукцию		141,00****	176,60 105,80

**Примечание:** Объемы производства валового внутреннего продукта, продукции промышленности, инвестиций в основной капитал, продукции сельского хозяйства, розничного товарооборота и платных услуг приведены в фактических ценах, индексы — в сопоставимых ценах.

\* Инвестиции в основной капитал соответствуют понятию капитальных вложений.

\*\* Данные об объеме реализации населению потребительских товаров приведены с учетом экспертной оценки объемов неорганизованного ввоза и продажи товаров на рынках, смешанных и продовольственных рынках, а также объемов услуг, предоставляемых физическими лицами.

\*\*\* Данные за январь — февраль 1997 г., относительные показатели сопоставлены — январь — февраль 1997 г. в % к январю — февралю 1996 г., февраль 1997 г. в % к февралю 1996 г. и к январю 1997 г.

\*\*\*\* Концы периода к декабрю предыдущего года.

# Долги, кредиты и недоимки

В январе — марте 1997 г. в бюджет государства, по данным Министерства финансов, поступило 18.113,7 млрд. BYB доходов.

На долю налога на прибыль и доходы приходилось 13,3% общей величины доходов бюджета (в январе — марте 1996 года — 15%), налога на добавленную стоимость — 30% (29,1%), акцизов — 14,4% (8,2%).

Недоимка по налогам и платежам в государственный бюджет на 1 апреля 1997 г. составила 1.672,1 млрд. BYB, в том числе по налогу на прибыль — 339,8 млрд. BYB, по налогу на добавленную стоимость — 711 млрд. BYB, по акцизам — 44,6 млрд. BYB. Отсроченные суммы недоимок — 234,2 млрд. BYB.

Консолидированный бюджет за январь — февраль 1997 г. исполнен с превышением доходов над расходами на 433,1 млрд. BYB (1,1% к ВВП).

Доходы консолидированного бюджета по отношению к ВВП в феврале 1997 г. составляли 28,2% (в январе 1997 г. — 31,3%), расходы — 28,6% (28,4%).

На поддержание отраслей и отдельных объектов экономики в январе — феврале 1997 г. направлено 1.517,7 млрд. BYB, что составляет 4% к ВВП и 14% от общей суммы расходов консолидированного бюджета. Расходы на финансирование социально-культурных учреждений и мероприятий по социальной защите населения составили 5.105,3 млрд. BYB, или 13,4% к ВВП и 47% от общей суммы расходов, на содержание правоохранительных органов — 799,6 млрд. BYB (2,1% и 7,4%), на содержание органов государственного управления — 358,3 млрд. BYB (0,9% и 3,3%).

### 1. Доходы и расходы бюджетной системы

	Консолидированный бюджет		В том числе			
	млрд. BYB	в % к ВВП	республиканский бюджет	в % к ВВП	местные бюджеты	в % к ВВП
Доходы*	11.293,80	29,70	6.725,30	17,70	5.557,90	14,80
из них:						
налоговые	10.001,20	26,30	5.935,60	15,60	4.065,60	10,70
неналоговые	1.292,50	3,40	789,60	2,10	502,90	1,30
Расходы*	10.860,70	28,50	6.689,50	17,60	5.180,60	13,60
Превышение доходов над расходами	433,10	1,10	35,80	0,10	377,30	1,00

\* С учетом взаимных расчетов и бюджетных ссуд.

В январе — феврале 1997 г. предприятиями и организациями (кроме кооперативов, МП, СП и иностранных предприятий) получено 5,1 трлн. BYB балансовой прибыли (в текущих ценах). По сравнению с январем — февралем 1996 г. ее объем увеличился на 87,2%, в том числе в промышленности — на 76,6%.

По состоянию на 1 марта 1997 г. в республике было 2.983 убыточных предприятия, или 30,9% от обследованного количества. Сумма убытков по ним составила 2.050 млрд. BYB.

Рентабельность промышленной продукции в январе — феврале 1997 г. была 8,2%, то есть на уровне января — февраля 1996 г. Выше, чем в среднем по промышленности, рентабельность на предприятиях машиностроения (43,2%), полиграфической (22,6%), лесозаготовительной (22,4%), швейной (19,4%), целлюлозно-бумажной (18,6%), кожевенной, меховой, обувной (18,2%), пищевой (17,4%), электротехнической (17%) и деревообрабатывающей промышленности (14,9%).

Промышленные предприятия с уровнем рентабельности до 20% составляют 48,4% от общего числа обследованных промышленных предприятий.

Дебиторская задолженность в целом по республике на 1 марта 1997 г. составляла 81,2 трлн. BYB, в том числе задолженность покупателей за товары, работы, услуги — 70,8 трлн. BYB, или 87,2% от общей суммы дебиторской задолженности. За февраль 1997 года дебиторская задолженность в целом по республике увеличилась на 2,9%.

На долю предприятий промышленности приходилось 49,1% общей суммы дебиторской задолженности, жилищно-коммунального хозяйства — 17,3%, транспорта — 16,4%.

Отсроченная дебиторская задолженность на 1 марта 1997 г. составляла 33,2 трлн. BYB, или 40,9% от всего объема дебиторской задолженности, в том числе свыше трех месяцев — 19,8 трлн. BYB, или 59,8% от общей суммы просроченной задолженности.

### 2. Просроченная дебиторская задолженность по отраслям экономики (трлн. BYB)

	Просроченная дебиторская задолженность				Из нее свыше 3 месяцев			
	на 1 января 1996 г.	на 1 января 1997 г.	на 1 февраля 1997 г.	на 1 марта 1997 г.	на 1 января 1996 г.	на 1 января 1997 г.	на 1 февраля 1997 г.	на 1 марта 1997 г.
Всего	18,20	31,20	32,70	33,20	12,90	21,70	24,80	19,80
в том числе:								
промышленность	5,20	14,50	14,50	14,20	2,60	8,80	10,30	9,40
сельское хозяйство	0,50	0,70	0,60	0,60	0,20	0,40	0,40	0,40
транспорт (включая трубопроводный)	6,40	9,10	10,80	10,30	4,90	7,60	9,20	4,90
строительство	1,00	1,40	1,20	1,20	0,50	0,70	0,60	0,60
торговля и общественное питание	0,30	0,30	0,30	0,30	0,10	0,10	0,20	0,10
снабжение и сбыт	0,50	0,60	0,60	0,70	0,30	0,50	0,50	0,50
жилищно-коммунальное хозяйство	4,10	4,40	4,50	5,70	3,30	3,40	3,30	3,70

На 1 марта 1997 г. кредиторская задолженность предприятий и организаций достигла 103,7 трлн. BYB и превысила дебиторскую задолженность на 22,5 трлн. BYB, или на 27,7%. За февраль кредиторская задолженность в целом по республике возросла на 4,4%.

В общем объеме кредиторской задолженности на долю предприятий промышленности приходилось 49,6%, жилищно-коммунального хозяйства — 13,6%, транспорта — 11,3%. На 1 марта 1997 г. задолженность поставщикам за товары, работы, услуги составляла 72,5 трлн. BYB, или 69,9% от общей суммы кредиторской задолженности.

Просроченная кредиторская задолженность на 1 марта т. г. составляла 35,8 трлн. BYB, или 34,5% от всего объема кредиторской задолженности. На долю просроченной кредиторской за-

долженности свыше трех месяцев приходилось 25 трлн. BYB, или 70% от общей суммы просроченной кредиторской задолженности.

### 3. Просроченная кредиторская задолженность по отраслям экономики (трлн. BYB)

	Просроченная кредиторская задолженность				Из нее свыше 3 месяцев			
	на 1 января 1996 г.	на 1 января 1997 г.	на 1 февраля 1997 г.	на 1 марта 1997 г.	на 1 января 1996 г.	на 1 января 1997 г.	на 1 февраля 1997 г.	на 1 марта 1997 г.
Всего	24,30	33,60	34,60	35,80	17,40	22,50	25,10	25,00
в том числе:								
промышленность	8,00	18,90	18,20	17,80	4,70	12,20	13,00	11,80
сельское хозяйство	1,60	4,00	3,90	4,20	0,80	2,60	2,60	2,80
транспорт (включая трубопроводный)	6,80	3,50	4,20	4,80	5,50	2,40	2,90	4,40
строительство	0,80	1,20	1,10	1,20	0,40	0,70	0,60	0,70
торговля и общественное питание	0,80	1,00	0,90	1,00	0,30	0,40	0,40	0,40
снабжение и сбыт	0,30	0,60	0,50	0,60	0,20	0,40	0,40	0,40
жилищно-коммунальное хозяйство	6,00	4,40	5,80	6,10	5,60	3,80	5,20	4,40

На 1 марта 1997 г. на долю предприятий промышленности приходилось 49,9% просроченной кредиторской задолженности, жилищно-коммунального хозяйства — 17,1%, транспорта — 13,3%, сельского хозяйства — 11,6%.

Денежные средства предприятий покрывают просроченную кредиторскую задолженность всего на 18,2%, в том числе в сельском хозяйстве — на 15,6%, в промышленности — на 14,3%, в жилищно-коммунальном хозяйстве — на 4,5%.

### 4. Платежеспособность предприятий

	На 1 января 1996 г.	На 1 января 1997 г.	На 1 февраля 1997 г.	На 1 марта 1997 г.
Денежные средства на счетах предприятий в % к просроченной кредиторской задолженности	15,80	19,80	18,40	18,20
в том числе:				
промышленность	16,90	12,20	14,40	14,30
сельское хозяйство	9,90	7,30	6,50	15,60
транспорт (включая трубопроводный)	7,00	20,80	20,70	17,10
строительство	45,40	45,90	43,70	35,20
торговля и общественное питание	73,80	82,30	78,30	62,70
жилищно-коммунальное хозяйство	4,60	6,00	4,90	4,50

Задолженность предприятиям республики хозяйствующими субъектами стран — членов СНГ за товары, работы, услуги составляла 7,5 трлн. BYB, или 9,2% от общей суммы дебиторской задолженности.

Превышение задолженности наших предприятий хозяйствующим субъектам стран — членов СНГ на 1 марта 1997 г. составило 1,5 трлн. BYB.

### 5. Состояние платежно-расчетных отношений предприятий РБ с предприятиями стран — членов СНГ (млрд. BYB)

	Задолженность предприятий РБ предприятиям других государств				Задолженность предприятий других государств предприятиям РБ			
	на 1 января 1996 г.	на 1 января 1997 г.	на 1 февраля 1997 г.	на 1 марта 1997 г.	на 1 января 1996 г.	на 1 января 1997 г.	на 1 февраля 1997 г.	на 1 марта 1997 г.
Всего	9.394,8	7.138,4	7.733,0	9.013,5	3.706,5	6.472,6	6.765,6	7.508,6
в том числе:								
Азербайджан	1,90	0,90	5,90	5,80	2,60	5,90	11,60	6,4
Армения	1,00	8,30	14,40	5,00	2,60	4,70	7,30	7,3
Грузия	11,20	0,20	0,60	0,40	2,50	2,40	19,10	19,2
Казахстан	17,50	10,80	19,20	24,80	75,10	140,30	152,30	159,9
Киргизия	2,00	4,50	3,40	13,10	1,60	6,40	6,20	6,7
Молдавия	18,70	10,00	12,30	14,40	30,00	34,30	28,50	38,7
Россия	8.942,6	6.634,6	7.205,0	8.439,7	3.111,2	5.562,8	5.933,3	6.635,0
Таджикистан	1,60	1,40	0,50	0,70	1,90	7,10	7,20	7,4
Туркменистан	0,30	1,20	0,50	0,20	3,20	0,90	1,20	1,5
Узбекистан	121,30	138,80	111,80	129,10	98,40	155,60	103,80	128,6
Украина	276,70	327,70	359,40	380,30	377,40	552,20	495,10	497,9

В общем объеме задолженности России за товары, работы, услуги на долю задолженности за газ приходится 53,2%.

По состоянию на 1 апреля 1997 г. в республике действовало 38 коммерческих банков. Общая сумма их объявленных уставных фондов на 1 марта 1997 г. — 1,4 трлн. BYB.

Кредитные вложения в экономику на 1 марта 1997 года составили 16,7 трлн. BYB и выросли за январь — февраль 1997 года на 12,1%. Удельный вес кредитов в инвестициях в общей сумме кредитных вложений на 1 марта 1997 г. составил 21% против 16,1% на 1 марта 1996 г.

Средние годовые процентные ставки коммерческих банков за предоставленные рублевые кредиты уменьшились с 39,9% в декабре 1996 года до 38,6% в январе 1997 года и до 38,2% в феврале 1997 года.

В I квартале текущего года Министерство финансов РБ продолжило размещение государственных краткосрочных облигаций (ГКО). Состоялось 6 аукционов по первичному размещению ГКО. Объем эмиссии составил 1.849 млрд. BYB. Фактически размещено ГКО на сумму 1.697,1 млрд. BYB, погашено за этот же период — на сумму 1.206,8 млрд. BYB.

Материалы страницы подготовил  
Константин СКУРАТОВИЧ.



## ФИНАНСОВАЯ ХРОНИКА

Опубликован Указ Президента РБ № 233 "О некоторых вопросах кредитования населения". В указе постановляется: освободить Беларусбанк и физические лица при предоставлении этим лицам кредита на жилищное строительство от уплаты государственной пошлины (соответствующей части нотариального сбора, взимаемого частными нотариусами) за нотариальное удостоверение договоров залога, поручительства и гарантии, обеспечивающих возврат указанному обществу кредита, а также за наложение запретов отчуждения жилого дома (части дома) либо квартиры.

Принято постановление Совмина и Нацбанка, в соответствии с которым Беларусбанк преобразуется в Беларусский банк развития (ББР). Последнему придается статус уполномоченного инвестбанка, являющегося представителем государства на финансовом рынке, а также проводящего его инвестиционную политику, аккумулирующего инвестресурсы государства и обслуживающего кредитные линии иностранных инвесторов.

До сих пор статус банков, уполномоченных на обслуживание госпрограмм, имели Беларусбанк, Белгоспромбанк, Белпромстройбанк, Белбизнесбанк, Приорбанк и Белвнешэкономбанк. Согласно постановлению, Минэкономики в двухнедельный срок должно внести проект решения об освобождении ББР от налоговых платежей в бюджет и отчислений во внебюджетные фонды (за исключением начислений в государственный фонд социальной защиты населения). Этот банк освобождается также от депонирования средств в фонд обязательных резервов в Нацбанке. Акционерам ББР решено не выплачивать дивиденды, а получаемую банком нераспределенную прибыль капитализировать. Основные акционеры ББР — Нацбанк и Совмин (более 95% акций).

Консорциум иностранных банков во главе с американским Chase Manhattan Bank намерен выделить российско-белорусской нефтегазовой компании "Славнефть" кредит на сумму 50 млн. USD, который будет предоставлен без правительственных гарантий.

Ассоциация белорусских банков направила в адрес премьер-министра РБ и председателя правления Нацбанка письмо, в котором затронута тема уплаты банками налога на прибыль. Среди прочих аргументов в письме говорится, что "изъятие налога на прибыль по прибыльным филиалам системы банка при наличии убытка в целом по банку — юридическому лицу приведет к безусловному изъятию оборотных средств банка, в том числе средств иностранных кредитных линий и средств, выделенных под госпрограммы, и необоснованно увеличит убытки банка". В связи с этим АББ обращается с просьбой решить вопрос уплаты налога на прибыль в целом по юридическому лицу банками, осуществляющими кредитование госпрограмм. При этом, говорится далее, уплата части налога на прибыль в доход местных бюджетов будет обеспечена исходя из прибыли, полученной в целом по банку.

Нацбанк довел до сведения банков новый порядок осуществления расчетов через корсчет банка, который регламентирует осуществление безна-

личных расчетов в национальной валюте. В связи с введением этого порядка совет директоров Нацбанка сообщил банкам о сохранении платы за кредиты Нацбанка, использованные банками в форме овердрафта по корсчету на конец дня, в размере трехкратной базовой ставки рефинансирования.

Нацбанк в письме "О низкой результативности программ по финансовому оздоровлению банков" от 24.10.1996 г. предложил комбанкам сообщить свои мнения о практике заключения трехсторонних договоров об обмене информацией между Департаментом надзора Нацбанка, постоянным внешним аудитором и службой внутреннего аудита банка.

Положительный опыт заключения подобных договоров накоплен многими зарубежными странами (способствует ликвидации разобщенности усилий аудиторских и надзорных служб, повышению качества и достоверности отчетности банков, своевременному предупреждению возникновения проблемных ситуаций в банках). Как сообщает Нацбанк, большинство банков дали согласие на заключение упомянутых договоров, а также внесли собственные предложения и замечания. С учетом последних Нацбанк разработал соответствующий проект соглашения. Проект направлен в банки для обсуждения.

Нацбанк Дании сообщил о выпуске в обращение с 10 марта 1997 года новой банкноты достоинством 200 датских крон, а также о том, что банкноты старых серий остаются законным платежным средством. Нацбанк РБ поведал об этом в письме комбанкам, а также ознакомил их с описанием новой банкноты.

Центр банковских исследований АББ и БГУ объявил конкурс на лучшую студенческую работу "Банки. Финансы. Деньги". Научные работы необходимо представлять по темам: денежно-кредитная политика и инфляция; новые банковские технологии; валютное регулирование и платежный баланс; белорусский банковский кодекс; правовое регулирование банковской работы. Работы необходимо представить до 10 мая т.г. К конкурсу также могут быть допущены молодые специалисты. Итоги конкурса будут подведены на специальном семинаре во время IV Международной выставки и конгресса "Беларусь — телеком, инфо, банк". Лучшие работы будут премированы, авторы — приглашены на работу в банки республики.

Экономический факультет Люблинского университета им. Марии Кюри-Склодовской организует с 18 по 21 мая 1997 года в Казимеже Долном V Международный симпозиум банков средневосточной Европы. На встрече приглашены представители центральных банков из Беларуси, Польши, России и Украины, а также банковских ассоциаций и комбанков стран — участниц симпозиума. Предварительная программа симпозиума включает следующие темы: банковские услуги, предлагаемые банками и предприятиями внешнеторгового оборота; новые формы межбанковского коммерческого сотрудничества; инвестиционные возможности на финансовых рынках стран — участниц симпозиума и др.

## Рубль "отдыхает"

## ВАЛЮТНОЕ ОБОЗРЕНИЕ

Котировка доллара на прошедшей неделе оказалась не в состоянии преодолеть 34-тысячную отметку. Более того, результаты недели позволяют говорить о некоторой стабилизации на внебиржевом рынке.

Так, в понедельник курс доллара колебался в границах 33.800-34.000 BYB/USD, и примерно в пределах этих же значений он находился в последний день прошедшей недели. До минимума (33.300-33.450 BYB/USD) котировка американской валюты упала 16 апреля. Создается впечатление, что пока доллар исчерпал все резервы для роста, однако ситуация может мгновенно измениться — по оценкам участников рынка, он находится в весьма неустойчивом состоянии.

Биржевой же курс американской валюты вырос до 25.990 BYB/USD в

понедельник и сохранялся на этой отметке до пятницы, когда он поднялся до 26.050 BYB/USD. Сходным образом изменялся и курс российского рубля, выросший в последний день недели с 4,52 до 4,53 BYB/RUR. Биржевая котировка украинской гривны в течение недели изменялась в рамках 18.050-18.700 BYB/UAH.

Стоит отметить и очередное падение активности биржевой торговли всеми валютами, что может быть связано с попытками предприятий поддержать выручку, предпринятыми из-за слухов о планах сокращения про-

цента обязательной продажи валютной выручки с 50 до 30%. За прошедшую неделю было реализовано всего 7,6 млн. USD (в предыдущую неделю — около 11,8 млн. USD). В секторе российского рубля объемы упали с 15,5 до 11,5 млрд. RUR, немецкой марки — до 988 тыс. DM за неделю. Не осталась в стороне даже украинская гривна, объемы реализации которой составили 1,7 млн. UAH против 2,1 млн. на предшествующей неделе.

С другой стороны, биржа, похоже, расширяет свою деятельность. На прошедшей неделе через МВБ было реализовано небольшое количество казахстанских тенге, австрийских шиллингов и европейских ECU.

## РЕГИСТРАЦИЯ

## Финкомпании Возрождаются

В Беларуси зарегистрирована первая небанковская финансовая организация. Ею стало ОАО "Джем-инвест". Данное решение было принято 27 марта на заседании правления Национального банка.

По мнению руководителя компании Валентина Мельникова, на них не распространялись требования Указа № 157. Тем не менее акционеры приняли решение зарегистрировать ее как небанковскую финансовую организацию и расширить деятельность. 4 ноября прошлого года были поданы документы и перечислены средства на уставный фонд — эквивалент 100 тыс. ECU в рублях по курсу Нацбанка.

Высшее руководство "Джем-инвеста" прошло аттестацию (главный бухгалтер и два руководителя). Сейчас решаются вопросы будущей деятельности компании, в том числе и технического характера: уже присвоен код МФО, в конце прошлой недели открыт корсчет.

Теперь компания имеет право привлекать средства юридических лиц, выдавать гарантии, проводить иные операции. Однако Нацбанк не дал ей права на осуществление диллинговых операций с безналичной валютой до тех пор, пока объем уставного фонда не составит 250 тыс. ECU (по нормативным требованиям, он должен достичь этой величины к 1 июля), что, по мнению В. Мельникова, связано с ожидаемой стабилизацией рубля. Представители компании не выразили сомнений в том, что уставный фонд будет набран к 1 июля. Есть и план, как набрать к концу года и требуемые 500 тыс. ECU.

Удивление руководителей компании вызывает обилие проводимых проверок. Так, недавно завершилась проверка налоговой инспекции, нашедшей всего лишь один недочет в работе. Сейчас заканчивают аналогичную работу представители Комитета государственного контроля.

По словам В. Мельникова, в первой попытке получения лицензий участвовало 5 компаний, в последующие попытки зарегистрироваться еще 2-3 компании.

Александр ВАСИЛЕВИЧ.

## МЕСТО В МИРЕ

## Неубедительный подъем

В очередном рейтинге кредитоспособности, проводимом два раза в год журналом Euromoney, Беларусь не вошла в число первых 100 стран. Не менее печальными является и прогноз ее экономического развития.

Тот факт, что наша республика в итоговой таблице прогноза поднялась на 10 пунктов, вызван преимущественно падением вниз других стран (например Албания), ибо оценка экономического состояния РБ выросла на крайне малую величину — с 21,35 до 21,74. В отличие от официальной белорусской статистики и прогнозов, рост реального ВВП оценивается как отрицательный. По-прежнему ниже Беларуси из оценок бывшего СССР находится лишь одна страна — на этот раз это Таджикистан.

В то же время поднялись вверх многие бывшие соседи по Союзу. Наиболее же впечатляющим является перемещение Узбекистана со 162-го на 99-е место, в то время как по прошлому экономическому прогнозу он находился ниже Беларуси.

Рост рейтинга кредитоспособности стран Центральной и Восточной Европы приостановился: Чешская Республика опустилась на 37-е место после банковского кризиса прошлой осени, а Словения — на 38-е, так как структурный и экономический кризис ударил по экспорту этой страны. Литва, в прошлом сентябре поднявшаяся на 26 позиций, теперь опять упала (на 78-е место) — из-за проблем с производством и валютным курсом. А вот Латвия поднялась после того, как Standard & Poors присвоил ей инвестиционный рейтинг BBB.

Что касается развитых стран, то рейтинг зафиксировал новую тенденцию: попытки привести экономику в

соответствие с требованиями Мاستриха ограничивают развитие и приводят к снижению темпов роста, дефициту госбюджета и снижению потребительского спроса. Так, высокая безработица и слабая валюта привели к снижению рейтингов Швейцарии, Франции и Италии.

Если не принимать во внимание печальную участь Швейцарии, верх списка выглядит так же, как в прошлом сентябре: на первом месте прочно держится Люксембург, в то время как США поднялись на одну строчку вверх и занимают теперь второе место. Устойчивая экономика Сингапура позволила стране занять третье место.

Рейтинг кредитоспособности				
Место	Место	Изменение	Страна	Значение оценочного показателя (максимальный = 100)
Март 1997 г.	Сентябрь 1996 г.			
1	1	0	Люксембург	99,3
2	3	1	США	97,09
3	7	4	Сингапур	96,16
4	5	1	Велико-Британия	95,73
5	4	-1	Нидерланды	95,66
6	11	5	Дания	95,04
7	10	3	Норвегия	94,74
8	8	0	Германия	94,65
9	16	7	Канада	94,4
10	2	-8	Швейцария	93,7
63	75	12	Латвия	65,04
69	71	2	Эстония	53,21
72	59	-13	Литва	52,52
91	86	-5	Россия	43,97
98	129	31	Казахстан	40,25

## Экономический прогноз

Март 1997 г.	Сен- тябрь 1996 г.	Страна	Экономическое состояние, 1997- 1998 г.	Экономическое состояние		Прогнозируемое изменение (%), 1997-1998 г.	Рост реального ВВП	
				1997 г.	1998 г.		1997 г.	1998 г.
1	1	Люксембург	86,86	86,22	87,5	1,48	2,98	3,1
2	2	Сингапур	83,77	84,04	83,5	-0,65	6,99	7,25
3	11	Дания	81,53	81,78	81,28	-0,61	2,86	2,79
4	27	Мальта	80,8	81,8	80	-1,96	6	5,5
5	13	Ирландия	80,05	79,84	80,46	1,02	5,73	6,21
6	4	США	79,6	82,72	76,48	-7,54	2,48	2,11
7	8	Тайвань	79,54	78,84	80,44	2,29	5,85	5,95
8	3	Норвегия	79,22	79,78	78,66	-1,39	3,17	2,48
61	61	Эстония	54,66	53,91	55,4	2,76	3,98	4,44
74	68	Латвия	47,55	46,34	48,75	5,19	2,83	3,63
75	67	Литва	45,88	45,34	46,43	2,41	3,74	4,04
88	130	Казахстан	41,54	40,28	42,8	6,27	1,17	2,67
89	79	Россия	40,95	40,28	41,63	3,34	0,61	2,96
99	162	Узбекистан	36,03	36,03	36,03	0	-0,75	2,5
100	104	Молдавия	35,92	35,87	35,97	0,28	2,5	2,75
105	124	Грузия	33,73	33,73	33,73	0	5,5	6,5
107	119	Армения	33,15	32,23	34,07	5,69	5,25	5
108	134	Туркмения	32,7	31,87	33,53	5,23	-3,5	0,75
112	123	Украина	30,89	30,48	30,9	1,39	-1,94	0,86
116	116	Азербайджан	29,5	29,5	29,5	0	5	4,5
118	—	Киргизия	28,13	28,13	28,13	0	3,25	3
126	136	Беларусь	21,74	21,83	21,65	-0,8	-2,67	-0,83
129	—	Таджикистан	15,15	15,15	15,15	0	1,25	-7

## РЫНКИ ОКВ

## Лат оказался спокойнее марки

На поведение латвийского лата на прошлой неделе особое влияние оказывала немецкая марка (как одна из валют, входящая в корзину SDR), которая упала относительно доллара до 1,735 и даже до 1,737 DM/USD. Это был самый низкий курс германской валюты с февраля 1994 года. Лат при этом упал не так сильно — всего лишь до 0,584 LVL/USD. Однако во второй половине недели марка начала возвращать себе вес, поднявшись до 1,72/1,715 DM/USD в пятницу. При этом приподнялся и лат — до 0,581 LVL/USD.

Биржевой курс российского рубля на прошлой неделе снизился на 4 пункта: с 5,746 RUR/USD в понедельник до 5,750 RUR/USD в пятницу. При этом межбанковский курс, по которому

заключается большинство сделок, был значительно выше биржевого, например, в четверг — на 14 пунктов, в пятницу — на 15 пунктов. На рынке ощущается серьезная нехватка рублей при избытке долларов, и возникает впечатление, что курс рубля несколько занижен. Ставки кредитов overnight держались всю неделю вблизи 30%. При этом рынок внимательно следит за заявлениями руководителей правительства России о проблемах с бюджетом и о возможности его пересмотра (такая вероятность представляется довольно высокой).

Украинская гривна демонстрирует тенденцию к подорожанию. Как всегда накануне истечения сроков резервирования, в пятницу гривна поднялась до 1,841/1,843

UAH/USD. Наблюдаемая в последнее время активная скупка гривны крупными украинскими банками наводит на мысль о том, что те ожидают ее дальнейшего подъема.

Неустойчивым был курс казахстанского тенге, который описал траекторию 75,39 — 74,89 — 74,69 — 75,385 — 75,7 KZT/USD. В начале недели спрос на тенге был высоким, что объяснялось предстоящим размещением большого объема государственных ценных бумаг и надеждами участников рынка на хорошую доходность. Однако их ожидания не оправдались, и в конце недели свободные тенге массированно продавались за дорожающие доллары. В то же время, по мнению операторов, рубль в 75,7 KZT/USD является сильным уровнем поддерж-

ки, и на следующей неделе тенге отойдет в коридор 74,4-75,5 KZT/USD. Дальнейшие колебания курса этой валюты будут зависеть от ситуации на рынке казахских госбумаг (прежде всего — от уровня их доходности) и от тактики участников рынка.

Молдавский лей продолжал плавное падение; за неделю его курс к доллару снизился с 4,605 до 4,61 MDL/USD. Строить прогнозы относительно дальнейшего поведения этой валюты затруднительно по причине узости местного рынка.

Материал подготовлен при помощи диллингового департамента Rietumu Banka.



# Аренда: тормоз или стимул?

РЕФОРМА ПРЕДПРИЯТИЙ

Почему с ее помощью не удалось подтолкнуть разгосударствление собственности

**Закон "Об аренде", введенный в действие с 1 января 1991 года, был первым в Беларуси юридическим актом, создающим правовой коридор для приватизации собственности. Спустя пять лет аренду практически запретили (официально — приостановили). В связи с этим возникают вопросы: а нужна ли она была вообще?**

Закон "Об аренде" разрабатывался как временный — до того, как появился пакет законов по формам и методам приватизации. Поэтому в нем были определены правовые основы вхождения в аренду и практически не разработаны механизмы выхода из нее. Например, как быть с коллективной собственностью в случае окончания аренды, досрочного прекращения либо расторжения договора аренды (тем более, если это оборудование, подлежащее эксплуатации в рамках единого технологического процесса)? Согласно экономической логике, за арендой должны были следовать акционирование, выкуп либо иная форма приватизации, в рамках которых коллективная собственность получила бы реальную персонализацию.

Итак, "зеленый" был дан, и целый ряд предприятий — кто по экономическим соображениям, а кто моды ради — ступили на путь реформирования собственности. Причем количество их росло в геометрической прогрессии. Так, если в 1990 г. Белорусский союз арендаторов насчитывал 20 членов, то через год — уже более 100.

На самом деле в рамках аренды принципиальных изменений в отношениях собственности не происходит — например, хозяин на производстве так и не появился. Тем не менее пятилетний опыт работы с арендными предприятиями доказывает, что для реформирования полностью огосударственной экономики аренда являлась оптимальным вариантом.

На первом этапе все объявлялись сохозяевами. Они получили возможность выбирать директора, а также относительно свободу в использовании прибыли. Конечно, если предприятие использовало эту свободу лишь для роста доходов арендного коллектива, о реальной приватизации не могло быть и речи. Для тех же, кто рассматривал аренду как этап создания фундамента для формирования персонализированной, частной собственности, аренда создавала хорошие возможности.

Это был процесс "бескровной" приватизации: арендные предприятия могли накапливать коллективное имущество путем приобретения нового либо выкупа арендуемого и на его основе формировать различные организационно-правовые структуры. Примером тому может служить ОАО "Луч", на базе которого возник ряд совместных предприятий, ОАО "Фандок", ставшее, по сути, холдингом, ОАО "Лакокраска", "Коммунарка", ЗАО "Милавица" и др.

При этом арендные предприятия были поставлены в более выгодные условия в сравнении с государственными. Поскольку на сумму арендной платы уменьшалась сумма налога на прибыль, арендные коллективы получали возможность присвоения прибавочного продукта, созданного на госимуществе, не неся при этом никаких дополнительных затрат. В этом-то и была политическая направленность закона — подтолкнуть процесс разгосударствления собственности.

И это дало ощутимые результаты. Если в течение 1993 года количество объектов, выкупленных трудовыми коллективами государственных и арендных предприятий, было практически одинаковым, то в течение 1994 года арендными коллективами было выкуплено объектов в 11 раз больше, в 1995 г. — в 34 раза, в 1996 г. — в 46 раз.

Постепенность процесса приватизации создавала временной люфт для изменения менталитета советского человека, появления у него реальной сопричастности к успехам или неудачам своего предприятия.

Однако 1 января 1995 года грянула третья переоценка основных фондов, и большинство арендных предприятий оказалось в ситуации, когда сумма арендной платы (установленная как фиксированный процент от стоимости арендуемых основных

фондов) стала превышать сумму налога на прибыль, а в ряде случаев — и саму массу прибыли.

Кроме того, в результате кризиса неплатежей основная масса предприятий "седа" на картотеку. При этом платежи по налогам, подлежащие погашению в первоочередном порядке, попадают в картотеку № 1, а платежи по аренде — в картотеку № 2. Однако, согласно ст. 50 Закона "Об аренде", сумма налога на прибыль льготируется на сумму уплаченной арендной платы, а не начисленной. Поэтому если погашение задолженности по арендной плате происходит позже, чем задолженности по налогам, то с предприятия взимается и тот, и другой платеж.

В связи с этим БСПиА предложил включить сумму арендной платы в состав материальных затрат (по типу лизингового платежа). Это, конечно, не давало предприятиям прежних преимуществ, зато отчасти упорядочивало взаимоотношения арендаторов с государством и арендодателем: арендная плата изымалась только один раз при любых финансово-хозяйственных результатах предприятия. Кроме того, арендная плата получила определенное экономическое содержание — затрат арендатора на право использования чужого имущества в своих целях. (Следует иметь в виду, что на сумму арендной платы уменьшалась масса прибыли, а следовательно, и сумма налога на прибыль, а она также исключалась при расчете НДС).

Соответствующая поправка к Закону "Об аренде" была принята в конце 1995 года, однако эта мера не смогла помочь арендным предприятиям.

Усугубила ситуацию и переоценка основных фондов. Поскольку чем старше оборудование, тем выше коэффициенты, при переоценке всегда уменьшается доля коллектива и увеличивается доля государства. (Хотя во всем мире тенденция обратная: в силу технического прогресса стоимость воспроизводства оборудования постоянно падает).

Таким образом, в патовой ситуации оказались предприятия, оставляющие у себя амортизационные отчисления на арендуемое имущество. Согласно закону, стоимость арендуемого имущества не должна уменьшаться, а предприятие обязано "замещать" суммы начисленной амортизации на государственные основные фонды вновь приобретенным имуществом. А поскольку старое оборудование стоит с каждым годом все дороже, а новое практически не меняется, предприятиям не хватает фондов, чтобы "закрыть" износ. Таким образом, после переоценки на 1 января 1995 г. практически все арендные предприятия оказались должниками перед государством.

Но самое парадоксальное в другом. Если раньше аренда рассматривалась как этап на пути к приватизации, то сегодня она приостанавливается — как помеха ей. Якобы нахождение части госсобственности в аренде мешает правильно оценить стоимость приватизационного чека. Как будто стоимость чека определяет главную проблему их движения. Население не вкладывает свои заучеры в имущество предприятия не потому, что они имеют неадекватную номинальную стоимость.

Причина в другом. Спустя три года после принятия законов о приватизации (середина 1996 года) в Беларуси было приватизировано 13% всех фондов, в том числе не более 11% республиканских. Поэтому очередная индексация чека в 3 раза (именно во столько раз возрастает стоимость имущества после переоценок 1995-1996 гг.) без реальных подвижек в области акционирования фактически ничего не прибавит к их реальной стоимости.

Татьяна БЫКОВА,  
вице-президент БСПиА.

## В собственности лучше

ПРОЦЕДУРА

Резервы для ускорения малой приватизации не исчерпаны

**Большинство предприятий торговли, общественного питания и сервиса, подлежащих приватизации, размещены в помещениях, которые не являются их собственностью. Администрации ряда городов Беларуси гарантируют владельцам таких предприятий (после продажи их на аукционе) право долгосрочной аренды. И только если помещение находится на балансе предприятия, новый собственник приобретает предприятие вместе с помещением. По мнению специалистов, это один из главных барьеров на пути малой приватизации.**

Аренда помещения — далеко не оптимальное решение для нового собственника, ибо арендная плата составляет 10-15% его общих производственных затрат. Как правило, арендуемое помещение требует ремонта или даже реконструкции, без чего проблематично привлечь потребителя и, следовательно, получать прибыль.

Вкладывая дополнительные средства сверх суммы покупки предприятия в ремонт и реконструкцию помещения, предприниматель рискует, ибо в случае расторжения договора аренды потраченные деньги не будут компенсированы. Естественно, что продажа предприятий без права собственности на помещения снижает интерес потенциальных покупателей. Практика показывает, что повышенным спросом пользуются на торгах предприятия, продающиеся в собственности вместе с помещениями. Торгуясь за такие объекты, участники аукционов понимают, что право собственности на помещение даст им

возможность использовать недвижимость в качестве залога по договорам и кредитам.

Чтобы повысить интерес к аукционам, власти многих городов включают помещения в состав имущественного комплекса приватизируемого объекта или дают победителям аукционов возможность купить помещение через некоторое время после торгов. Положения о продаже объектов коммунального нежилых фонда, арендуемых приватизированными и подлежащими приватизации предприятиями, приняты в Бресте, Орше, Новогрудке, Волковыске, Лиде и Кобрине. В Бресте, к примеру, заключено 9 договоров выкупа, есть такие примеры в Орше и в Гомеле. (При рассмотрении заявок на покупку помещения орган приватизации учитывает объем уже вложенных инвестиций).

Документ позволяет резко увеличить число предприятий, выставляемых на торги вместе с помещениями в едином имущественном комплексе. Ведь участнику аукциона проще и

выгоднее сразу купить имущественный комплекс, чем, став собственником предприятия, платить арендную плату за помещение. Об этом свидетельствует опыт аукционов в Гомеле. Здесь положение о продаже встроенных и пристроенных помещений в зданиях коммунальной собственности было принято 7 августа 1996 г. и стало одним из катализаторов малой приватизации. На очередном аукционе новые собственники появились сразу у 5 предприятий.

Правом купить арендуемые площади уже успели воспользоваться владельцы 4 известных гомельских приватизированных предприятий — магазинов "Толовные уборы", "Виктория", "Ирина-сервис" и "Контакт". Сейчас решения властей ждут владельцы более 10 помещений приватизированных предприятий города.

### Справка "БР"

В апреле 1996 г. НИЦ "Парадигма" Института социологии Академии наук Беларуси провел в 9 городах Беларуси социологический опрос собственников и других компетентных лиц, владеющих проблемами приватизированных предприятий. По данным опроса, собственные помещения имеют только около 40% приватизированных предприятий торговли, общественного питания и бытового обслуживания, остальные арендуют площади. Из тех, кто арендует площади, 40% согласны арендовать их до конца срока аренды, а 45% готовы выкупить помещение.

РОССИЯ

## Задача прежняя: найти хозяина

**В начале нынешнего года консультанты фирмы DFC, работавшие в рамках программы TACIS, завершили в Беларуси проект по чековой приватизации. Сейчас многие из них работают над созданием центра технологической поддержки приватизированных предприятий в Воронежской области.**

**В Беларуси распространено мнение, что при проведении приватизации в России допущено много ошибок и нам нечему у них учиться. Каковы же уроки российского варианта передела собственности? На эти вопросы мы попросили ответить консультанта фирмы DFC Владимира ИВАНЧЕНКО.**

— В России приватизация не дала должного и быстрого эффекта, ибо она прошла таким образом, что контроль остался в руках инсайдеров и директората. Рабочие контролируют предприятия, и для них главное — вовремя заплатить зарплату, неважно, что за счет оборотных средств.

Я лишь однажды встретил на заводе менеджеров с рыночным мышлением. Его собственник — банк "Альфа-капитал", кулиев убыточное предприятие, полностью поменял команду менеджеров, после чего оно встало на ноги. Однако на большинстве предприятий нет реального собственника, и там задачи решаются интригами, а не интересами бизнеса. Многие из таких предприятий находятся на плаву не потому, что приватизировались: просто пока рыночная конъюнктура позволяет им делать бизнес.

— Значит, права белорусские власти, утверждая, что Беларуси не стоит торопиться с приватизацией?

— Нет, приватизацию надо делать почти по-российски. Повторюсь, проблема в том, что трудовым коллективам на льготных условиях дали возможность приобрести свое предприятие в собственность. Как говорят в России, у нас был совхоз, а стал колхоз. Когда же акции распылены среди большого количества акционеров, то чаще всего предприятие владеет прежний директор (по российскому опыту, 30-40% акций концентрируется в руках менеджмента), а значит, практически ничего не меняется. Вот чего должны бояться белорусские приватизаторы.

— У нас дискуссия о передаче директорату в трастовое управление 26% акций еще впереди: в проекте программы приватизации на текущий год предусмотрена такая возможность.

— Некоторые начинают прозревать, когда работают в новых услови-

ях. Однако зачастую это неэффективный способ, ибо многие директора думают и руководят по-старому. Например, эксперты часто им говорят: у вас работает 3 тыс. человек, хотя по технологии нужно 2 тысячи. Однако руководители, даже имея юридическую силу, на это не идут — боятся.

Вот почему важно провести переопределение собственности таким образом, чтобы на предприятии появился реальный хозяин, способный решать подобные проблемы.

### Справка "БР"

В 1993 году в России приватизировано почти 43 тысячи предприятий, в 1994 г. — около 22 тысяч, в 1995 г. — более 10 тысяч, в 1996 г. — 5 тысяч. Ежегодное уменьшение количественных итогов наполовину объясняется завершением процесса массовой приватизации. В 1996 году в России преобладала денежная приватизация. Более 3,5 тысячи предприятий переданы в частную собственность посредством аукционов, конкурсов, закрытой подписки. Всего на 1 января 1997 года приватизировано 126,793 объекта, или 55% бывших государственных предприятий. Частный сектор производит около 70% валового национального продукта и осуществляет 74% инвестиций.

— Создается ли в России механизм, который позволит сосредоточить акции в руках эффективного собственника?

— Сейчас рассматривается вариант, который называется "приватизация наоборот". Это означает, что если частное предприятие или АО не может вести бизнес, губернские власти рассматривают варианты продажи предприятия по тендеру или на аукционе новому хозяину. Кроме того, во всех областях России созданы комитеты по банкротству.

— Какова цель проекта TACIS в Воронежской области?

— Главное — сделать предприятия жизнеспособными в рыночных условиях. Иностранные консультан-

ты совместно с местными экспертами проводят анализ по трем направлениям: работа службы сбыта, бухгалтер и технология. Как известно, отечественная система бухгалтерии не позволяет оперативно отслеживать себестоимость каждого изделия. Лично я сталкивался с ситуациями, когда предприятие делает это раз в три месяца. Пока товар ходовой, можно и так работать. Однако как только на рынке появляются конкуренты, обязательно возникают проблемы.

Аналогичные проекты TACIS осуществляет на Урале, в Калининграде, Москве и в других регионах России. Иностранцы уверены, что в России приватизация даст положительный эффект.

— В Беларуси подобный проект TACIS не собирается реализовывать?

— Запрос от Мингосимущества поступил два года назад. TACIS рассматривает его с учетом реальной ситуации.

Кстати, на начальном этапе не многие российские предприятия верили, что иностранцы смогут им помочь. Однако после нескольких месяцев конкретной работы к нам выстроилась очередь. Есть примеры, когда благодаря помощи консультантов убыточные предприятия стали нормально работать.

— Оказывают ли содействие консультанты в поиске инвестора?

— Да. Но мы говорим менеджерам, искать партнера надо, но прежде следует выполнить "домашнюю работу" — подготовить предприятие к восприятию инвестора. Ибо, посмотрев бухгалтерский баланс, он не поймет, интересно ли ему ваше предприятие. Отсутствует самая необходимая информация: доля на рынке, основные потребители, преимущества перед конкурентами и т. д.

Приватизация дает возможность каждому предприятию совершенствовать свою деятельность, чтобы его успех не определялся только конъюнктурой рынка. Ведь провести реструктуризацию госпредприятия гораздо сложнее, чем акционерному обществу. Как правило, реструктуризация не требует инвестиций (за исключением технологической перестройки), поскольку иностранные эксперты предоставляют помощь бесплатно.

Материалы страницы подготовила Татьяна МАНЕНКО.



ГКО

## Главным было — запастись деньгами

**Приближающееся окончание месяца определило на прошлой неделе основное направление спроса на вторичном рынке ГКО (сделки РЕПО): большая часть сделок заключалась по деньгам, переходящим на следующий месяц.**

Два основных события — предстоящее с 21 по 23 апреля перечисление налоговых платежей и планируемый 29 апреля аукцион ГКО привели к тому, что сделки на короткие сроки (в несколько дней) практически не заключались. В начале недели покупатели ресурсов (продавцы бумаг) сроком на 1-3 дня еще выставляли в своих заявках ставки на уровне 10%, но к концу недели увеличили их до 15-20%, продавцы держали более высокие ставки — 20-25%. Однако эти ставки носили скорее рекламный или оценочный характер, так как реальный спрос был только на более длительные ресурсы.

Ставки по сделкам на срок более двух недель находились на уровне 30-34%, при этом наблюдалась тенденция к их повышению. К концу недели некоторые сделки заключались и под 40%.

Тенденция к покупке денег на средние и длинные сроки, скорее всего, сохранится и на следующей неделе, так как начало мая принесет с собой череду праздничных и выходных дней, а это всегда несколько дестабилизирует рынок.

При этом на следующей неделе, вероятно, произойдет и увеличение спроса по более коротким ресурсам, что может вызвать некоторое повышение ставок. Перечисление денег в бюджет в последние месяцы часто вызывает дефицит средств на рынке, а следующая неделя будет еще более сложной, так как деньги к аукциону ГКО необходимо подготовить уже в пятницу, 25 апреля: аукцион состоится во вторник, сразу после выходного понедельника.

Так что успевшие купить "длинные деньги" на прошлой неделе смогут спокойно пережить основные катаклизмы нашего финансового рынка — налоги и аукционы. У тех, кто удачно вложил свои свободные средства на две-три недели, появится возможность целиком отделиться религиозно-советским праздникам и отдыху на полях личных подсобных хозяйств. Любителям же острых ощущений можно пожелать в ближайшие две недели дожидаться высоких ставок по "коротким деньгам".

**Ирина КРЫЛОВИЧ.**  
**По информации, предоставленной**  
**ЗАО "БелИнТраст".**

## Видим око, да зуб неймет

**Появление новых акций в обмен на чеки "Имущество" в отделениях АСБ "Беларусбанк" не сказалось на стоимости самих чеков, по крайней мере в Минске.**

Отчасти это может объясняться тем, что Мингосимущество осталось верным своей тактике распространять акции преимущественно там, где расположены предприятия, ограничивая число предлагаемых акций. Поэтому обмен рассредоточен по регионам, где чеки стоят меньше, чем в столице. Не повезло, в первую очередь, минчанам, которым доступны в основном только акции, распространяемые в пределах республики: Дрогичинского и Жабинковского комбикормовых заводов, "Белосолада" и Жабинковского сахарного завода.

Среди АО, акции которых обмениваются на чеки, есть привлекательные предприятия, к числу которых следует отнести в первую очередь "Томелькабель", наровлянскую кондитерскую фабрику "Красный мозырянин" и молодецненскую — "Конфа". На них должен быть высокий спрос.

Вызывает интерес и АО "Белосолад", занимающееся производством солода для пивоварения, но больно уж далеко оно

расположено — в городе Иванове Брестской области.

Выбрать лучшие акции не просто, так как по нашей традиции владельцам чеков недоступна необходимая информация. Из тех проспектов эмиссии, которые обычно поступают в отделения Сбербанка, можно узнать много интересного о предприятиях, кроме того, стоит ли брать их акции.

ПРАВОВОЕ ПОЛЕ

## Перерегистрация грозит стать постоянной

**В первом чтении Палатой представителей Национального собрания приняты внесенные от имени Президента РБ изменения и дополнения в Закон "Об акционерных обществах, обществах с ограниченной ответственностью и обществах с дополнительной ответственностью", которые должны затруднить продажу фирм и смену состава учредителей.**

Изменения касаются порядка регистрации общества. Статью 9 предложено дополнить новой частью следующего содержания: "Общество подлежит перерегистрации в случае его реорганизации, а ООО и общество с дополнительной ответственностью подлежат перерегистрации также при смене состава участников (учредителей)". При перерегистрации общества применяются те же правила, что и при регистрации". При такой формулировке получается, что при любом изменении состава учредите-

лей общества может возникнуть необходимость его перерегистрации. Поэтому комиссия по вопросам экономики Палаты представителей предложила во втором чтении несколько изменить принятую в первом чтении формулировку, установив необходимость перерегистрации только при полной смене состава участников. Однако такое изменение оставляет возможность для передачи и продажи компаний, что может не устроить авторов поправки.

СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

## Экономист сменил инженера

**На собрании акционеров АО "Рыбокомплекс", состоявшемся на прошедшей неделе, поставлена точка в долгом конфликте его акционеров и администрации: избран новый директор АО вместо прежнего, ушедшего хотя и по собственному желанию, но со скандалом.**

Итоги работы рыбокомплекса за 1996 г. не радуют, потому что вместо ожидаемой прибыли получены убытки в размере около 1,4 млрд. рублей. Выпущено 1784 т готовой продукции, что соответствует снижению объема производства на 12% по отношению к 1995 г. Реализовано продукции на сумму свыше 80 млрд. рублей. По утверждению Галины Грамович, исполняющей обязанности директора АО с февраля текущего года, АО страдает от недостатка оборотных средств: оборачиваемость денег на предприятии составляет 135 дней, поэтому оно не может обойтись без привлечения кредитов. По оценкам специалистов, не хватает около 21 млрд. рублей.

**Причина убытков — неэффективность управления**

Выступавшие на собрании сотрудники АО причиной убытков называли неэффективность управления. Какие только напасти ни сваливались на него: неизвестная фирма увезла в неизвестном направлении партию минтая на 185 млн. рублей; был заключен договор с частным предпринимателем в России на поставку копченой форели на сумму 800 млн. рублей с предоплатой в 10 млн. рублей, но форель исчезла вместе с частным предпринимателем; при проверке запасов стройматериалов в АО обнаружили излишков на 439 млн. рублей (списание проводилось без оформления необходимых документов). Этот список может быть продолжен. За ошибки расплачивалось акционерное общество. Сумма недоимок и штрафов, которые пришлось уплатить АО в бюджет после проверок Контрольной палаты, составила более 1,5 млрд. рублей.

Причиной убытков стала и неблагоприятная экономическая ситуация. Так, из-за необходимости покупки валюты для погашения валютного кредита по повышенному, а не официальному курсу "Рыбокомплекс" потерял 5 млрд. рублей.

Тем не менее положение на предприятии достаточно благополучное. На нем работает 281 человек. За год сокращений не было, напротив, штат увеличен на 17 человек. Среднемесячная зарплата выплачивалась без задержек и составила 1 млн. 948 тыс., хотя в 1996 г. она практически не изменялась.

Будущее также выглядит весьма привлекательно. В апреле дирекция АО думает полностью расчитаться по кредитам и получить прибыль (кредиты на 1 января составили 3,6 млрд. рублей и 154 тыс. USD). После чего наступит время и для выплаты дивидендов.

Чтобы погасить убытки и выйти на прибыльное производство, по планам нового руководства, требуется увеличить выпуск продукции до 2,200 тонн в год. Следует расширить ассортимент с упором на мелкую расфасовку в вакуумной упаковке, а также улучшить дизайн упаковки. Для развития производства есть резервы и возможности, так как

убытки прошлого года появились частично из-за того, что АО заключало договора через посредников, поставляющих некачественное сырье. В этом году АО планирует отказаться от услуг посредников, работая напрямую с поставщиками.

**Собрание состоялось**

В своем выступлении на собрании акционеров бывший директор "Рыбокомплекса" пытался объяснить свою точку зрения на причины неудачной работы предприятия, но собравшиеся слушать его не захотели.

Коллектив АО был явно настроен против него. Тогда бывший директор покинул собрание, сообщив акционерам перед уходом, что собрание становится неправомерным, так как оставшиеся акционеры владеют менее 70% акций (ему принадлежат несколько процентов акций). Счетной комиссии пришлось заново проводить регистрацию, и оказалось, что на собрании присутствуют владельцы 70,93% акций, что делало его правомочным.

Поэтому собранию удалось принять решение, положившее конец длящемуся более года конфликту между "Рыбокомплексом" и фирмой "Евростиль", представители которой приобрели около 36% акций АО у акционеров, получивших акции в обмен на чеки "Имущество". Однако оформить свою покупку им не удалось, так как в обществе не вносили необходимые изменения в реестр акционеров. Директор даже предлагал коллективу преобразоваться в арендное предприятие. Но сделать это не успел.

Начались судебные процессы по искам новых акционеров, а затем на "Рыбокомплексе" появились проверяющие из Контрольной палаты, которые и обнаружили многочисленные недостатки в работе предприятия.

В начале года обстановка настолько накалилась, что бывший директор вместе с его заместителем подали заявления с просьбой освободить их от исполнения своих обязанностей, которые и были удовлетворены решением АО в феврале текущего года (тем не менее сейчас директор хочет восстановиться через суд).

Собрание акционеров поддержало правление, утвердив нового директора, которым стала Галина Грамович, начальник отдела труда и заработной платы, экономист, в отличие от предыдущего директора, который был инженером. Изменился и состав правления: в совет директоров избраны представители от новых акционеров из компаний "Рамос" и "Евростиль".

Что касается дивидендов, которые были обещаны еще в прошлом году, однако не были выплачены, то собрание решило заплатить их за 1995 г. после 25 мая. За 1996 г. из-за убытков дивидендов не будет.

**Алла ЖИДКОВА, акционер**  
**АО "Рыбокомплекс".**

## Мечты о том, чего нет

ПЕРСПЕКТИВЫ

**Предпринята еще одна попытка решить на высшем государственном уровне принципиальные проблемы рынка ценных бумаг РБ**

**В Комитете по ценным бумагам при Министерстве финансов разработана и предложена для обсуждения всем заинтересованным организациям "Концепция функционирования и развития рынка ценных бумаг РБ", в которой сделана попытка обозначить перспективы его развития.**

Многие положения концепции отражают намерения и тенденции, о которых у нас еще никто и не слышал. Однако подобные декларации хороши тем, что обнаруживают отсутствие необходимых элементов рынка: формулировка проблемы всегда является первым шагом к ее решению. Сейчас на высшем уровне постоянно раздаются утверждения о том, что в Беларуси созданы нормальные условия для иностранных инвесторов. Нет, нормальные условия будут созданы только после реализации концепции, а пока о них говорить не приходится.

В разработанном проекте содержится более 10 глав, в каждой из которых можно выделить ключевые проблемы.

**Основные принципы рынка ценных бумаг РБ**

Разработчики проекта концепции в качестве таковых видят социальную справедливость, защиту инвесторов, регулирование, прозрачность и открытость, конкурентность и т. д.

Но среди них не названы два, в соответствии с которыми организованы фондовые рынки различных стран и которые, возможно, стоит выделить в отдельную главу.

Первый касается источника денежных средств, за счет которых создается рынок. Это может быть государство (как во Франции) или частный капитал (как в США). Этот вопрос имеет принципиальный характер, так как в соответствии с ним должна строиться и инфраструктура рынка.

Судя по развитию событий, у нас будет государственный рынок с большим числом государственных организаций, работающих на нем. Это и можно констатировать в концепции. На государственной фондовой бирже работают государственные компании — профессиональные участники рынка ценных бумаг. Они будут осуществлять продажу

акций из государственного пакета. Ничто не мешает им заниматься и другими видами деятельности. В Беларуси этот принцип реализуется даже в несколько утрированном виде, и похоже, что только покупатели будут частными лицами.

Второй принципиальный момент состоит в определении роли коммерческих банков на рынке и в соотношении различных способов финансирования предприятий. В Германии и Японии банки играют главенствующую роль, и, соответственно, предприятия в большей степени привлекают необходимые для их развития средства через кредиты и выпуск облигаций. Эмиссия акций занимает относительно небольшое место. Банки являются универсальными и осуществляют широкий спектр операций на рынке ценных бумаг.

В США, напротив, небанковские финансовые структуры занимают доминирующее положение, а компании широко привлекают средства при помощи размещения акций. Коммерческие банки являются специализированными организациями, и их возможности сильно ограничены. Хотя в последние годы эти две системы эволюционируют в сторону сближения, но различия все-таки остаются.

Беларусь, по-видимому, подходит система, которая называется смешанной, или европейской, — с сильными банками, но при участии небанковских систем. В условиях практически полного отсутствия небанковского капитала такое решение выглядит разумным. Кстати, в проекте концепции написано о необходимости расширения возможностей банков по инвестированию в ценные бумаги, что как раз и соответствует создаваемой структуре рынка капитала.

**Система регулирования рынка ценных бумаг**

С целью обеспечения единой госу-

дарственной политики предполагается создать единый государственный орган — Комитет по ценным бумагам. Помимо него предполагается оставить некоторые права по регулированию рынка в рамках их полномочий за Министерством финансов, Национальным банком и другими государственными органами.

Такое расплывчатое определение можно было бы заменить более четким указанием полномочий, которые предоставляются различным ведомствам.

Для белорусского рынка большим местом являются регулирование приватизации, вексельного обращения, муниципальных ценных бумаг и ГКО.

Последнее хорошо бы оставить в ведении Национального банка и Министерства финансов. С векселями дело обстоит несколько сложнее, потому что как денежный инструмент они должны быть в ведении Министерства финансов, но и на этом рынке велика роль Национального банка. Муниципальные же бумаги можно передать в ведение Комитета по ценным бумагам, так как имеющий опыт показывает, что местные власти и частные структуры не справляются с организацией этого рынка.

(Окончание на 13-й странице).





# Мечты о том, чего нет

(Окончание.  
Начало на 12-й странице).

Что касается приватизации, то следовало бы подумать об изменении статуса Мингосимущества, которое сейчас в одном лице совмещает собственника, регулирующей орган и посредника на рынке ценных бумаг. Совмещение столь разных функций чревато серьезными неприятностями. По крайней мере, роль посредника мало подходит для министерства, так как работа на рынке ценных бумаг требует профессионализма и независимости от давления собственника.

В проекте концепции, к сожалению, не указан статус нового комитета, хотя для решения всех стоящих задач требуется значительное увеличение возможностей уже существующей при Минфине структуры.

Необходимость придания самостоятельности комитету может вызвать сомнения. Например, в Японии и Великобритании подобные органы находятся под контролем Министерства финансов. Однако в Германии и во Франции такой орган независим и обладает высоким статусом, так же как и в США. С кого брать пример нам? В Японии и Великобритании традиционно сильна роль банковского капитала. У нас этого нет. К тому же приватизация привнесла на белорусский рынок черты американской модели рынка. Поэтому созданию отдельного государственного органа на уровне министерства альтернативы нет.

## Инструменты

Инструментами рынка считаются долговые и производные ценные бумаги. Особенно обсуждать здесь нечего, так как ясно, что разумно предусмотреть существование всевозможных видов ценных бумаг.

Но с учетом некоторых особенностей развивающегося рынка разумно добавить еще и запрет на выпуск суррогатов ценных бумаг — таких бумаг, которые обладают признаками ценных, но не предусмотрены действующим законодательством. Фактически такое правило в РБ действует, но продекларировать его еще раз полезно, потому что, как показывает опыт, введение новых бумаг без подготовки законодательства приводит к негативным последствиям.

тальной базы ни к чему хорошему не приводит.

## Участники рынка ценных бумаг

К участникам рынка в проекте концепции отнесены эмитенты, инвесторы, посредники и государство.

В данной главе концепции вводится понятие о саморегулируемых организациях, которые могут образовывать участники рынка. Это также один из самых принципиальных моментов организации рынка, который стоит конкретизировать с целью указания полномочий, передаваемых таким организациям — широким (как в Великобритании) или ограниченным (как во Франции).

Из-за слабости белорусских частных компаний говорить о широких полномочиях саморегулируемых организаций вряд ли стоит. Кроме этого, к сожалению, финансовые учреждения не зарекомендовали себя настолько хорошо, чтобы им можно было особенно доверять. Как показывает опыт, некоторые из них стараются не пользоваться ситуацией в свою пользу — иногда в ущерб клиентам. В результате они рискуют в один прекрасный день услышать о себе с высоких трибун радостное: "Смотрите — они же все жулики!"

## Система обращения ценных бумаг

Система в проекте описана несколько неявно. Предполагается, что она состоит из систем биржевой и внебиржевой торговли, депозитарного учета и расчетов по ценным бумагам, системы клиринга, системы сверки условий соглашений по ценным бумагам и системы регистрации перехода прав собственности.

Две последние выглядят лишними, так как предыдущие системы могут обеспечивать сверку условий соглашений по ценным бумагам и переход прав собственности. Но раз уж у нас есть реестродержатели — бог с ними. Возможно, немного расплывчатое описание системы и оправданно, что позволяет допустить возможность выполнения функций различными системами одними организациями.

## Депозитарная система

Неопределенность с инфраструктурой рынка чувствуется и в предложенном ре-

шении проблемы создания депозитарной системы. С одной стороны, подчеркивается, что в РБ есть условия для создания двухуровневой депозитарной системы и что всем депозитариям необходимо иметь свой счет в центральном. С другой стороны, нарисовано, что депозитарная система состоит из уполномоченных депозитариев и других учреждений, которые непосредственно обслуживают участников рынка ценных бумаг РБ.

Нерешенным остается и вопрос об отношении депозитариев и реестродержателей, что также может быть, пока и оправданно.

## Профессиональные участники рынка ценных бумаг

К ним отнесены банковские учреждения, инвестиционные фонды и фирмы, предоставляющие все необходимые услуги на фондовом рынке.

Этот список можно расширить, так как в ближайшем будущем могут появиться новые финансовые структуры — кредитные учреждения, страховые фонды и т. д.

## Биржевой рынок

Предполагается, что на фондовой бирже государство должно осуществлять первичное размещение государственных ценных бумаг. Эти положения вряд ли вызовут возражения, хотя государственные ценные бумаги можно и оставить в ведении Национального банка.

В проекте не подчеркнута очевидная для всех профессионалов необходимость отдельного существования валютной и фондовой биржи. У них совершенно различные функции и сферы деятельности. В принципе, разумеется, их можно совместить, но это означает создание постоянного источника противоречий внутри самой биржи. Разумно ли, эффективно ли на одном заводе одновременно выпускать трактора и пиво? К сожалению, в промышленности нелепость подобного объединения очевидна, а на финансовом рынке — нет.

Поэтому, несмотря на мнение Комитета государственного контроля, в концепции хорошо было бы подчеркнуть необходимость запрещения фондовой бирже работать с чем-либо, помимо ценных бумаг.

Учитывая специфику белорусской ситуации, вторичный рынок ГКО можно оставить на валютной бирже, хотя в этом случае сделки с ГКО следует лишить налоговых льгот, так как котировки облигаций там не проводятся и биржа не выполняет свои функции.

## Внебиржевой рынок

В проекте остался нерешенным вопрос о соотношении биржевого и внебиржевого рынков. Вроде бы предполагается, что существует монобиржевая система фондового рынка, но одновременно предусмотрено существование торгово-информационных систем, которые практически выполняют те же функции и могут использоваться при этом мощности действующих сейчас торговых систем, в том числе и товарных бирж.

Судя по проекту концепции, Комитет по ценным бумагам смирился с существованием различных систем и готов допустить свободную конкуренцию между ними. А вот это как раз совершенно излишне, так как выгодное размещение акций требует концентрации капитала. К тому же вложения в ценные бумаги требуются льготировать, а обеспечить использование льгот по назначению, как показывает опыт белорусского рынка, можно только при условии котировки ценных бумаг или же посредством введения ограничений на продажу.

Биржевая торговля отличается от внебиржевой возможностью проведения котировок акций. А существование последних является необходимым условием использования налоговых льгот по назначению. Поэтому налоговые льготы разумно предоставлять только в случае продажи ценных бумаг при условии проведения их котировки.

## Фондовый рынок и приватизация

В этом разделе констатируется образование АО в процессе приватизации и желательность продажи принадлежащих государству акций через систему биржевой и внебиржевой торговли.

От повторения этого тезиса ничто не пострадает. Но здесь хорошо было бы указать на функции рынка ценных бумаг по отношению к приватизации, которые совсем не однозначны.

Образование большого числа открытых акционерных обществ предполагает американскую модель фондового рынка. Однако по всем другим параметрам в Беларуси создается европейская модель (по крайней мере — в проектах). Поэтому при существующих тенденциях большинству вновь создаваемых АО открытого типа никогда не придется воспользоваться открывающимися возможностями по выпуску акций. Им больше подходит другая форма организации. В этом причина противодействия и равнодушия многих АО к организации рынка ценных бумаг.

Это противоречие и следует сформулировать, даже если на данном этапе путей его разрешения не видно. Можно просто указать, что инфраструктура фондового рынка обеспечивает создание условий выгодного для эмитента (или государства) размещения акций только в некоторых случаях. Но можно пойти и дальше, предложив путь выхода из кризиса без изменения существующего порядка приватизации. Довольно очевидное решение проблемы состоит во введении налоговых льгот для доходов, получаемых при котировке акций на фондовой бирже. Это создаст условия для выгодного размещения акций теми эмитентами, которые в этом заинтересованы. В то же время не помешало бы ввести ограничения на торговлю на внебиржевом рынке, что затруднит скупку акций тех АО, которые никогда не будут их котировать.

## Налогообложение и страхование на фондовом рынке

Декларируется необходимость не облагать налогом режим перехода отечественных и иностранных инвестиций в ценные бумаги, а также льготное налогообложение деятельности на фондовом рынке и исключение двойного налогообложения дивидендов и других доходов от деятельности с ценными бумагами.

Об этом также уже довольно много написано и повторять вряд ли стоит, хотя полезно было бы уточнить льготы и открыто написать, что должен льготироваться прирост стоимости акций, а не дивиденды.

В то же время использование налоговых льгот в целях, отличных от тех, для достижения которых они предоставляются, должно быть исключено. Потому что те процессы, которые происходят сейчас с государственными ценными бумагами, только дискредитируют фондовый рынок. Это серьезная опасность.

## Информационное, техническое и кадровое обеспечение

Концепция предусматривает установление процедур и стандартов раскрытия информации об эмиссиях, эмитентах, ценах и объемах торговли ценными бумагами. Предоставлять подробную информацию через официальные и специальные издания должны эмитенты, профессиональные участники, фондовые биржи и депозитарии, Комитет по ценным бумагам.

Это замечательные требования, которые нуждаются лишь в незначительных поправках. Вряд ли имеет смысл предоставлять "через" — требуется предоставлять "им" — прессе и другим заинтересованным лицам. Важно расширить число государственных учреждений, обязанных давать необходимые для оценки инвестиционной привлекательности акций сведения.

## Место национального рынка на мировом рынке капиталов

Рынок ценных бумаг Беларуси, согласно концепции, должен стать составной частью мирового рынка финансовых ресурсов, предоставляя инвесторам надежный механизм и гарантии для осуществления портфельных инвестиций в РБ.

В проекте не хватает, пожалуй, указания на отношении белорусского рынка к российскому. На последнем совмещаются черты европейской (универсальные банки) и американской (внебиржевой рынок и частный характер) моделей. В Беларуси же декларируется модель, европейская во всех отношениях. Поэтому в случае сближения законодательства обеих стран возникнут серьезные проблемы с совмещением различных по типу рынков.

Владимир ТАРАСОВ.

## ЗАДАЧИ

# Цена слова

По замыслу начальника Комитета по ценным бумагам Валентина Шухно, концепция рынка ЦБ поможет преодолеть разобщенность усилий министерств и ведомств. Однако именно различие их интересов является главным препятствием на пути появления документа, так как многих сложившееся положение вполне устраивает.

Концепция должна быть одобрена Советом министров, что придаст ей некоторую рекомендательную силу. Подготовленный проект характеризуется одной особенностью: хотя в нем предложено решение многих проблем, однако некоторые ключевые моменты не затронуты. С тактической точки зрения это, может быть, и оправданно. Тем самым авторы как бы опускаются до уровня существующих условий, что способно помочь утверждению концепции. Если, допустим, учесть изложенные в этом номере "БР" замечания, то документ может быть и не принят. Но если закрыть на них глаза, то в весьма недалеком будущем придется принимать новый.

В любом случае концепция будет иметь большое значение. В частности, следует учитывать, что это тот документ, который будут читать западные эксперты при размещении еврооблигаций — во время определения рейтинга Беларуси, от которого зависит цена привлеченных средств.

# Мрачное настоящее оттеньяет блестящее будущее

## STATUS QUO

*Чтобы точнее представить, зачем нужна концепция рынка ценных бумаг, достаточно посмотреть на то, что уже создано. Картина производит гнетущее впечатление. В самом общем плане, с выделением тех же глав, что и в проекте концепции, она выглядит следующим образом.*

## Основные принципы

Незащищенность, несправедливость, закрытость информации, неэффективность, беспорядок.

Что касается выбора между европейской и американской моделью рынка, то в Беларуси выбрана "никакая" модель, так как все необходимые элементы инфраструктуры пока стараются заменять государством.

## Система регулирования

Каждое министерство регулирует обращение и выпуск ценных бумаг в меру собственных сил, возможностей и желания, мало обращая внимание на окружающих. Существует множество проблем, решением которых не только никто не занимается, но о которых, похоже, никто и не знает.

Государство относится к рынку ценных бумаг двойственно. С одной стороны, вроде бы и развивает, а с другой — душит как своего конкурента. Оно создает новые структуры, но таким образом, чтобы они работали не смогли. После чего объявляется их ненужность. Так произошло с

инвестиционными фондами. Им дали возможность образоваться, но не дали возможность работать.

## Инструменты

Долгие ценные бумаги не выполняют функции средства привлечения инвестиций, долговые в виде векселей используются как форвардные контракты и как средство устранения неплатежей, ГКО часто используются как средство проведения взаиморасчетов. Практически ни один инструмент фондового рынка в Беларуси не используется сегодня по назначению.

## Участники рынка ценных бумаг

Основные участники этого рынка сегодня — эмитенты — в основном представляют приватизируемые предприятия, большинство из которых понятия не имеют о том, зачем нужен этот фондовый рынок и сами акции.

То же самое можно сказать и обо всех остальных участниках рынка, которые находятся в неопределенном состоянии.

## Депозитарная система

Она представляет собой несколько частных депозитариев, центральный депозитарий и систему депозитариев коммерческих банков. Объединение в единую сеть только начинается, и пока нет даже денег на его проведение.

Практически совершение сделок с акциями настолько трудоемко, что говорить об обращении акций не приходится.

## Профессиональные участники

Реестродержатели представляют собой едва ли не единственный вид профессиональных участников, которые реально работают на рынке и имеют вполне ясное будущее.

Частные компании переживают сейчас не лучшие времена из-за отсутствия рынка, на котором они могли бы работать. Возникшие саморегулируемые организации не смогли исправить положение и сколь-нибудь заметно повлиять на ситуацию.

## Биржевой и внебиржевой рынки

Существуют фондовые биржи, но они бездействуют, так как государство не расстается со своими полномочиями распределять и делить собственность и не проявляет заинтересованности в развитии биржевого рынка. Даже законы, направленные на активизацию биржевой торговли, не выполняются.

На внебиржевом рынке идет скрытая торговля ценными бумагами с множеством нарушений закона.

## Фондовый рынок и приватизация

Эти сферы деятельности существуют, мало соприкасаясь, так как приватизация осуществляется без учета специфики ценных бумаг.

## Налогообложение и страхование

Отсутствие льготного налогообложения роста стоимости акций приводит как к невозможности их продажи по выгодным для эмитента ценам, так и к невозможности инвестировать деньги в ценные бумаги.

## Информационное обеспечение

Практически полностью отсутствует достоверная и доступная населению информация. Созданы только зачатки необходимой технической и кадровой системы.

## Место национального фондового рынка

Здоровый смех — единственное, что может вызывать белорусский рынок ценных бумаг на мировых рынках капитала.



# Белорусские позиции остаются в свогках РТСБ

БИРЖИ

По сравнению с предыдущими годами сейчас на Российской товарно-сырьевой бирже белорусские продавцы продовольствия представлены гораздо скромнее.

Однако по некоторым товарным группам удельный вес их предложений весьма значителен: например, по молоку и молочным продуктам — до 30%, по овощам — до 45%. Что касается мяса и мясных консервов, тут картина совсем другая: на долю белорусских поставщиков приходится лишь 14-16% предложений.

**Цены предложения белорусских продавцов на Российской товарно-сырьевой бирже по состоянию на 14.04.1997 г.**

Товар	Размер партии	Ед. изм.	Цена за ед. в USD	Местонахождение
Молоко сухое 1,5% жирности	100	т	160	Беларусь
Молоко сухое 25% жирности	100	т	250	Беларусь
Молоко сухое, США, п/п 1816 г, 27,1% жирности	200	т	300	Беларусь

Заменитель молока соевый пр-ва США, уп. 25 кг	10	т	400	Минск
Молоко сгущенное	20 000	банка	0,54	Могилев
Масло сливочное "Крестьянское", брикет 20 кг	100	т	250	Беларусь
Клежки "Лидские", пакет 120 г	10 000	шт	0,18	Беларусь
Крупяник рисовый брикет 100 г	10 000	шт	0,244	Беларусь
Картофель особый, брикет 200 г	10 000	шт	0,288	Беларусь
Картофель	100	т	174	Барановичи
Келуста	100	т	244	Барановичи
Морковь	100	т	298	Барановичи
Картофель сушеный, мешок 12 кг	10	т	1,740	Беларусь
Морковь сушеная, мешок 15 кг	10	т	2,734	Беларусь
Пиво "Крыница", 0,5 л	20 000	бут	0,365	Барановичи
Зелень петрушки, мешок 4 кг	10	т	4 623	Беларусь
Лист лавровый, пакет 60 г	10	т	313	Беларусь
Лист лавровый дробленый, мешок 18 кг	10	т	1 939	Беларусь
Кисель яблочный, брикет 250 г	10 000	шт	0,288	Беларусь
Экстракт яблочный	10 000	л	1,084	Беларусь
Майонез, 250 г	10 000	бан.	2,25	Беларусь

Приправа "Рыбачья", пакет 40 г	10 000	шт	0,055	Беларусь
Приправа "Лидская" для ухи, пакет 40 г	10 000	шт.	0,065	Беларусь
Приправа для тушеного мяса, пакет 50 г	10 000	шт	0,234	Беларусь
Горчица, мешок 25 кг	10	т	2,585	Беларусь
Сок яблочный сброженный спиртовой	10 000	л	2 744	Беларусь
Суп рисовый с овощами, пакет 120 г	10 000	шт	0 204	Беларусь
Суп куриный "Нежный" пакет 100 г	10 000	шт.	0 249	Беларусь
Суп гороховый, брикет 200 г	10 000	шт	0 273	Беларусь
Оладьи "Домашние", пакет 120 г	10 000	шт.	0 183	Беларусь
Торт "Десертный", пакет 400 г	10 000	шт.	0,393	Беларусь
Торт "Космос", пакет 400 г	10 000	шт.	0 586	Беларусь
Торт "Цитрусовый", пакет 400 г	10 000	шт.	0 586	Беларусь
Торт "Пакомка", пакет 400 г	10 000	шт	0 681	Беларусь
Тушенка говяжья, ж/б 338 г (Барановичи)	20	т	250	Барановичи
Тушенка, 338 г (Случ, Орша)	50 000	бан	2,50	Беларусь

\* Перевод по курсу ЦБ РФ на 15.04.1997 г.

## Суета вокруг бутылки

В соответствии с решением Минэкономики РФ, с 15 апреля 1997 г. в розничной торговле России минимальная цена пол-литровой бутылки алкогольных напитков крепостью более 28 градусов должна быть не ниже 16.500 RUR (2,871 USD).

Для предприятий-изготовителей отпускная цена бутылки емкостью 0,5 литра составит 14 тыс. RUR (без стоимости посуды), что на 27% выше существующей в настоящее время. Цена оптовых продавцов не должна быть ниже 15.200 RUR за 0,5 л (включая стоимость посуды), розничных — 16.500 RUR, что соответственно на 32% и 37,5% выше существующей. Эти же цены устанавливаются и для алкоголя, ввозимого из стран СНГ. На алкогольную продукцию, поставляемую из стран дальнего зарубежья, минимальная оптовая и розничная цена бутылки 0,5 литра осталась неизменной — 22 тыс. RUR.

По мнению Владимира Ярмаша, президента научно-технической ассоциации "Спиртпром", представляющей интересы российских производителей алкоголя, повышение минимальных цен продиктовано необходимостью "вытеснить с российского алкогольного рынка фальсифицированную и контрабандную продукцию, изготовители которой, избегая уплаты акцизов и лицензионных сборов, реализуют ее по демпинговым ценам и ставят в слож-

ное положение легальных производителей спиртного".

За два месяца текущего года Россия произвела 7,1 млн. дал крепких напитков против 1,8 млн. дал за соответствующий период 1996 г., когда общее падение производства составило 40%. Легальные поставщики за этот период ввели в РФ 2 млн. дал импортных крепких напитков. Между тем, по оценке "Спиртпрома", двухмесячный объем потребления алкоголя в России превысил 41 млн. дал. Таким образом, более 32 млн. дал алкоголя было продано без уплаты соответствующих налогов.

Как считают эксперты, за два месяца федеральный бюджет недополучил 8,3 трлн. рублей. Доля российских производителей в общем объеме потребленного в январе — феврале 1997 г. алкоголя составила 17% против 27% за 1996 год.

**По сообщению первого заместителя Минэкономики РФ Владимира Панкова, в министерстве подготовлены и переданы в правительство предложения, предусматривающие резкое снижение акцизов на виноводочную продукцию.**

По мнению разработчиков, такое снижение повлечет за собой уменьшение розничных цен на водку. "Если, скажем, завод "Кристалл" будет выпускать качественную водку по цене 5-6 тыс. рублей, то у криминальных производителей этого продукта не будет возможности для получения прибы-

ли, поскольку себестоимость их водки составляет около 5 тыс. рублей".

Как считает В. Панков, через разрушение криминального алкогольного рынка можно выйти на значительное увеличение поступлений в бюджет, а в перспективе — возобновить монополию государства на производство и реализацию виноводочной продукции. "После того, как подпольный рынок спиртного будет разрушен, а на это, по нашим расчетам, потребуется около 9 месяцев, можно вернуться к практике постепенного повышения акцизов на алкоголь". Участвовать в проекте производства и реализации более дешевой водки должны в основном крупные ликеро-водочные заводы, часть акций которых находится в государственной собственности. При этом в качестве сырья они должны будут использовать спирт, производимый на территории РФ.

По данным Минэкономики РФ, в настоящее время акциз составляет 45 тыс. RUR (около 8 USD) за 1 литр безводного 100-процентного спирта. Годовой объем российского рынка крепких алкогольных напитков, по оценке экспертов, составляет 250 млн. декалитров и "имеет устойчивую тенденцию к увеличению". Таким образом, при полном сборе акцизов сумма поступлений от косвенного налогообложения алкоголя могла бы достигнуть астрономической суммы — 300-500 млрд. USD. По-настоящему, что даже гипотетическая возможность получить такие деньги не дает российской исполнительной власти спать спокойно.

## АЛКОГОЛЬНЫЕ ИЗДЕЛИЯ

## РБ — КУБА

## Тростник у нас не растет

**По сообщению белорусского телеграфного агентства, на заседании совместной белорусско-кубинской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, которое пройдет в Минске 22-23 апреля, среди прочих вопросов будут обсуждены возможности поставок кубинского сахара сырьца.**

Члены комиссии анализируют развитие договорно-правовой базы, состояние и перспективы экспортно-импортных операций, возможности очередных поставок в республику сахара-сырца, а на Кубу — калийных удобрений.

В повестку дня включены и вопросы по регистрации в нашем государстве продукции фармацевтической промышленности Кубы, а также о налаживании более тесных контактов между свободными экономическими зонами обеих стран.

## МОНИТОРИНГ

## Конъюнктура и цены

### Сложнотехнические товары

Прессинг очередной партии "пустых" денег первыми не выдержали оставшиеся вне президентского контроля технически сложные товары, почти половиной из которых в апреле подорожала. Наиболее значительным оказался рост по продукции Минского завода холодильников — в среднем на 17,31%. В этих же пределах подорожали электромиксеры, соковыжималки, электрокипятильники, кварцевые мужские часы, будильники. Выросли цены и на продукцию "Горизонта". В мае тенденции едва ли изменятся.

### Динамика розничных цен в госторговле г. Минск

Наименование товара	Цена в тыс. BYB (USD)*			Изменение цен в %	
	18.01. 1996 г.	20.03. 1997 г.	17.04. 1997 г.	к 20.03. 1997 г.	к 18.01. 1997 г.
Телевизор "Горизонт-54CTV655-4"	—	5 354 (219)	5 700 (219)	6	—
Телевизор "Витязь-37TC501D"	—	4 688 (191)	4 688 (180)	0	—
Телевизор "Витязь-54TC6010"	—	5 941 (243)	5 941 (229)	0	—
Минигитара "Гродно-304" разных модификаций	—	1 200-1 706 (70)	1 300-1 706 (65 6)	8	—
Холодильник "Минск-151"	—	6 830 (283)	8 140 (313)	17	—
Холодильник "Минск-357"	—	5 060 (207)	6 210 (239)	23	—
Холодильник "Минск-258"	—	5 830 (238)	7 475 (288)	28	—
Морозильник "Минск-153"	—	5 445 (222)	7 130 (274)	31	—
Стиральная машина "Марс"	286	1 375 (56,1)	1 625 (62,5)	18	468
Швейная машина "Алесь", г. Орша	—	3 354 (137)	3 354 (129)	0	—
Швейная машина "Зингер", Россия	—	5 640-7 560 (309)	5 640-7 560 (281)	0	—
Эп. миксер "Вихрь"	134	471 (19,2)	471 (18)	0	—
Кофемолка	42	241 (9,8)	312 (12)	29	843
Соковыжималка "Садоя"	196	575 (23,5)	675 (26)	17	244
Эп. плита 2-конф.	213	742 (30,3)	742 (28,5)	0	248
Эп. кипятильник, 0,5 Вт	13	41,6 (1,7)	50,7 (1,95)	22	290
Эп. кипятильник, 1,2 Вт	25	83,2 (3,4)	83,2 (3,2)	0	233
Эп. утюг ("БалВАР")	110	290-458 (18,6)	300-500 (19)	7	264
Пылесос "Автоматик-2000"	2 080	3 125 (127,6)	3 125 (120)	0	50
Часы наручные "Электроника"	18-28	60-118 (4,6)	74-120 (4,8)	9	283
Часы кварц мужск.	—	56-270 (11)	98,5-320 (12)	28	—
Часы кварц женск.	28-60	121-348 (14,2)	89-348 (13,4)	0	408
Часы механ. мужские	17	123-170 (6,5)	125-212 (8,2)	15	891
Часы механ. женские	36	100-360 (14,7)	88-360 (13,8)	0	489
Часы будильник механ "Славя"	28-41	130-247 (10,1)	195 279 (10,7)	26	597

\* Расчетный курс USD — 26 000 BYB.

## Возможен торговый удар по России

## САХАР

**Вот уже несколько недель российские производители сахара и трейдеры, работающие на свободном рынке этого товара, пребывают в тревожном ожидании. Как стало известно, за 1996 г. на Украине накоплены нереализованные остатки сахара в объеме 3 млн. т. Если эта масса будет поставлена на российский рынок, то цены рухнут, а сахарная промышленность РФ прекратит свое существование, ведь отпускные цены украинских сахарных заводов находятся на уровне 2.000 RUR/т (примерно 0,35 USD).**

Сейчас все надежды российских сахарозаводчиков связаны с протоколом, подписанным между Россией и Украиной, где для последней установлена экспортная квота в размере 1,1 млн. т. Однако протокол не подтвержден соответствующими постановлениями правительств и поэтому не носит обязательного характера.

Между тем данные таможенной статистики показывают, что импорт украинского сахара не приносит практически ничего в бюджет России. Реальные платежи составили всего 5% от общей суммы причитающихся выплат, а по введению в сентябре прошлого года НДС — и вовсе около 1%. Самое же пикантное состоит в том, что Украина по-

ставляет сахар, выработанный не из собственного сырья, а из кубинского сахара-сырца, значительная часть которого поступает транзитом через Россию.

Кроме всего прочего, поставки с Украины наносят существенный ущерб российским производителям сахара: не облагаемая у себя дома акцизами и НДС украинская продукция на свободном рынке РФ значительно дешевле местной. Для того чтобы уравнивать шансы, Россия ввела взимание НДС с украинских товаров, но этих мер недостаточно, чтобы обеспечить конкурентоспособность российской сахарной промышленности на отечественном рынке.

Среди прочих ограничительных мер следует отметить про-

ект постановления о введении квот на импорт сахара, правда, не получивший в прошлом поддержке со стороны Администрации Президента. В новой версии документа предлагается установление бесповоротной квоты в размере разницы между объемами потребления и объемом внутреннего производства (в настоящий момент — 750 тыс. т). Все, что поставляется сверх этого количества, будет облагаться таможенной пошлиной.

Сейчас в МВЭС РФ разрабатывается план тарифных ограничений на поставки сахара в Россию из стран СНГ. Возможно временное изъятие на 1-2 года белого сахара из списка товаров, на которые распространяется свободный режим торговли со странами СНГ, и введение при его импорте пошлины, действующей для всех остальных государств, в размере 25% от стоимости контракта.

Что касается цен на сахар на свободном рынке, то к концу марта их рост прекратился, но о стабилизации говорить рано хотя бы потому, что поставки носят сейчас неорганизованный характер, а уровень предложения существенно меняется от недели к неделе, причем скачкообразно.

Так, после роста доли предложения украинского сахара до 45% (что вызвало увеличение общего объема предлагаемого товара и, естественно, замедление роста цен) в последнюю неделю марта она вновь снизилась до 37% (предыдущие наблюдения показывали, что рост цен начинался с отметки 35%). Объемы украинской экспансии на московский рынок пока остаются в пределах 50% от всех предложений.

### Оптовые цены на сахар в Москве в марте 1997 г.

Товар	Поставщик	млн. RUR	USD
Сахар-песок	Украина	2,35	411,06
Сахар-песок с погрузкой	Россия	2,38	416,3
Сахар-песок джут	Россия	2,45	428,55
Сахар-песок с погрузкой	Россия	2,5	437,29
Сахар-песок с погрузкой	Украина	2,5	437,28
Сахар-песок	Краснодар	2,5	437,29

Материалы подготовил Александр АЛЕСИН.



# Потребители хотят, но не могут

Динамика оптовых рынков опровергает утверждение о начале экономического подъема в государствах Содружества

К началу 1996 г. большинство предприятий в странах СНГ в основном исчерпали возможности поддержания производственного процесса за счет опережающего относительно стоимости исходных ресурсов роста цен на свою продукцию. Предел этому определил платежеспособный спрос конечных потребителей. В первом квартале 1997 г. ситуация усугубилась.

На основании информации, накапливаемой московским Агентством экономических новостей, попытаемся отследить динамику усредненных оптовых цен предложения на товары, производимые в бывших республиках СССР за период с ноября прошлого по апрель текущего года.

Прежде всего следует сказать, что более чем по 70% товарных позиций уровень цен, выраженный в российских рублях, остался без изменения. Это, если принять поправку на перманентное обесценивание RUR относительно USD, автоматически привело к их обесцениванию в долларовом эквиваленте на 4,5-4,7%.

В разрезе укрупненных товарных групп ситуация развивалась следующим образом. Индекс цен в валютном эквиваленте на аграрное сырье и продовольствие составил 1,01, причем прирост был обеспечен за счет подорожания водки. Колебания стоимости остальных товаров происходили в русле движения курса USD, что, очевидно, вызвано некоторой стабилизацией платежеспособного спроса после прошлогоднего падения (с декабря 1995 г. по ноябрь 1996 г. цены на продукцию аграрного сектора уменьшились на 9%).

Продукция лесопромышленного комплекса в среднем подорожала почти на 8%. Произошло это в результате весьма существенного увеличения цен на твердую ДВП (+97,73%) и шпилькованную ДСП (+81,7%) — под влиянием конъюнктуры мирового рынка. Одновременно резко подешевел плинтус (-44,8%), который ранее дорожал с завидным постоянством (с

10.01.1993 г. — в 10 раз в USD и в 100 раз в RUR).

Неожиданно резкое удешевление красного кирпича (-60%) и волнового шифера (-68,25%) накануне начала строительного сезона порождает весьма значительные сомнения относительно прочности тенденций экономической стабилизации в государствах СНГ, прежде всего в России. (Именно строительный бум и сопутствующий ему спрос на стройматериалы является в индустриальных странах наиболее объективным показателем экономического процветания). Ничем другим, как сокращением спроса на основные стройматериалы со стороны индивидуальных застройщиков, это явление объяснить нельзя.

Изделия текстильной промышленности всегда были аутсайдерами оптового рынка: в течение нескольких последних лет их цена постоянно сокращалась опережающими темпами, что не без основания оценивалось аналитиками как проявление глубокого кризиса легкой промышленности во всех без исключения бывших республиках СССР. За последние 4-5 месяцев положение несколько стабилизировалось (сокращение цен составило "всего" 16%). Хотя обесценивание тканей продолжалось и в этот период, главными "виновниками" были две номенклатурные позиции — синтепон (-47,7%) и портьерные ткани (-42,36%).

Вопреки средним цифрам, показывающим солидный прирост стоимости металлопродукции, долларовые цены конкретных изделий из черных металлов в большинстве своем медленно сокращались вслед за подо-

рожением американской валюты. Картина искажалась неожиданно резким скачком цен на строительные гвозди (+127%) и оцинкованную сетку Рабица (+176%). Можно предположить, что столь резкие движения вызваны завышенными ожиданиями продавцов накануне строительного сезона.

Связь регионального рынка цветных металлов стран СНГ с основными международными рынками прослеживается особенно отчетливо. За весь рассматриваемый период на постсоветском пространстве практически не наблюдалось колебаний цен на алюминий и медь (-4,62%), а также на наиболее ходовые сплавы на их основе, что вполне согласуется с мировой конъюнктурой. Зато порядком (+28,77%) подорожал свинец марок СО, С1, С2 и цинк Ц1 (+23,65%). Продолжающийся промышленный спад в большинстве государств Содружества еще более сокращает платежеспособный спрос на цветной прокат и делает экспортные поставки единственной отдушиной для отечественных производителей.

Иллюстрацией изложенного является движение оптовых цен предложения на автомобили. Известно, что в развитых государствах автомобилестроение является не только основным потребителем черных и цветных металлов, но и своеобразным локомотивом для других отраслей промышленности, поставляющих ему сырье и комплектующие. Однако справедливо и обратное. Сокращение на 9% долларовых цен на основную номенклатуру легковых автомобилей хотя и позволяет поддерживать спрос (и процесс производства) на автозаводах России, в перспективе неминуемо обернется банкротством большинства из них, так как падение стоимости предметов производства происходит гораздо медленнее. А внедрения ресурсо- и энергосберегающих технологий нет и не предвидится.

Ценовой климат на рынке грузовых автомобилей во многом опреде-

ляется сбытовой политикой Камского автозавода, который контролирует свыше 47% российского рынка. Так как его продукция уступает по основным характеристикам грузовикам ПО "БелавтомАЗ" (24,2% рынка), руководство КамАЗа стремится сдерживать конкурентов за счет демпинга, рассчитывая на финансовые возможности акционеров и помощь правительства Татарстана. В результате средние цены в USD на грузовые автомобили с ноября прошлого года сократились на 13% (за 11 месяцев 1996 г. отмечался их рост в 3%).

Среди тех немногих групп товаров, на которые постоянно отмечался рост цен, совсем недавно фигурировала и продукция химической промышленности. Однако за последние несколько месяцев ситуация стала меняться. В целом по данной товарной группе цены понизились на 7%. Среди основной номенклатуры прирост цен отмечался только по полистиролу УПМ (+33,55%). Правда, и существенное их сокращение произошло всего по двум позициям: полиэтиленом высокого (-33,41%) и низкого давления (-37,71%). Стоимость остальных товаров послушно следовала за изменением курса доллара.

Трудные времена наступают и для предприятий топливно-энергетического комплекса, чья способность диктовать цены еще совсем недавно не подвергалась сомнению. Влияние конъюнктуры мирового рынка в совокупности с низким платежеспособным спросом рынка внутреннего блокарило аппетиты продавцов энергоносителей, несмотря на приближение посевной и автомобильного сезона, хотя отопительный сезон еще продолжается.

В целом, оценивая динамику цен на оптовом рынке СНГ (вернее, ее отсутствие), можно сказать, что она адекватно отра-

жает ситуацию ценового климат, сложившуюся на рыночном пространстве Содружества. Стоимость предлагаемых товаров превышает покупательную способность потребителей, а издержки производителей не позволяют последним понизить цену своего продукта до уровня, при котором возможна его реализация.

Выход из этой дурной бесконечности — в технической реконструкции. Однако для ее осуществления необходимы инвестиции. Таким образом, задача переходит в другую плоскость: экономический прогресс бывших советских республик возможен лишь в той мере, в какой им удастся заинтересовать потенциальных инвесторов.

Осуществление хозяйственных связей в форме товарообменных операций возможно лишь как промежуточная мера, позволяющая выиграть время, пока не "подойдут" реальные капиталы. Попытка сделать основную ставку на бартер в долгосрочной перспективе неизбежно приведет к параличу товарно-денежных отношений и распаду национальной экономики.

Александр АЛЕСИН.

Наименования укрупненной товарной группы	Индекс относительно ноября 1995 г.
Аграрная продукция и продовольствие	1,01
Лесопромышленная продукция	1,08
Ткани	0,84
Строительные материалы	0,56
Изделия из черных металлов	1,19
Цветные металлы	1,11
Автомобили легковые	0,91
Автомобили грузовые	0,87
Химпродукция	0,93
Энергоносители	0,95

Уровень цен предложения на оптовом рынке СНГ по ведущим товарам

Товар	Ед. изм.	Цена за единицу			
		10.01. 1993 г.	27.11. 1996 г.	8.04.1997 г.	
		USD		RUR	USD
Водка "Русская" (0,5 л)	бутыл	0,47	1,1	10 000	1,74
Картофель	тонна	55,96	182,68	1 000 000	174,25
Кофе в зернах		2 009	2 740,23	15 000 000	2 613,7
Крахмал картофельный		253,41	1 326,26	7 260 000	1 285,03
Лук репчатый		35,15	338,98	1 855 600	323,33
Масло сливочное		946,97	2 922,91	16 000 000	2 787,94
Молоко сухое		434,66	1 918,16	10 500 000	1 829,59
Рис шлифованный		159,93	548,05	3 000 000	522,74
Рожь		46,97	230,18	1 260 000	219,55
Сахар-песок		276,85	548,05	3 000 000	522,74
Спирт питьевой имп (1 л)	бутыл	1,4	1,35	7 400	1,29
Чай грузинский	тонна	1 231	3 416,15	18 700 000	3 258,41
Блоки оконные	шт	5,41	435,44	2 383 609	415,34
Бумага газетная	тонна	84,4	661,92	3 623 333	631,35
Бумага офсетная № 1		71,16	1 191,08	6 520 000	1 136,09
ДВП твердая	кв м	0,77	0,88	10 000	1,74
ДСП шпифов		0,76	1,54	16 000	2,79
Доска необрезная лист	куб. м	4,98	48,04	262 989	45,83
Доска необрезная хв.		8,76	83,94	350 000	80,99
Доска обрезная хв		11,38	109,61	600 000	104,55
Паркет дубовый	кв м	3,98	76,73	230 000	40,08
Плинтус	пог м	0,05	2,74	15 000	2,61
Строг погонаж (вагонка)	куб м	16,1	165,26	850 000	148,11
Фанера 10-12 мм 1х1х5		35,98	365,38	2 000 000	348,49

Бязь суровая	пог м	0,29	0,44	2 405,25	0,42
Марля		0,05	0,22	1 200	0,21
Синтепон	метр	0,18	1,74	5 200	0,91
Ситец		0,19	0,75	4 100	0,71
Ткань мебельная		1,28	2,87	15 700	2,74
Ткань плащевая	пог м	1,01	3,29	18 000	3,14
Ткань портьерная		0,74	5,92	16 200	2,82
Ткань сорочечная		0,45	0,3	1 632	0,28
Алюминий А7, АК7 в чуш		374,33	1 004,75	5 500 000	858,36
Арматура период. класс А3		60,78	365	2 000 000	348,49
Балка двутавр		29,08	278,59	1 525 000	265,73
Гвозди строительные	тонна	99,81	383,63	5 000 000	871,23
Жест белая ЭЖК		117,53	822,07	4 500 000	784,11
Катанка d=6 мм		68,19	314,82	1 723 333	300,29
Медь катодная 99,9		984,85	2 159,3	11 820 000	2 059,59
Профнастил оцинк		109,85	817,5	4 475 000	779,75
Свинец СО, С1, С2		340,91	730,73	5 400 000	940,93
Сетка Рабица оцинк	кв м	0,32	1,07	17 000	2,96
Сталь оцинк. лист		115,69	754,7	4 131 250	719,86
Сталь ст. 3 лист		48,65	337,96	1 850 000	322,36
Труба водогазопроводная		75,76	839,39	3 500 000	609,86
Труба электросварная	тонна	44,44	438,44	2 400 000	418,19
Уголок		55,12	229,88	1 258 381,32	219,27
Цинк Ц1		412,86	986,48	7 000 000	1 219,73
Швеллер		60,94	374,06	2 047 619,05	356,79
Кирпич красный М 100	шт	0,03	0,3	680	0,12
Стекло 3-5 мм (оконное)	кв м	0,49	3,01	16 500	2,88
Шифер волновой	лист	0,28	5,48	10 000	1,74
ВАЗ 21061	шт	5 086,6	5 115,09	28 000 000	4 878,9

ВАЗ 21063		4 855,37	5 571,8	30 500 000	5 314,52
ВАЗ 21083		6 155,3	6 577,54	36 000 000	6 272,87
ВАЗ 21093		6 981,7	7 082,2	38 768 000	6 755,18
ВАЗ 21099		7 984,4	8 116,92	44 432 000	7 742,12
ВАЗ 2121		6 250	5 405,28	29 588 500	5 155,69
"Волга" ГАЗ 31029		10 517,2	6 942	38 000 000	6 621,36
ГАЗ-САЗ 3507 (самосвал)		1 420,5	11 326,27	62 000 000	10 803,28
ЗИЛ 131 (бортовой)		3 787,88	14 797,22	60 000 000	10 454,78
ЗИЛ 4502 (самосвал)	шт.	2 443	13 335,77	73 000 000	12 719,99
ИЖ 2715 (каблук)		2 956,5	4 384,36	20 000 000	3 484,93
КамАЗ 5320		8 341,9	21 008	94 000 000	16 379,16
КамАЗ 53212		12 110	21 921,81	104 000 000	18 121,62
КамАЗ 55111		13 130	21 921,81	123 000 000	21 432,31
МАЗ 5551		8 522,7	18 268,18	100 000 000	17 424,64
"Москвич" 2141		4 311,57	5 480,45	23 000 000	4 007,67
ПАЗ 3205		7 667,7	16 808,72	76 000 000	13 242,73
УАЗ 452 "Волга"		4 221,2	9 560,35	52 333 333,33	9 118,89
УАЗ 469		5 303	8 659,12	40 400 000	7 039,55
Ацетон		265,15	1 735,48	9 500 000	1 655,34
Карбамид (мочевина)		49,95	133,36	730 000	127,2
Полипропилен		340,9	986,48	5 400 000	940,93
Полистирол УПМ	тонна	416,67	548,05	4 200 000	731,84
Полиэтилен выс. давления		284,09	968,21	3 700 000	644,71
Полиэтилен низ. давления		323	887,74	3 600 000	627,29
Спички	короб	0,004	0,014	80	0,014
Бензин 76		105,21	286,10	1 566 119,43	272,89
Бензин 93	тонна	74,88	336,13	1 840 000	320,61
Уголь энергетический		13,26	255,75	1 400 000	243,95

## Для защиты интересов государства

Как уже сообщал "БР", в конце марта Совет министров республики принял Постановление "Об установлении запретов и ограничений на перемещение вещей через таможенную границу Беларуси".

В соответствии с данным документом запрещается ввоз на территорию РБ отходов производства и потребления, которые не могут быть переработаны или использованы в республике. Не разрешен вывоз из страны культурных ценностей, дикорастущего лекарственного сырья, а также растений и животных, занесенных в Красную книгу Беларуси. Не разрешается перемещение печатных и аудиовизуальных материалов, которые "могут причинить вред политическим или экономи-

ческим интересам республики, ее государственной безопасности, охране здоровья и нравственности граждан".

Установлены ограничения на вывоз из республики драгоценных материалов и камней, мореного дуба, янтаря, жемчуга, лома и отходов черных, цветных и редких металлов, текстиля и текстильных изделий, иностранной валюты. Ограничивается также ввоз и вывоз оружия и боеприпасов всех видов, наркотических и психотропных веществ, ядерных материалов

и озоноразрушающих веществ, шифровой техники, а также биотрансплантатов (органов и частей человеческого тела). В число товаров, ввоз которых подлежит ограничению, включены радиоэлектронные средства с радиополучением и высокочастотные установки, алкогольные и табачные изделия (подлежащие маркировке акцизными марками), а также спирт.

Условием перемещения через территорию РБ вещей, подлежащих ограничению, является представление при их таможенном оформлении разовых разрешений на ввоз, вывоз или транзит этих вещей. Данные разрешения будут выдаваться министерствами и ведомствами республики в соответствии с их компетенцией.

Граждане имеют право перевозить вещи, ограниченные к перемещению через таможенную границу республики, без разовых разрешений при условии, что владение или пользование такими вещами допускается на территории Беларуси без специального разрешения, а также если данные вещи "возможно рассматривать в качестве личного имущества" и их количество не превышает норм, установленных действующими в республике законодательством.

По информации "Интерфакса".

ТАМОЖЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ



## Табачная отрасль: перемены уже неизбежны

В текущем году нам предстоит наблюдать кардинальные изменения на табачном рынке Беларуси. Перемены коснутся как отечественного производителя (предстоит реконструкция Гродненской табачной фабрики), так и сектора импорта (проведен тендер для определения новых участников рынка и их доли на нем).

Нет сомнений, что все изменения будут происходить на фоне заявлений правительства о необходимости борьбы с "черным рынком". Однако сложно сказать, насколько эффективными будут действия властей в отношении сокращения объемов контрабанды. Все будет зависеть от степени заинтересованности чиновников в успехе этой борьбы и от способности принимать верные решения. В любом случае сигаретный дым не должен застилать глаза властям.

## Слишком дорогое удовольствие

ТЕНДЕР

Согласно Постановлению СМ РБ № 276 от 3.04.1997 г., 10 апреля состоялся тендер между субъектами хозяйствования Беларуси всех форм собственности на право импорта в республику табачных изделий. Хотя результаты конкурса, согласно тому же постановлению, должны были быть объявлены сразу после его завершения, кто стал победителем, до сих пор неизвестно.

Подписание членами тендерной комиссии протокола с перечнем победителей было намечено на 14 апреля, однако в Совмине, где подводятся окончательные итоги конкурса, возник ряд проблем, связанных с недовольством некоторых компаний, не вошедших в число победителей, и с другими моментами.

### Средство борьбы с контрабандой

Необходимость проведения очередного тендера для определения официальных "табачных" импортеров была вызвана в основном двумя причинами: во-первых, истек срок действия лицензий, выданных на импорт пяти компаниям в прошлом году, во-вторых, проведение тендера рассматривалось чиновниками как одна из наиболее эффективных мер по борьбе с контрабандой — в результате конкурса планировалось расширить круг официальных импортеров, "отобрав" таким образом часть рынка у контрабанды.

По нашим сведениям, в тендере приняли участие 29 компаний, в числе которых находились и ныне действующие импортеры. Специалисты ожидали, что в результате проведения конкурса количество импортеров увеличится с 5 до примерно 10-13 компаний. Однако итоги оказались более чем неожиданными как для самих участников, так и для большинства заинтересованных министерств и ведомств. Как стало известно "БР", лицензии планируется выдать 19 фирмам (их перечень редакция пока не располагает).

Трудно сказать, кто именно отбирает "достойных" и принимает окончательное решение. Ясно только, что делается это на самом высоком уровне. Иначе, например, не возникло бы таких проволочек с объявлением результатов. Входившие же в тендерную комиссию представители Минфина, Минэкономики, Минторга, МВЭС и др. сами находятся в полном неведении по поводу дальнейшего развития событий.

### В условиях плохой видимости

Наиболее примечательной особенностью нынешнего тендера стало, пожалуй, изменение условий получения лицензий и работы импортеров в период приема документов на участие в конкурсе (заявления принимались с начала 1997 года до 15 марта).

Во-первых, с 1 марта местными властями Минска был введен 5-процентный налог на розничную торговлю сигаретами, что, по данным импортеров, на определенное время фактически остановило реализацию табака иностранного производства в официальной торговле. Сейчас ситуация несколько стабилизировалась, однако темпы и объемы реализации значительно ниже, чем до 1 марта. Возможно, часть подавших заявки на участие в тендере "передумают" импортировать сигареты именно по этой причине.

Во-вторых, лишь по мере приближения срока проведения конкурса выяснилось, что стоимость лицензии на право импортировать в РБ табачные изделия составит 20 тысяч

МЗП, что на настоящий момент эквивалентно 115 тысячам USD. Данная цифра представляется баснословной даже для сигаретного бизнеса, а с учетом сравнительно небольших оборотов легального рынка табака в Беларуси она абсурдна. Более того, уплачивать 115 тысяч USD нужно из чистой прибыли предприятия не позднее чем через 10 дней после получения уведомления о победе в тендере. Этот факт, несомненно, отсеет еще часть потенциальных импортеров.

По нашим данным, среди 19 "счастливчиков" есть значительная часть государственных предприятий. Их способность выложить единовременно требуемую сумму вызывает большие сомнения, и некоторые из них уже начали (учитывая форму собственности) пробовать для себя снижение стоимости лицензии, отсрочки ее оплаты и т. д. Если им будут предоставлены поблажки, а такой вариант весьма вероятен, среди импортеров практически не останется коммерческих компаний, которые окажутся конкурентоспособными относительно госфирм, сэкономивших на лицензиях. Таким образом, весь официальный импорт может сосредоточиться в руках государства.

### Что имеем в итоге

Эксперты уже сделали некоторые выводы. Учитывая, что даже тем немногим, кто в состоянии оплатить стоимость лицензии и не откажется от ее получения, придется искать пути возврата вложенных средств, — ситуация на рынке может заметно измениться.

Во-первых, неминуемо вырастут цены на сигареты в официальной продаже (по оценкам специалистов, рост может составить порядка 5-10%). Кроме того, если все победившие в конкурсе разом встанут в очередь за акцизными марками для импортных сигарет, то таможня просто не справится с таким потоком. То есть возникнет задержка, которая впоследствии может вылиться в 2-3-месячный дефицит официально импортированных сигарет в Беларуси.

Кстати, учитывая, что срок действия лицензий, выданных в прошлом году, истек еще до проведения очередного тендера, в течение примерно двух недель таможня не принимала к отправке акцизные марки у ранее действовавших импортеров — их лицензии более не действовали. Как результат — новые заказы на производство сигарет для Беларуси на заводы производителей в настоящее время не поступают, импорт продолжается лишь по ранее "запущенным" контрактам. Сейчас реализовываются ввезенные ранее сигареты, но их запасы также могут подойти к концу до того момента, когда новые импортеры ввезут свои первые партии табака иностранного производства.

Этот период будет прекрасным подарком "черному рынку". Достигнутое опять окажется прямо противоположным желаемому.

Наталья ШКЛЯР.

# Американец или болгарин

Интересы различных групп столкнулись в поисках инвестора для Гродненской табачной фабрики

**Все острее проблемы единственного в Беларуси сигаретного производства: оборудование изношено сверх всяких пределов, стали нормой перебои с закупкой сырья, ухудшается и без того невысокое качество продукции, падает экспорт. Без значительных капиталовложений из этого замкнутого круга не вырваться.**

Необходимость в реконструкции гродненской фабрики возникла довольно давно, и начиная с 1992 года этот вопрос постоянно рассматривался государственными органами.

### Старье, перебои и качество

Большую проблему представляют собой изношенное оборудование (которое эксплуатируется уже 30-40 лет) и устаревшие технологии производства. При постоянном росте конкуренции со стороны импортной продукции это, с одной стороны, ослабляет позиции фабрики на рынке, а с другой — не позволяет удовлетворить еще существующий спрос. Имеющиеся мощности используются только на 60%.

Не менее серьезной проблемой являются перебои с сырьем, создающие периодическую угрозу остановки производства. Это происходит из-за нехватки валюты для его закупки за рубежом. Поступлений от экспорта недостаточно, а сложность с конвертацией белорусских рублей в СКВ ни для кого не секрет. Трудности создает и то, что табачные изделия экспортируются в Россию, и требуется переводить выручку из российских рублей в СКВ. В результате накапливается задолженность перед поставщиками сырья. На настоящий момент она составляет 5,8 млн. USD.

Низкое качество продукции угрожает и без того не слишком высоким объемам экспорта. По сообщению "Интерфакса", в июне — июле заканчивается срок разрешения на экспорт табачных изделий в Россию, а новая лицензия может быть и не выдана белорусскому производителю из-за претензий к качеству продукции (высокое содержание смол). К тому же на фабрике нет оборудования для наклеивания акцизных марок.

Проблемы не способствуют наращиванию и сохранению высоких объемов производства и экспорта. В 1996 году было произведено 6,3 млрд. шт. табачных изделий (см. таблицу 1), экспортировано из них лишь 20%. В 1995 г. было произведено 6,4 млрд. шт. табачных изделий при 90-процентном экспорте. А мощность фабрики — 11,4 млрд. изделий в год. В 1997 году планируется произвести 8 млрд. сигарет и папирос и экспортировать 20% из них. Однако за первые 2 месяца (см. таблицу 2) было произведено лишь 804 млн. шт. табачных изделий, что вызывает сомнения в выполнении годового плана.

### Четыре принца

В Беларусь начиная с 1992 г. поступали и рассматривались предложения по реконструкции табачной фабрики от четырех компаний — "Рейнольдс", ВАР, "Реемтсма" и "Филип Моррис". Предложения двух первых предусматривали создание СП с их долями в уставном фонде в размере 50% и 70% соответственно. Две последние компании предлагали финансировать реконструкцию за счет продажи калийных и азотных удобрений.

В результате оценки и анализа бизнес-планов компаний, проведенного под руководством Минсельхозпрода, предпочтение было отдано фирме "Рейнольдс", о чем в июле 1995 года и был проинформирован Президент РБ. Он согласился с выводами и предложениями Минсельхозпрода, и в целях ускорения процесса разгосударствления предприятия был принят ряд распоряжений как Президента, так и правительства. Документами предусматривалось создание на базе Гродненской фабрики СП с участием компаний "Рейнольдс". Доли распределя-

лись пополам, и учредителем с белорусской стороны должно было выступить Мингосимущество.

В конце мая 1996 года была создана рабочая группа, которая координировала процесс разработки и согласования учредительных документов СП. Однако уже в октябре того же года после посещения Президентом фабрики и выхода письма КМ от 9 октября 1996 г. № 05/105-1263 "О создании на базе Гродненской табачной фабрики совместного предприятия с участием американской компании "Рейнольдс" Александр Лукашенко дал поручение председателю Комитета государственного контроля Николаю Домашкевичу и министру предпринимательства и инвестиций Александру Сазонову еще раз рассмотреть вопрос о создании СП и внести свои предложения.

### Никого, кроме "Рейнольдса"

В результате на заседаниях рабочей комиссии, созданной из представителей заинтересованных министерств и ведомств, были рассмотрены три варианта дальнейшего развития фабрики:

- на основе государственной формы собственности;
- на основе смешанной формы собственности при доле иностранного инвестора не более 30%;
- на основе создания СП с "Рейнольдсом", где доли белорусской и американской сторон составят по 50%.

В первых двух вариантах предусматривалось привлечение бюджетных средств в размере 30,6 млн. USD при сроке реконструкции 10 лет и без гарантии обеспечения фабрики сырьем. При выборе второго варианта также исключалась возможность льготирования хозяйственной деятельности СП — из-за недостаточной доли иностранного инвестора. К тому же он не заинтересовал инвесторов — не поступило никаких предложений.

В результате наиболее привлекательным комиссия признала третий вариант разгосударствления. По мнению специалистов, согласно этому варианту, при сохранении контроля над деятельностью предприятия со стороны государства появляется возможность ощутимо снизить риски белорусской стороны при реконструкции и привлечь больше инвестиций.

Согласно проектам документов СП с "Рейнольдсом", производственные мощности за пять лет увеличатся и позволят производить до 18 млрд. шт. табачных изделий в год, что полностью обеспечит потребности внутреннего рынка. Инвестор гарантирует выпуск табачных изделий в соответствии с нормами международных стандартов. Удельный вес сигарет с фильтром вырастет с нынешних 20 до 39%. По данным специалистов Минэкономики, переданных "Интерфаксом", компания предложила 30% от общего объема мощностей использовать для выпуска сигарет 1-го и 2-го класса (Camel, Monte-Carlo), остальные — для выпуска сигарет не ниже 3-го класса ("Орбита"). Сократится удельный расход табака — с 1,15 до 0,9 кг на 1000 шт., что позволит сэкономить более 9 млн. USD в год.

Из вклада инвестора (12 млн. USD) 8 млн. пойдет на закупку нового и модернизацию старого оборудования. 3 млн. — на пополнение оборотных средств, то есть на закупку сырья и материалов. Предусматривается, что в дальнейшем общая сумма средств, направляемых на реконструкцию за счет реинвестирования прибыли и привлечения кредитных ресурсов,

вырастет до 59,1 млн. USD и позволит осуществить полную замену основного технологического и вспомогательного оборудования.

Срок окупаемости проекта — 5,5 года. Поступления в бюджет за первые 5 лет составят 111,5 млн. USD, в последующие 5 — 135,2 млн. при среднегодовых отчислениях в 22,3 и 27 млн. (в 1996 г. — 7,94 млн. USD). Правда, инвестор предлагает ввести налоговые льготы.

### А как же конкурсы?

Однако Министерством предпринимательства и инвестиций было высказано особое мнение о нецелесообразности третьего варианта. Основные претензии следующие:

- длительность реализации проекта (10 лет); предлагается сократить до 3 лет;
- в первые 5 лет будет только модернизировано оборудование;
- в руководстве СП будет 3 иностранных участника и только 2 — от белорусской стороны (впрочем, директор фабрики — представитель трудового коллектива предприятия);
- первоначальная сумма инвестирования составит 20% от заявленных 59,1 млн.

В результате министерством было предложено проведение международного тендера.

Эта идея не была поддержана на других уровнях. Дескать, Минсельхозпрод ранее уже прорабатывал вопрос с ведущими производителями табачных изделий (правда, это было несколько лет назад). К тому же подготовка и проведение тендера потребуют не менее 3-4 месяцев и не гарантируют выбор фирмы с более приемлемыми условиями. В то же время потеря зарубежного партнера, по мнению заинтересованных лиц, вполне реальна.

### Вариант культуристов

В последнее время также поступили предложения от "Булгартабак холдинг". Правда, по данным Минэкономики, только в устной форме. Министерство считает целесообразным продолжить работу с "Рейнольдсом".

Представители одной из сторон уже считают необходимым внести изменения в состав рабочей комиссии.

Александр Сазонов, в свою очередь, как сообщил "Интерфакс", подготовил предложения своего министерства о возможном участии в инвестировании Гродненской табачной фабрики белорусско-болгарского предприятия "Балгобел". Представители болгарской стороны на переговорах в министерстве высказали готовность вложить средства в перевооружение фабрики в кратчайшие сроки и на условиях белорусской стороны.

Однако это предприятие зарегистрировано совсем недавно. Его учредителями выступили Белорусская ассоциация любителей культуры и компания "Вилласар Ассошиэйтэд С.А.", зарегистрированная на Бирд-жинских островах (ее доля в 200 тыс. сядолларовом уставном фонде составляет 51%).

Учитывая практику принятия решений в Беларуси, окончательное слово окажется за Президентом, который и выберет, кому реконструировать фабрику. Правда, если будут же лающие это сделать.

Окончательное решение до сих пор не принято.

Александр ВАСИЛЕВИЧ.

2. Производство и реализация папирос и сигарет ГТФ за январь-февраль 1997 г. (млн. шт.)	
Остаток на начало года	182
Произведено	804
Реализовано	747

1. Цены на сигареты Гродненской фабрики (тыс. BYB)											
Наименование	12.11 1995 г.	17.01 1996 г.	21.02 1996 г.	19.03 1996 г.	10.04 1996 г.	5.06 1996 г.	1.10 1996 г.	2.12 1996 г.	22.01 1997 г.	3.02 1997 г.	14.03 1997 г.
"Мир"		1,7	1,7		1,112						
"Космос"	2,5		3	3	1,932			4			
"Прима"	1,3	1,6	1,6		1,054	1,33			2,4	3,02	3,2
"Столичные"	2,3		2,6		1,696						
"Орбита"	2,1		2,6		1,758	2,03		2,39	3,08	4,5	5,4
"Неман"		3,3	3,3		2,106					6,7	
"Фильтр"		2,2	2,2	2	1,462	1,72		2,03		4,3	
"Астра"	1,5		1,8		1,228	1,43		1,64	2,9	3,58	
"Минск"							5,5			7,9	
"Пушча"								2,7	4,1		6,2

3. Объем производства сигарет и папирос в 1996 г. в РБ	
Месяц	млн. шт.
Январь	448
Февраль	328
Март-апрель	506
Май	813
Июнь-август	1 378
Сентябрь	537
Октябрь	659
Ноябрь	675
Декабрь	923
Всего	6 267



# Борьба нанайских мальчиков в сигаретном дыму

ПОСТАВЩИКИ

Если "черный рынок" столь успешно побеждает официальный импорт, значит, это кому-нибудь нужно

**Все так называемые меры по борьбе с контрабандой сигарет, предпринимаемые нашим правительством, пока имеют нулевой, а порой и обратный эффект. Условия, в которых работает официальный импорт, в значительной степени содействуют расцвету "черного рынка". И кроме усугубления ситуации, ничего иного ожидать в текущем году не приходится.**

В том, что сигаретный бизнес при проведении правительством хорошо продуманной политики становится одним из основных источников бюджетных поступлений, убеждает опыт большинства стран. У нас, похоже, и здесь избран "свой" путь. В Беларуси создан довольно узкий легальный рынок табака, что сокращает возможности правительства по выкачиванию из него налоговых денег. Однако властям все же удается частично решить свои проблемы, больше вытаскивая из каждого из существующих на рынке импортеров.

К примеру, только одна фирма "Висанта" при поставке порядка 9 млн. пачек импортных сигарет за прошлый год уплатила в казну свыше 38 млрд. BYB (в том числе около 15 млрд. — таможенных пошлин, около 9 млрд. — акцизов и примерно 12 млрд. — НДС), что составляет порядка 80% от стоимости завезенной продукции.

## Рубим сук, на котором...

На сегодняшний день единственным очевидным результатом противодействия государства и "черного рынка" стало значительное расширение доли последнего. Основной причиной этого, несомненно, можно считать неравные условия работы, созданные у нас для представителей официального импорта и контрабанды.

Основной проблемой при работе на белорусском рынке для импорте-

ров является необходимость получения банковских гарантий при поставках сигарет. Для того чтобы везти определенное количество товара, помимо приобретения акцизных марок и предварительной уплаты части таможенных пошлин и налогов, необходимо еще предоставить банковские гарантии на сумму поставки (включая все таможенные и налоговые платежи). Это означает, что значительные суммы денег в условиях инфляции замораживаются на банковских

конвертировать средства для закупки новых партий сигарет по официальному курсу. Помимо большой разбежки между официальными и внебиржевыми (межбанковскими) котировками (а валюту приходится приобретать по рыночному курсу), курсовая разница с начала текущего года облагает налогом, и в результате реальный курс покупки для импортеров вырастает примерно с 34.000 до 45.000 BYB/USD.

## Налог сделал свое дело

Серьезным барьером для развития в Беларуси цивилизованного рынка импортного табака стало введение местными властями с 1 марта налога в размере 5% при розничной торговле сигаретами. В результате повышения стоимости сигарет примерно на такую же величину их продажа на определенное время практически прекратилась.

Подобная мера была бы более обоснованной при условии, что отечественный производитель справляется с удовлетворением потребительского спроса и нуждается в защите от конкуренции со стороны иностранных производителей.

Но при выпуске гродненской фабрики всего 6,8 млрд. сигарет в 1996 году против 15-18 млрд. годовой потребности (данные официальной статистики и экспертные оценки несколько различаются) это выглядит довольно странно. Еще меньше логики просматривается во введении налога в этом году, учитывая, что начиная с января гродненская "табачка" находится на грани остановки из-за нехватки сырья.

Зато снижение объемов легальных продаж на 60-70% с 1 марта дало возможность "черному рынку" захватить пустующую нишу.

## Справка "БР"

В результате проведенного в 1996 году тендера на поставку в Беларусь сигарет иностранного производства определилось пять официальных импортеров: "Белтабаконтракт", ООО "Висанта", ТЭВ, ЗАО "Белагроинторг" и ИП Golden Circle. На каждого из них была определена примерная квота ввоза сигарет — 120 млн. штук (всего планировался ввоз порядка 600 млн. сигарет).

По итогам года ввоз составил около 900 млн. сигарет. При этом импортеры по объемам совершенных операций расположились в порядке убывания так, как они перечислены выше; последний из них осуществил поставку лишь одной партии.

Эксперты полагают, что соотношение объемов легального и контрабандного ввоза табака в 1996 г. можно оценить как 1:10 (особенно в последние месяцы). По данным Минэкономики, этот показатель выглядит менее "кричащим": при официальном ввозе 1 млрд. сигарет нелегальный составил 1,9 млрд. А по оценкам самих импортеров, доли на рынке распределились следующим образом: на легальный импорт приходится около 20%, на контрабанду — 80%.

За первый квартал текущего года официальными импортерами поставлено 200 млн. сигарет, примерно 50% из которых приходится на СП ТЭВ (официальный представитель компании Philip Morris).

## Бабушки знают толк в сервисе

Очередной проблемой для импортеров в прошлом году стало значительное сужение сети распространения табачных изделий. В связи с введением лицензирования оптовой и розничной торговли на определенный период официальная торговля импортными сигаретами была практически прекращена. Затем ситуация постепенно стабилизировалась, однако, по утверждению представителей импортеров, торговых точек, имеющих в ассортименте сигареты, совершенно недостаточно (причем если в Минске эта проблема хоть отчасти решена, то в областных центрах с торговлей совсем плохо).

Учитывая тягу нашего правительства к различного рода административным акциям, не исключена возможность перелицензирования и в этом году.

Тем временем все недостатки существующей торговой сети с легкой компенсацией представители "черного рынка". И если ранее контрабандные сигареты привлекали в основном своей сравнительно дешевой, то сейчас цены в киосках и у бабушек почти сравнялись (в последнее время

наблюдается тенденция к снижению долларовой стоимости импортных сигарет, что связано со сближением рыночных и официальных валютных котировок, кроме того, киоски и магазины медленнее реагируют на рост курса доллара). Теперь "черные" сигареты расходятся скорее за счет сервиса, который обеспечивается при их реализации: это и удобное месторасположение торговли (практически во всех людных местах есть бабушки, которые в случае необходимости доставляют сигареты прямо к проезжающим машинам), это и оптовые скидки.

В то же время у импортеров, по мнению специалистов, практически отсутствует какая бы то ни была продуманная политика продаж — они работают вслепую, отчего и теряют определенные сегменты рынка.

Нынешние попытки правительства бороться с контрабандой больше напоминают традиционные декларации, которые, как правило, ни к чему не приводят. По мнению представителей табачного бизнеса, в ближайшее время ситуация едва ли изменится к лучшему.

Наталья ШКЛЯР.

## СЛУХИ

## Бюджет пополнит контрабанда?

**Вместо того, чтобы уничтожить конфискованные на "черном рынке" сигареты, их собираются реализовать в официальной торговой сети. Во всяком случае, слухи об этом все шире распространяются среди профессионалов табачного рынка.**

Изъятые контрабандные сигареты планируются запустить в продажу с акцизными марками старого образца. При этом средства, полученные от их реализации, пойдут в государственную казну. Конфискованный товар планируется продавать по демпинговым ценам.

В качестве дополнительного источника бюджетных поступлений такой вид дохода вполне приемлем. Однако на этом положительные моменты данного мероприятия заканчиваются. Чтобы полностью на привалки магазинов, сигареты должны, как минимум, пройти сертификацию. Однако о каком сертификате может идти речь, если у бабушек, к примеру, конфискуются партии не более чем в 20-30 пачек. Кроме того, стоимость сертификата в несколько раз перекрывает стоимость самих сигарет.

Для табачной продукции немаловажным фактором являются условия хранения. Ясно, что проследить их на "черном рынке" практически невозможно. Зачастую вызывает сомнение и подлинность контрабандных сигарет, проверить которую также нереально.

При этом официальная торговля должна гарантировать потребителю хотя бы удовлетворительное качество предлагаемого товара. Таким образом, в случае реализации конфискованных сигарет через торговую сеть непосредственным образом нарушается Закон "О защите прав потребителей". Причем нарушается по вине государства.

Последствия очевидны. Так как среди контрабанды достаточно много "левых" сигарет, которые по внешнему виду ничем не отличаются от подлинных, в магазинах рядом, например, с качественными L&M, может оказаться точно такая же пачка суррогата. В итоге будет подмочена репутация известных марок, что сделает работу официальных импортеров крайне сложной, а жизнь "черного рынка" — еще безоблачнее.

В этой связи специалисты предлагают лишь один способ решения вопроса: ввести запрет на продажу конфискованных сигарет и просто уничтожить их, как это делает весь цивилизованный мир.

Наталья ШКЛЯР.

## Без марки теперь не закуришь

**В соответствии с Постановлением правительства РФ "О порядке реализации табачных изделий в связи с введением на территории Российской Федерации марок акцизного сбора", с 1 апреля 1997 г. табачные предприятия РФ начали маркировку своей продукции марками акцизного сбора.**

Изготовители и организации, реализующие табачные изделия, провели инвентаризацию остатков продукции (кроме сигарет иностранных марок). В течение двух месяцев с даты инвентаризации им разрешено продавать товар без марок. С 1 июня 1997 г. в торговую сеть должна поступать только маркированная продукция.

Как считают в АО "Табакпром", координирующем работу 17 из 24 табачных предприятий страны, принимае-

мые меры позволят усилить контроль государства за состоянием российского рынка, 55% которого составляют местные табачные изделия, и вытеснить с него фальсифицированную низкокачественную продукцию.

Емкость российского рынка табачных изделий оценивается в 250 млрд. штук. Мощности местных предприятий рассчитаны на производство почти 180 млрд. штук сигарет и папирос. Остальные потребности покрывают-

ся за счет импорта.

Для приобретения оборудования, наклеивающего акцизные марки, правительство России выделило кредит в сумме 5 млн. DM. Поставку аппаратов осуществляет немецкая фирма Schmetmund.

Александр АЛЕСИН.

## У СОСЕДЕЙ

## ПОРОЛОН

Со склада в Минске и  
Борисове  
в любом количестве  
от крупнейшего  
производителя в РБ  
СП "Тсин эст трейд"  
тел. (017) 249 30 08,  
факс (017) 249 40 51.

## ПОРОЛОН

**ЖАЛЮЗИ**  
ЗАЩИТНЫЕ РОЛЛЕТЫ

Гродно тел. 0152-44-35-77  
Минск тел. 017-221-71-43

Гродно, Космонавтов, 56

**THE DOCUMENT COMPANY**  
**XEROX**

Без преувеличения надежная техника

Так говорят потребители о технике Xerox. И получают возможность работать с высокачественными документами

- Надежность техники Xerox основана на научно-техническом потенциале компании. Которая вкладывает в исследования более миллиарда долларов в год.
- Надежность Xerox обеспечивается благодаря слаженной работе персонала компании. Насчитывающего около 86 000 человек во всем мире.
- Более чем в 130 странах мира все больше и больше потребителей испытывают на надежность технику Xerox. Почему бы не попробовать и Вам?

**Хегох. Качество Ваших документов.**

Филиалы Белфорта • Барнабиш 5-40-67 • Брест 41-54-23 • Бобруйск 2-47-08 • Витебск 37-51-63 • Гомель 53-16-18  
Гродно 39-95-44 • Могилев 23-72-42 • Мозырь 2-38-66 • Молодечно 6-00-22 • Новополоцк 5-16-90 • Солігорск 3-73-73  
Филиалы ТАИРА • Барнабиш 5-47-40 • Брест 42-77-14 • Витебск 37-75-00 • Гомель 53-58-01 • Гродно 44-10-38  
Жодино 4-27-04 • Могилев 22-69-77 • Молодечно 7-77-20 • Новополоцк 7-34-34 • Пинск 2-36-49

**ЖАЛЮЗИ**  
ЗАЩИТНЫЕ РОЛЛЕТЫ

Гродно тел. 0152-44-35-77  
Минск тел. 017-221-71-43

Гродно, Космонавтов, 56



# Устав и Конституция: налицо противоречия

ИНТЕГРАЦИЯ

Создание Союза Беларуси и России в большой степени повторяет ранее заключенные соглашения

**Опубликованные тексты Договора о Союзе Беларуси и России, Меморандума о взаимопонимании между Республикой Беларусь и Российской Федерацией по вопросу о доработке и принятии Устава Союза Беларуси и России, а также проекта Устава Союза Беларуси и России уже в ближайшее время могут стать основными документами, регулирующими отношения между нашими странами. Однако для вступления их в законную силу необходимо изменение конституций двух стран.**

В этой связи представляется особый интерес анализ названных документов с точки зрения публичного международного права, а также с точки зрения национального законодательства РБ.

Следует напомнить, что до заключения данного Договора о Союзе базовым нормативным актом, регулировавшим те же отношения, являлся Договор об образовании Сообщества Беларуси и России, ратифицированный Верховным Советом РБ 4.05.1996 года. Согласно ст. 19 этого документа, он являлся временным, применялся со дня подписания и вступал в силу в день обмена ратификационными грамотами.

При этом для международной общественности он никакой юридической силы не имел, так как не содержал требования о регистрации (в соответствии со ст. 102 Устава ООН) в Секретариате ООН и, следовательно, лишал государства-участники права ссылаться на него в органах ООН.

Именно вследствие вышеуказанных обстоятельств договор являлся фактически соглашением о намерениях. Да и его выполнение подталкивает к тому же выводу. Из всех важных положений, содержащихся в тексте документа, на практике реализованы лишь два: о создании единого Таможенного союза и об образовании органов Сообщества.

Не выполнено требование ст. 5, предусматривавшей, что до "конца 1996 года Стороны обеспечат меры по формированию общей транспортной системы с едиными тарифами по перевозке грузов и пассажиров, а также объединенной энергосистемы, общего научно-технологического и информационного пространства", требования ст. 8 о равных социальных правах и гарантиях граждан. Под вопросом и осуществление с 1997 года перехода к составлению совместных балансов производственных мощностей и согласованному их использованию (ч. 2 ст. 6) и т. д.

В силу вышеизложенного, а также внешних и внутренних политических факторов (расширение НАТО на Восток, возрастающая социальная напряженность в обеих странах), у глав России и Беларуси назрела необходимость обновить договор, внося в него косметические изменения, не затрагивающие сути.

В том, что изменения именно таковы, легко убедиться, если сравнить текст Договора об образовании Сообщества Беларуси и России и проект Устава Союза Беларуси и России.

Цели, задачи, компетенция как Союза, так и Сообщества идентичны, различие состоит лишь в том, что в тексте проекта Устава детализированы полномочия Союза и предметы совместного ведения Союза и государств-участников.

Органы управления те же: Высший Совет, Парламентское собрание, Исполнительный комитет и др. Тот же порядок их комплектования. Что касается полномочий, то они также идентичны друг другу, лишь детализированы для каждого органа.

Стоит обратить внимание и на одно революционное нововведение. Согласно ч. 3 ст. 27 проекта Устава, Исполнительный комитет вправе в пределах своей компетенции принимать решения прямого действия, обязательные для органов исполнительной власти государств-участников (с соблюдением требований законодательства последних). Учитывая, что в настоящее время в России далеко не каждый ее субъект выполняет решения Президента, нетрудно спрогнозировать действенность этой нормы, тем более что никакой ответственности за невыполнение таких обязательных решений договором не предусмотрено.

Нормы, касающиеся финансов, порядка формирования бюджета Союза и Сообщества, тоже не имеют расхождений друг с другом. Хотелось бы обратить внимание лишь на то, что решения органов Союза предлагается принимать по принципу "одно государство — один голос", а доходы совместного бюджета Союза формируются за счет "отчислений, предусматриваемых государственными бюджетами государств-участников, по нормам и в суммах, утверждаемых парламентами государств-участников". Навряд ли можно думать, что Россия, предпочитая политическое равенство экономическому, останется незаинтересованной державой и в том или ином случае откажется от возможности повлиять на Беларусь через соответствующие экономические рычаги.

Теперь о соотношении Договора о Союзе Беларуси и России и

национального законодательства РБ. Согласно ст. 8 Основного Закона, Республика Беларусь, в соответствии с нормами международного права, может на добровольной основе входить в межгосударственные образования и выходить из них. Не допускается заключение международных договоров, которые противоречат Конституции.

При этом Основным Законом провозглашено, что "единственным источником государственной власти и носителем суверенитета в Республике Беларусь является народ. Народ осуществляет свою власть непосредственно, через представительные и иные органы в формах и пределах, определенных ее Конституцией. Любые действия по изменению конституционного строя и достижению государственной власти... путем иного нарушения законов Республики Беларусь наказываются по закону" (ст. 3 Конституции).

Формами осуществления народом власти, установленными Конституцией, на настоящий момент являются: референдум, парламент, местные органы управления и самоуправления. Через международные органы межгосударственных образований (Высший Совет Союза, Исполнительный комитет Союза) осуществление власти народа на территории Беларуси не предусмотрено. Однако проект Устава содержит норму (ч. 1 ст. 17), согласно которой граждане Союза (граждане России или Беларуси) имеют право на участие в управлении делами Союза как непосредственно, так и через своих представителей.

Более того, согласно ч. 2 ст. 17 проекта Устава, "гражданин Союза, постоянно проживающий в другом государстве-участнике, имеет право избирать и быть избранным в органы местного самоуправления на территории этого государства". Конституцией же РБ (ст. 38, 39) установлено, что только граждане Беларуси имеют право свободно избирать и быть избранными в государственные органы и занимать в них любые должности; каких-либо исключений, в том числе и для граждан России, Конституция не содержит.

Указанные противоречия не являются исчерпывающими. При подробном изучении проекта Устава Союза их можно отыскать около десятка. Вопрос в том, что будет подвергнуто изменению: собственные Конституции договаривавшихся стран или же проект Устава о Союзе России и Беларуси. Для последнего варианта еще есть время до 25 мая 1997 года.

Иван МАКСИМОВ.

ПЕРЕРЕГИСТРАЦИЯ

# Поспешай медленно

Торопливость в ликвидации субъектов хозяйствования может быть наказуема

**В последнее время к юристам, занимающимся проблемами хозяйственного права, все чаще обращаются представители субъектов хозяйствования, которые, по словам последних, попали в сложную ситуацию в связи с прошедшей общереспубликанской регистрацией всех юридических лиц.**

Суть такова, что их контрагенты, заключив и не выполнив различные гражданско-правовые договоры, впоследствии по одному из юридических фактов, определенных в п. 21 соответствующего указа Президента, были ликвидированы регистрирующим органом и возникла проблема возврата числящихся за ними долгов.

В соответствии с требованиями Указа Президента РБ № 208 и Постановления КМ РБ от 13.08.1996 г. № 532, был утвержден порядок направления и рассмотрения представлений о прекращении деятельности субъектов хозяйствования, который довольно детально рассматривает данный вопрос. Однако на практике его нормы применяются по-разному, что повлекло нежелательные последствия.

Решение о ликвидации субъекта хозяйствования — юридического лица принимает регистрирующий орган (исполнительный комитет, местная администрация), который произвел его регистрацию. Часть 2 п. 7 названного порядка гласит, что в "решении должен быть указан срок, в который субъект хозяйствования обязан закрыть расчетный счет в банке, сдать печать и штампы в органы внутренних дел".

После чего регистрирующий орган в десятидневный срок направляет решение о ликвидации субъекта хозяйствования в органы государственной налоговой инспекции, которые сообщают банку, в котором открыт счет субъекта хозяйствования, о ликвидации последнего, а "Главная государственная налоговая инспекция при КМ РБ ежемесячно публикует в газете "Советская Белоруссия" сообщения о ликвидируемых (то есть кредитор извещается, что принято решение о ликвидации, чтобы в случае необходимости он успел заявить претензии в оговоренный срок. — Прим. авт.) в соответствии с настоящим порядком субъектах хозяйствования" (п. 9 порядка). Однако на практике эти нормы получили несколько иную реализацию.

Обратимся к газете "Советская Белоруссия" за 12.12.1996 г. В рубрике "Главная государственная налоговая инспекция при КМ РБ сообщает" (стр. 4) указано: "Государственная налоговая инспекция по Минской области направляет списки субъектов хозяйствования по состоянию на 1.12.1996 года, ликвидированных (то есть исключенных из Реестра Государственной регистрации РБ; ни о каких претензиях к ним кредиторов речи быть уже не может) в соответствии с Указом Президента РБ от 24.05.1996 г. № 208". Может быть, это опечатка?

Возьмем эту же газету, но уже за 16.01.1997 года. В этой же рубрике на стр. 5 точно такая же фраза. Тут же опубликован аналогичный перечень субъектов хозяйствования по Могилевской области, и опять-таки уже ликвидированных (по состоянию на 1.01.1997 г.). А в "Советской Белоруссии" за 27.02.1997 г. (стр. 4) вообще обнаруживаем список

ликвидированных субъектов хозяйствования в Витебском облисполкоме (горрайисполкомах) с 1.07.1996 г. по 1.02.1997 г., причем никаких ссылок на Указ № 208 не содержится. Что же касается ГНИ по Брестской области, то в "Советской Белоруссии" за 20.11.1996 г. (стр. 6), за 12.12.1996 г. (стр. 4) имеются такие же списки, однако, как и положено, ликвидируемых субъектов хозяйствования, а в номере за 16.01.1997 г. списки той же налоговой инспекции, но уже как ликвидируемых, так и ликвидированных субъектов хозяйствования. Безусловно, разница в этих понятиях существует.

Таким образом, напрашивается вывод, что некоторыми ГНИ, их должностными лицами вследствие неисполнения или ненадлежащего исполнения обязанностей, возложенных на них законодательством, нарушен порядок ликвидации субъектов хозяйствования, в связи с чем кредиторы в условиях отсутствия какой-либо информации лишались своего права на предъявление претензий. В данном случае уже стоит поднимать вопрос о возмещении причиненного такими действиями ущерба.

В свете этого хотелось бы напомнить, что, кроме указанных нормативных актов, порядок ликвидации юридических лиц определен также и нормами соответствующей главы Закона "О предприятиях в РБ" от 14.12.1990 г. (с изм. и доп.). Часть 2 ст. 109 данного закона устанавливает, что "орган, принявший решение о ликвидации предприятия, устанавливает порядок и сроки проведения ликвидации, а также срок для заявления претензий кредиторов, который не может быть менее двух месяцев с момента объявления о ликвидации".

Именно поэтому, на наш взгляд, регистрирующий орган, принявший решение о ликвидации юридического лица, обязан поместить в периодическом издании соответствующего административно-территориального образования извещение примерно следующего содержания: "10 января 1997 года Ленинским райисполкомом г. Бобруйска на основании п. 2.1 Указа Президента РБ № 208 принято решение о ликвидации... предприятия "..." (рег. № ... от ...). Претензии принимаются в течение 2 месяцев". А уж затем или одновременно с этим налоговые органы сообщают ежемесячно о ликвидированных юридических лицах в республиканской газете "Советская Белоруссия". Только тогда любой кредитор может рассчитывать, что должник не исчезнет и обязательство будет выполнено.

Кроме того, до сих пор не разработано положение о создании и деятельности самой ликвидационной комиссии, без чего практическое решение вопроса о ликвидации субъектов хозяйствования повисает в воздухе.

Юрий БОНДАРЕВ, юрист.

# Есть Возможность уменьшить неустойку,

ПРОЦЕССУАЛЬНЫЕ ТОНКОСТИ

если использовать существующие нормы права

**Анализ проходящих в хозяйственных судах РБ процессов показывает, что нередко ответчики после судебного разбирательства оказываются на грани банкротства из-за того, что размер неустойки (штрафа, пени), применяемой в качестве способа обеспечения обязательств, оказывается приблизительно равным, а в некоторых случаях и превышающим размер основного долга.**

В таком положении может оказаться любой субъект хозяйствования, поэтому нужно помнить, что существует вполне законный способ, благодаря которому удастся если не освободиться от ответственности в виде неустойки, то хотя бы уменьшить размер последней.

В соответствии с ч. 2 ст. 213 ГК РБ, хозяйственный или третейский суд в исключительных случаях вправе, с учетом заслуживающих внимания интересов должника и кредитора, уменьшить неустойку (штраф, пеню), подлежащую уплате юридическому

лицу. Вышеуказанная норма носит специальный характер и, в свою очередь, дублируется в Хозяйственно-процессуальном кодексе. Так, согласно ч. 3 ст. 76 ХПК РБ, "при принятии решения по хозяйственному спору хозяйственный суд вправе уменьшить в исключительных случаях размер неустойки (штрафа, пени), подлежащей взысканию со стороны, нарушившей обязательство".

Данное правило является исключением из общего порядка, в настоящее время нет единых юридических или экономических критериев его

применения, сам перечень исключительных случаев никак не определен и не является исчерпывающим и, таким образом, решение по данному вопросу отражает субъективную точку зрения суда.

Вместе с тем, на мой взгляд, в этом случае нужно исходить прежде всего из объективных условий, какими могут являться:

- объем исполнения обязательства,
- причины неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательства,
- несоразмерность допущенного нарушения и размера неустойки,
- другие конкретные обстоятельства в том числе в отдельных случаях — тяжелое финансовое положение ответчика.

Более того, инициатива об уменьшении хозяйственным судом неустойки (штрафа, пени) в этом случае

может исходить как собственно от суда, так и от ответчика.

Как видно из изложенного выше, хотя в теории и содержится возможность снижения неустойки, подлежащей оплате, на практике она трудно реализуема, прежде всего, из-за распыленности юридических терминов. Если одному судье данное обстоятельство покажется исключительным и заслуживающим внимания, где гарантия, что оно таким же будет и для надзорной инстанции?

В этом смысле более удачна редакция аналогичной нормы, содержащейся в п. 1 ст. 333 ГК РФ и в п. 1 ст. 325 проекта ГК РБ: "Если подлежащая уплате неустойка явно несоразмерна последствиям нарушения обязательства, суд вправе уменьшить неустойку". В данном случае "по требованию об уплате неустойки кредитор не обязан доказывать причиненные ему убытки".

(п. 1 ст. 330 ГК РФ, п. 1 ст. 322 проекта ГК РБ), однако должник может быть заинтересован в доказывании значительности их объема или полного отсутствия. Эти обстоятельства являются основанием для уменьшения размера взыскиваемой неустойки. Решение об этом может принять только суд, для чего он по просьбе должника (ответчика) может затребовать доказательства причиненных убытков.

В любом случае, если субъект хозяйствования поставлен перед условием выплаты больших сумм неустоек, в хозяйственном суде ему бесполезно заявлять просьбу об уменьшении размера неустойки (штрафа, пени), приводя как довод свои "исключительные обстоятельства".

Юрий БОНДАРЕВ, юрист, тел.: (8-213) 52-9-75.



## Туда, где нужнее

Международная трудовая миграция — такая же примета нашего времени, как транснациональные компании, глобальные компьютерные сети или безвизовый режим. Пусть с изрядным опозданием, но начинают расширять географию приложения своих сил и граждане нашей суверенной страны. И если еще недавно выезжающих за кордон считали чуть ли не изменниками Родины, то сегодня отношение к трудовой миграции стало несравненно более цивилизованным, а само это явление введено в рамки закона.

Учитывая возрастающий интерес к возможности получить работу за рубежом, "БР" намерен регулярно публиковать на своих страницах материалы по этой тематике.

## ПМЖ можно купить

США

**Самая богатая страна мира не брезгает привлечением даже мелких инвестиций**

Многие развитые страны предлагают иностранным инвесторам постоянное место жительства (ПМЖ) или гражданство в обмен на капитальные вложения. Наиболее активно этим инструментом пользуются страны с многолетними устоявшимися иммигрантскими традициями — США, Канада, Австралия, Новая Зеландия.

В закон об иммиграции, принятый конгрессом США 7 октября 1990 года, вошло предложение о предоставлении статуса постоянного жителя США иностранным инвесторам, вклады вающим не менее 1 млн. USD в экономику страны и открывающим американцам не менее 10 рабочих мест (квота — 7 тыс. человек ежегодно). Необходимый минимум инвестиций в сельскохозяйственные или экономически депрессивные районы с уровнем безработицы более 150% от общенационального — 500 тыс. USD (квота — 3 тыс. человек).

В упомянутых случаях инвестор в его ближайшие родственники (супруга и неженатые дети до 21 года) получают иммиграционные визы категории EB-5. Инвестор должен принять на себя обязательство сохранить 10 рабочих мест и требуемый уровень инвестиций в течение как минимум двух лет.

Средства инвестора должны быть вложены в новое или уже существующее коммерческое предприятие. При этом инвестор может создать новое дело или существующее предприятие целиком, расширить деятельность существующего предприятия, вложить средства в предприятие, испытывающее финансовые трудности, что должно привести как минимум к 40-процентному увеличению активов и повышению уровня занятости на данном предприятии. Закон предусматривает также возможность объединения капиталов нескольких инвесторов и создание своего рода инвестиционных пулов.

Имеется и оговорка, что инвестор может находиться "в процессе инвестирования". То есть ему не обязательно вкладывать единовременно 500 тыс. или 1 млн. USD. Чаще всего применяется схема, согласно которой прибыль с произведенных изначально инвестиций (например 125, 200 или 300 тыс. USD) ежегодно реинвестируется в действующее производство. Иногда часть средств инвестора помещается на приносящий процент банковский счет, либо в достаточно надежный инвестиционный фонд взаимных вложений. Получаемый таким образом доход также реинвестируется в действующее предприятие.

Нередко несколько инвесторов объединяются в партнерство, которое далее вкладывает средства в предприятие. Инвестор получает сертификат ограниченного партнерства, который позволяет не нести ответственности по обязательствам партнерства (отвечать только в пределах своего пая).

Инвестор принимает на себя обязательство вложить минимальную сумму единовременно и сделать некоторые ежегодные платежи в течение

звания которого сходен с принципом работы аккредитива: средства могут быть переведены с этого счета только при наступлении некоторых условий или если предоставлены определенные документы.

Таким образом, если США не дает одобрение на получение искомого статуса, инвестору возвращаются его средства с начисленными за это время процентами.

Вся процедура получения статуса постоянного жителя США занимает четыре-пять месяцев (в худшем случае — до 7 месяцев, но не более).

Через обусловленный инвестпрограммой срок суммы начальных инвестиций возвращаются инвестору. Через пять лет после получения статуса возможно и получение американского гражданства, которое, кроме приобретения избирательных прав, дает возможность безвизового въезда в более чем 30 стран мира, включая Великобританию, Францию, Германию, Испанию, Японию.

Страны "доноры" по-разному относятся к предоставлению своим гражданам возможности инвестирования за границей. Правительства большинства стран, естественно, не поощряют отток капиталов, регулируя заграничные инвестиции как экономическими, так и административными методами. Российское и белорусское законодательства, к примеру, предусматривают разрешительный порядок инвестирования за границей (граждане РФ и РФ обязаны получить на то разрешение в центральных банках своих стран). А вот правительство Республики Корея относится к рассматриваемому вопросу достаточно лояльно, и даже разработало специальные положения, регулирующие перечисление средств в иностранные инвестфонды.

Подготовила Елена ФАЛЕЙ при информационной поддержке юридической фирмы "Визави" (Москва).

т./ф. 266-06-99  
269-12-15  
266-04-01

товар сертифицирован

**ЖАПОЗИ**  
**РОЛЛЕТЫ**  
**МАРКИЗЫ**  
**РАДИАТОРЫ SAILOR**  
**ОТДЕЛОВЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

**ИДЕАЛЬНЫЙ СТИЛЬ**

**ИТАЛЬЯНСКАЯ АССОЦИАЦИЯ "VSP"**  
программа TACIS, европейский консорциум ведущих экспертов.

Оказывает консультационные услуги и содействие малым и средним предприятиям негосударственной формы собственности по вопросам усовершенствования системы управления и реорганизации производства, маркетинга и сбыта продукции, переподготовки кадров, планирования деловой деятельности и т. д. и т. п.

Основным принципом данной программы является оказание квалифицированной помощи исключительно на безвозмездной основе, обеспечивается только лишь пребывание зарубежного эксперта в Беларуси. В случае последующей стажировки за рубежом все расходы — за счет принимающей стороны.

КОНТАКТНЫЙ ТЕЛЕФОН В ИТАЛИИ: (011) 66-92-007 (Турин)  
В БЕЛАРУСИ: (01777) 4-17-54 (Борисов)

## Работать — пожалуйста

**Все остальное — только за деньги**

Правительство Канады проводит активную политику привлечения переселенцев, создавая для них условия, зачастую более привлекательные, чем, скажем, в США или в Германии. В частности, иммиграционная квота здесь одна из самых высоких в мире — 270 тыс. человек по всем видам иммиграции ежегодно.

Так уж сложилось исторически, что белорусы в поисках "крутых" заработков чаще едут в далекую Америку, нежели в близкую Европу. Однако в отличие от США, куда дорогу начали торить наши прадеды еще в конце прошлого века, Канада до последнего времени не пользовалась вниманием иммигрантов. И напрасно.

Помимо мягкого климата, очень близкого белорусскому, и почти средневропейского пейзажа, эта страна обладает еще и рядом специфических особенностей, делающих ее весьма привлекательной для всех, кто озабочен поиском работы за рубежом. Ведь хотят перебраться в страну цивилизованную, богатую, с хорошими природными условиями, к тому же имеющую потребность в привлечении иммигрантов трудоспособного возраста. В этом смысле Канада — идеальный вариант.

Массовая иммиграция в Канаду началась значительно позже, чем в США, и сегодня эта страна, занимающая второе место в мире по территории, имеет показатель плотности населения, сравнимый с монгольским — 16 человек на 1 кв. км. Хорошо освоена довольно узкая полоса земли вдоль американской границы, восточное и западное побережья Северной Америки.

Что касается экономических возможностей, то Канада имеет одни из самых высоких в мире показатели производства ВВП на душу населения и, соответственно, дохода. Приводятся следующие данные за 1996 год. Средний заработок специалиста с высшим образованием составляет в Канаде 38.000 канадских долларов (CAD) в год. Квалифицированный рабочий получает в среднем 20.000 CAD, неквалифицированный — 12.000. Прогнозируемый минимум (а эта цифра отражает реальную возможность обеспечить основные потребности, соответствующие стандартам высокоразвитой страны) составляет в Канаде порядка 8 тыс. CAD в год на человека, и этот минимум имеют практически все, приехавшие в страну.

Официальные власти Канады различают пять видов иммиграции: инвестиционная, бизнес-иммиграция, независимая, семейная иммиграция, беженство.

**Инвесторов и бизнесменов ждут везде**

Для состоятельного иммигранта лучше всего приезжать в страну в качестве инвестора. Тогда отпадает необходимость соблюдения большинства формальных требований (возраст, знание языка, наличие определенной профессии). Сразу предоставляется статус постоянного жителя (не путать с гражданством, право на которое выехавший на ПМЖ в Канаду получает через 3 года). Основное условие — возможность инвестировать в экономику страны 500-800 тыс. CAD. Эти деньги, предварительно доказав их легальное происхождение, требуется положить в один из канадских банков под обычный процент. Наибольшей популярностью инвестиционная иммиграция пользуется в Гонконге.

В отличие от инвестиционной, бизнес-иммиграция несколько дешевле. Она предполагает покупку готового бизнеса, организацию новой фирмы или вхождение в долю, на что требуется обычно не менее 250 тыс. CAD.

**Независимая зависит только от баллов**

Наиболее массовой и реальной для наших соотечественников является независимая иммиграция. Система выдачи виз такова, что при подаче документов необходимо набрать определенное количество баллов.

Профессиональная подготовка оценивается по десятибалльной шкале. "Десятку", например, получают компьютерные программисты, шеф-повара, пожарники. Пятьдесят баллов дается за большинство инженерных специальностей, денятся и техники. Экономические специальности обеспечивают 4-6 баллов. А вот медиков, юристов в Канаде предпочитают своих.

Надо еще учитывать, что наши названия профессий, как правило, не совпадают с канадскими (а ваша специальность будет оцениваться с точки зрения канадских подходов и стандартов). Подобрать в обширном перечне именно ту специальность, которая ближе всего к вашей и дает максимально возможный балл, лучше поручить юристу, специализирующемуся в области иммиграционного законодательства. С его помощью также легче подготовить документы, подтверждающие сведения, заявленные в анкете.

За знание английского или французского языка можно набрать до 9 баллов. Владение обоими государственными языками Канады максимально может принести 15 баллов. Требования к уровню языковой подготовки не всегда максимальные, и могут быть в кон-

кретных случаях более демократичны, чем, например, при сдаче Toefl: достаточно понимать общий смысл текста, внятно отвечать на вопросы, уметь писать. Проверяется языковая подготовка в ходе интервью, на которое кандидата приглашают, если его анкета прошла предварительный отбор.

Обязательное условие получения визы — определенный материальный уровень, который позволяет будущему переселенцу обеспечить переезд, а также обустройство на новом месте на первых порах. Необходимый уровень материальной достаточности зависит от количества выезжающих и местности, где они собираются жить. Например, для семьи из трех человек требуется наличие около 10 тыс. USD, одному при выезде в промышленный город Торонто нужно приблизительно 5 тыс. USD. Минимально рассчитанная сумма на человека — 4 тыс. USD. Имея такую сумму и не пользуясь социальными программами, в Канаде можно прожить около полугода.

Требование об уровне материального обеспечения большинства выезжающих выполняется легко — для этого бывает достаточно продать квартиру и мебель.

Деньги, привезенные в Канаду, тратятся в первую очередь на оплату жилья. Изучение и совершенствование языка в любом из многочисленных эмигрантских центров для всех членов семьи — бесплатное. Бесплатным будет медицинское обслуживание и получение среднего образования. Кстати, в школах обычно существуют специальные классы для детей эмигрантов, в таких классах дается усиленная языковая подготовка, к тому же дети не испытывают психологического дискомфорта, находясь среди равных.

Подработать, как правило, несложно. Имея права, можно заняться извозом. Официантов, курьеров, младший обслуживающий персонал также охотно набирают из числа эмигрантов. Если же за полгода не удалось найти вообще никакой работы, можно обратиться за пособием, которое составляет порядка 900 CAD в месяц — этого хватает на оплату жилья и питание. Иногда супруги разводятся, в этом случае женщина будет получать пособие на детей и как мать-одиночка.

**Любовь стоит денег**

Было время, когда в Канаду можно было уехать, например, к тете или троюродной бабушке. В последнее время круг семейных иммигрантов сузился до близких родственников. Взрослые дети, например, могут вызвать родителей. Главное условие — "материальная достаточность". Впрочем, такую "достаточность" имеет любая среднеобеспеченная семья.

Имеется также возможность приглашения родственников в семейный бизнес. Но для этого нужно доказать властям, что вашей фирме нужен работник именно такой профессии и квалификации, которую имеет ваш родственник, и именно его, в силу, например, особых доверительных отношений, вы должны иметь своим компаньоном. Естественно, приезжающему по такой категории должна быть гарантирована работа с определенным уровнем заработка.

Уезжающим к родственникам не надо проходить интервью.

**"Политическими" становятся в Оттаве**

Отношение к "политическим" иммигрантам (правильнее — беженцам) в Канаде своеобразно. Чтобы обрести соответствующий статус, надо, как минимум, оказаться на территории Канады. Как вы туда попадете — легально или нелегально — значения не имеет. Но сделать это непросто хотя бы потому, что массового туризма в эту страну не существует, а получение, скажем, гостевой визы весьма затруднительно, по крайней мере — для жителей бывшего Союза.

Дела о получении статуса беженца слушаются в суде, и если удастся доказать обоснованность притязаний на этот статус, то относительно безбедное (по нашим понятиям) существование вам обеспечено.

В заключение — один практический совет. Как бы ни было лояльно иммиграционное законодательство, преодолеть густое сито различных проверок, анкет, собеседований без соответствующего опыта и знаний довольно сложно. Вы будете чувствовать себя гораздо увереннее, а ваши шансы выехать многократно увеличатся, если обратитесь за советом к квалифицированному юристу.

Оксана ГАРБАР,  
юридическая фирма "Траст".



# После Дэна: Возможные сценарии

РАСКЛАД СИЛ

**Будущее Китая — это не только его внутреннее дело, но и проблема мирового масштаба**

*Со смертью Дэн Сяопина КНР вступила в новую эпоху. В феврале 1997 года закончилась не просто "эпоха Дэна" — для Китая закончилась эпоха великих личностей. Сунь Ятсен, Чан Кайши, Мао Цзэдун и, наконец, Дэн Сяопин — именно они определяли ход развития этой крупнейшей и древнейшей страны в XX веке.*

Личность Дэн Сяопина достойна пера великого писателя. Политическая карьера этого человека знала и взлеты, и падения. Несмотря на то, что он старался "колебаться" вместе с "генеральной линией", на него трижды — в 1932, 1967 и 1976 годах — обрушивался карающий меч партии, и он отправлялся в ссылку. Впрочем, какой бы пост ни занимал Дэн, именно он был правителем Китая на протяжении последних двадцати лет. Даже сложив с себя все полномочия и формально удалившись от дел, он чутко следил за всем, что происходит в стране, и ни одно кардинальное решение не могло быть принято без его одобрения.

Но главное, что связано с именем Дэна, — экономические реформы, позволившие вывести некогда нищий Китай в число наиболее быстроразвивающихся стран мира. Поэтому неудивительно, что после его смерти весь мир замер в тревожном ожидании. Кто станет преемником Дэна? Будут ли продолжены реформы? Каким путем пойдет Китай после смерти человека, который два десятилетия был инициатором и гарантом политики модернизации?

## Оборотная сторона медали

Несмотря на значительные экономические успехи экономики КНР, жизненный уровень основной массы китайцев по-прежнему остается низким. Доход на душу населения в Китае в среднем в 30 раз ниже уровня развитых стран. В то же время по количеству пятизвездочных отелей и владельцев шикарных лимузинов крупнейшие китайские города превосходят иные западные.

Коррупция достигла в Китае астрономических масштабов. В ноябре 1993 г. центральное телевидение КНР сообщило, что бесследная утечка казенного имущества составила 200 млрд. юаней — около 25 млрд. USD! По оценкам же независимых экспертов, эта сумма составила не менее 300 млрд. юаней.

От простых форм (взятничество, присвоение общественных фондов, путешествия за казенный счет) коррупция в Поднебесной с начала 90-х годов эволюционировала в полуправовую сторону — к тому, что в ленинской теории называется сращиванием финансовой и политической олигархии. Китайские чиновники, составляющие значительную, если не большую часть китайских богатеев, активно участвуют в приватизации, продаже предприятий, их объединении и т. д. Именно они и обладают в этой стране реальной властью.

Это не может не вызывать недовольства тех, кто заработал деньги благодаря упорному труду или предпринимательскому таланту. Придет время, когда они во весь голос заявят о своих правах на власть. Именно это произошло в свое время на Тайване, где средний класс, обретя достаток, востребовал демократизацию.

Начавшиеся реформы с середины 80-х годов стали порождать острые социальные проблемы. В первую очередь это коснулось крестьянства и работников госпредприятий, за счет которых происходит пополнение рядов безработных. К примеру, в китайской деревне избыточная рабочая сила составляет около 140 миллионов человек.

Затягивается решение вопроса о будущем госпредприятий, продающих огромные бюджетные ресурсы, что обостряет социальные проблемы, тормозит весь процесс реформ. В случае же изменения формы собственности и применения по отношению к ним "шоковой терапии" неизбежно встанет вопрос о судьбе значительной части из 100 миллионов занятых на них рабочих.

Жестко расправившись со всеми демократическими выступлениями и проведя несколько кампаний по борьбе с "духовным загрязнением" и "буржуазной либерализацией", власти создали себе широкую оппозицию. Хотя, справедливости ради надо сказать, что, как и у нас, страшно далека она от народа, который пока больше думает о том, как прокормиться, и совсем не понимает, за что проливали кровь столичные студенты.

По мере усиления местных элит, умножения рядов "новых китайцев", распространения "буржуазной заразы" неизбежно возникнет острая необходимость в политических реформах, передаче управления в руки нового поколения. Практически не имея демократических институтов, Китай пока не располагает формализованными конституционными и законодательными возможностями для цивилизованного перераспределения власти и передачи ее от одной политической группы другой.

## Сепаратизм поднимает голову

Особенно остро в Китае стоит проблема противоречий в отношениях между центром и регионами. Дэн Сяопин в свое время предоставил большие льготы приморским районам, которые, по его идее, должны были подобно локомотиву "вытянуть" за собой остальные внутренние районы. На Юго-Востоке, вблизи Гонконга, Тайваня, Макао, возникло множество особых экономических, таможенных, технико-экономических и прочих зон, ряд городов получил статус открытых. В результате провинции Гуандун, Фуцзянь по уровню и качеству жизни резко ушли вперед, оставив далеко позади не только внутренние районы, но и сам Пекин.

Однако вторая часть концепции Дэна пока не заработала. Давая около 20-30% роста в год, переводные провинции не очень-то желают делиться своим богатством не только с отсталыми районами, но и с центром. Более того, они все более настойчиво заявляют о своих правах, требуя для себя все новых и новых полномочий и льгот.

Уже сейчас провинциальными властями делегированы широкие полномочия, в том числе в сфере налогообложения, что значительно ослабило власть центральной бюрократии над экономикой по сравнению с периодом начала реформ (и именно местные элиты, а не приверженцы реформ в центральной руководстве, противостоят сейчас возврату к командной экономике).

Если же учесть некоторые этнические и языковые различия между северными и южными китайцами, возможность сепаратистского сценария, когда Юго-Восток Китая потребует для себя полной автономии, представляется весьма вероятной. Хотя стремительный экономический рост страны и оказывает объединяющее влияние — так же, как это происходит в Индонезии и Таиланде.

Постоянной "головной болью" для китайского руководства являются Синьцзян, Тибет и Внутренняя Монголия, где периодически вспыхивают волнения на национальной почве с призывами к независимости. Наиболее организованны сепаратистские движения среди уйгур и тибетцев. Последние массовые выступления в Синьцзяне, прошедшие под лозунгами создания независимого Восточного Туркестана, состоялись в феврале этого года и привели к человеческим жертвам. Если Китай начнет "лихорадить", то эти регионы, воспользовавшись ситуацией, почти наверняка пойдут из общего дома.

## Время дэнов прошло

Очевидно, что Китай ожидает непростое будущее. В условиях отсутствия сбалансированной демократической системы власти роль национального лидера приобретает особое значение. Можно смело утверждать, что кем бы ни был новый политический лидер, он уже не будет фигурой такого масштаба, как Мао Цзэдун или Дэн Сяопин. Власть в последующем Китае окажется в руках людей, чья политика будет зависеть скорее от поддержки народных масс и согласия политической элиты, чем от их индивидуальной особенностей и взглядов.

Именно таким "неброским" лидером и является бывший секретарь парторганизации Шанхая и нынешний председатель КНР Цзян Цзиньми, одновременно занимающий посты генерального секретаря КПК и председателя Центрального военного совета.

Важно заметить, что столь высокая концентрация государственной

власти в руках Цзяна не есть признак особого к нему доверия: скорее, это своеобразная "крепость", воздвигнутая самим Цзяном и его сторонниками против возможных конкурентов. На политический Олимп Цзян был вознесен в результате компромисса между влиятельными ветеранами партии, и кроме Дэна, у него не было других покровителей в этой среде. Поддерживающая его сейчас группа столь же безлика. В основном это партийные "профи"-функционеры.

Политические взгляды Цзяна не поддаются четкому определению, скорее всего, он принадлежит к левому центру. Вначале он боролся с правыми, затем резко изменил позицию и занял место в авангарде реформ, хотя его воздействие на экономический курс невелико. Цзян до сих пор никак не проявил себя как идеолог и теоретик, но потратил немало сил для укрепления своего положения. Он перетянул с собой в Пекин немало шанхайцев, но это почти ничто в сравнении с многолетними пекинскими связями и группировками некоторых других претендентов на "трон". В частности, Цзян не имеет серьезной опоры среди военных.

В 1995 г. Цзян попытался обойти "на повороте" своих основных конкурентов за счет развертывания антикоррупционной кампании, улучшения отношений с США и Тайванем. Если в скором будущем со стороны Цзяна не последуют какие-либо эффективные и сильные шаги, его позиция может пошатнуться.

## Конкуренты готовятся к бою

Наступление на Цзяна может начаться и слева, и справа. Левый уклон традиционно силен в компартии, именно к нему принадлежит основная часть ветеранов. За время реформ левым удалось провести несколько удачных контрнаступлений против реформистов. Особенно укрепил их позиции после разгрома студенческих выступлений в 1989 г.

Рупором "революционеров" является бывший заведующий отдела пропаганды ЦК КПК Дэн Лицунь. В прошлом году аналитики отметили скрытое мощное наступление левых, которое успели окрестить "деданизацией". В результате Цзян и другие руководители заговорили о том, что Китай никогда не пойдет путем приватизации. Таким образом, нельзя пока сбрасывать со счетов возможность, что после смерти Дэна левые могут обвинить его в правом уклоне и попытаются скорректировать курс.

Правый фланг китайской верхушки достаточно пестр. Наиболее видные его представители, председатель Всекитайского собрания народных представителей (ВСНП) Цяо Ши, первый вице-премьер и президент Центробанка Чжу Жунцзи и председатель Народного политического консультативного совета Китая (НПКСК) Ли Жуйхуань.

Различия между политиками этой направленности — так называемыми "технократами" — состоят в том, что, поддерживая курс реформ, они расходятся между собой в подходах к политической реформе. Консервативные реформисты выступают за проведение экономических реформ умеренными темпами, поскольку их беспокоит социальная стабильность и рост инфляции, и не считают нужным спешить с политическими преобразованиями или даже не видят в них нужды. Либералы предлагают как в экономике, так и в политике двигаться вперед быстрыми темпами. После смерти Дэна именно ВСНП и НПКСК должны стать главной опорой реформистов в неизбежном столкновении левых и правых сил в руководстве.

## Лидеры китайского марафона

Кроме Цзян Цзиньми, политическую перспективу могут иметь премьер Госсовета КНР Ли Пэн, а также упомянутые Чжу Жунцзи и Цяо Ши. Все они по китайским меркам относительно молоды (до 70 лет) и получили техническое образование в СССР. Наилучшие связи и поддержка ветеранов партии имеет Ли Пэн. Из всех претендентов он наиболее консервативен. Самая большая проблема для него — это его роль в подавлении студенческих выступлений в 1989 г. Именно он наиболее активно поддержал силовой сценарий и именно на нем сконцентрировалось общественное негодование. Еще одна проблема, стоящая перед Ли Пэном, заключается в том, что его полномочия

формально истекают уже в этом году.

Чжу Жунцзи является открытием Дэна. Его называют "восходящей звездой" китайской политики. Он проявил себя как смелый новатор и рыночник. Эта позиция плюс великолепный английский сделали его фаворитом китайских предпринимателей и любимцем иностранных инвесторов. Однако Чжу сталкивается с противодействием партийной и государственной бюрократии и группы функционеров.

Цяо Ши — "темная лошадка" в китайском руководстве. Будучи по убеждениям умеренным реформатором, в последнее время он стал активно поддерживать более решительные реформы в экономике, сотрудничая в этом с Чжу Жунцзи. Цяо уже выступил против концентрации власти в руках Цзян Цзиньми. Будучи председателем парламента, он всячески стремится поднять его значение как законодательного и контрольного органа, противостоящего правительственной бюрократии.

Принципиальный вопрос заключается в том, пойдет ли КПК на усиление роли и полномочий ВСНП. Парламент начинает постепенно поднимать голову. Однажды он уже заставил Ли Пэна внести изменения в ежегодный доклад о работе Госсовета и наложил вето на проект "Трех ущелий", касающийся строительства гигантской дамбы на реке Янцзы. Если Цяо создаст более или менее независимый парламент и сплотит вокруг себя реформаторов, то он получит шансы стать сильнейшим претендентом на высший пост в государстве. Важно также, что он имеет хорошие связи в силовых структурах и среди некоторых влиятельных ветеранов.

Дебаты по поводу законодательной власти являются частью более широкой дискуссии об усилении роли закона. Чтобы установить верховенство закона, необходимо переломить вековую конфуцианскую традицию, которая отдает предпочтение морали, а не праву, чем напоминает библейские законы царя Соломона. Хотя желание китайского руководства утвердить принцип закона основывается скорее на стремлении к порядку, что не всегда означает соблюдение прав человека. Укрепление роли закона должно неизбежно привести к ограничению партийной власти, а значит — к политическим реформам. Можно предположить, что это будет происходить такими же темпами, как в Южной Корее и на Тайване.

Перечисленные политики представляют собой так называемое "третье поколение", которое еще сильно зависит от протекции ветеранов. Однако в ряде государственных структур уже начинает прибирать к рукам власть четвертое поколение — рокалетних руководителей, более технократичных, политически независимых, ориентированных на Запад и рыночную экономику. Своей карьерой они обязаны не идеологической непокорности и слепой лояльности, а деловым качествам. Их время придет через 10-15 лет. Именно тогда, вероятно, и следует ожидать начала решительных политических преобразований.

Пока же и революционеры, и функционеры, и технократы убеждены, что нация нуждается в однопартийной системе, чтобы сдерживать расхождение во взглядах во время проведения сложных и болезненных реформ. Тем более что эти реформы затрагивают интересы госпредприятий, которые контролируют огромные ресурсы и обеспечивают существование миллионов китайцев. Все эти люди, за редким исключением, согласны с тем, что строительство экономики, максимально приближенной к мировым стандартам, должно быть приоритетным направлением, при том что уровень политической либерализации по-прежнему будет оставаться невысоким.

Значит, если и случится борьба за власть, то она не приведет к войне, голоду или национализации частного капитала. Подавление негосударственных секторов экономики, которые дают сейчас две трети общественного продукта, будет равносильно политическому и экономическому самоуничтожению. Правда, "разборки" в высших эшелонах наверняка серьезно отразятся на работе бирж в Китае, Гонконге и Тайване.

## Варианты из двух

Анализ расстановки сил в КНР и основные сегодняшние тенденции позволяют выделить два наиболее ве-

роятных сценария развития этой страны в долгосрочной перспективе.

Первый: унитарное государство, государственный капитализм, авторитарная власть с элементами демократии, основывающаяся на модернизированной коммунистической идеологии. В случае реализации этого варианта не исключено появление в КНР многопартийной системы и проведение выборов на альтернативной основе. Но КПК или ее преемница будет сохранять статус правящей партии (как, например, Гоминьдан на Тайване). Китай, обретя глобальный экономический и военный вес, потребует себе статус сверхдержавы. По этому пути могут пойти Китай функционеры и умеренные технократы.

Основные сомнения в возможности такого исхода вызывает способность центрального руководства сохранять — без такого лидера, как Дэн — эффективный контроль над экономическими и политическими процессами, особенно на местах. Кроме того, интересы экономического роста и развития на определенном этапе неизбежно потребуют "отпустить вожжи" не только в экономике, но и в политике. Сдерживающими факторами в этой связи могут быть тысячелетние авторитарные и унитарные традиции, стремление к сверхдержавности и психологическое неприятие основной массой китайцев политических свобод и демократических ценностей.

Второй сценарий: федеративное государство, государственный капитализм, гражданское и демократическое общество. Неравномерность экономического развития регионов, укрепление и автономизация местных элит, языковые и этнические различия, национальные проблемы могут привести к заключению своего рода федеративного договора.

Такая система, несмотря на мозаичность, в долгосрочной перспективе была бы более устойчивой и предсказуемой, чем первая. Однако проблема состоит в том, что сегодня ни в руководстве, ни в массе народа практически нет сторонников такого сценария. Более того, это может быть воспринято как посягательство на "святыню".

Для полноты картины необходимо отметить и возможность развития событий по типу СССР — дезинтеграция Китая. Без сомнения, это самый нежелательный для соседей и всего мира вариант. Но вероятность такого сценария невысока.

Однако все вышеперечисленные сценарии смоделированы без учета одной исторической традиции Китая — так называемой цикличности. Дело в том, что истории всех многочисленных китайских династий удивительно схожи. На первых порах правители и их чиновники руководили работами по приведению в порядок дам, вводили справедливое налогообложение, создавали сильную армию. По мере роста благосостояния нравственность ослабевала, деньги, предназначенные для строительства новых плотин, проживал двор, происходили наводнения, казна пустела, на севере активизировались кочевники, армия и крестьяне начинали бунтовать, свержали правящий дом и устанавливали новую династию. И все начиналось сначала... Кто знает, вдруг и теперь Китай вспомнит о своем прошлом.

Как бы то ни было, многое, если не все, будет зависеть от последовательности китайского руководства в осуществлении реформ. Маховик раскручен — никогда ранее за тысячи лет истории жизнь почти всего населения этой огромной страны не улучшалась такими стремительными темпами.

Правда, до сих пор Пекин не продемонстрировал способности проводить стабильный, последовательный курс на модернизацию. И в этом состоит серьезное отклонение от восточноазиатской модели модернизации, характерной для Японии, Южной Кореи, Тайваня и других стран региона. Только своевременное осуществление политических реформ, введение в политическую систему элементов федерализма могут обеспечить стабильное развитие Китая. Это в интересах не только китайцев, но и всего мира.

Андрей ЛЕСНИН,  
эксперт востоковед.



# Торг может оказаться неуместным

Руководство Беларуси, наиболее русифицированной республики бывшего СССР, все более настойчиво заявляет о необходимости стремления пожертвовать государственностью в пользу бывшей метрополии — России. Порой создается впечатление, что в этом стремлении она проявляет больше энтузиазма, чем требуется, и

действует более безоглядно, чем официальный Кремль. Если это и не так, то постоянный торг суверенитетом и спекуляцией на национальном самосознании народа могут привести к самым неожиданным результатам.

Уже сегодня власти откровенно демонстрируют силу, но и оппозиция, которую

огульно обвиняют в национализме, становится все более массовой и бескомпромиссной. И чем сильнее Президент настаивает на интеграции, тем активнее противопоставление. Российские же политики или не замечают этого, или не хотят замечать. Крайне неудачными выйдут и попытки обвинить оппозицию в сепаратизме и нацио-

нальном предательстве, потому что именно власти всячески отталкиваются от белорусской национальной идеи.

История показывает, что национализм появляется там и тогда, где и когда ему отказывают в праве на жизнь. И это не исключение, а правило. В том числе и для белорусского народа.

# Национализм: гони его в дверь — он влезет в окно

СВОИ И ЧУЖИЕ

В современной политической риторике все чаще применяется термин "национальная идентичность". Выражение "национальный характер" постепенно исчезает из научного оборота, раздвигаясь в вытесненных им понятиях, как "душа народа" и "народный дух".

Число статей и книг, посвященных национальной идентичности, в последнее время возросло безмерно. Число же публикаций, которые так или иначе обращаются к этой теме, вообще не поддается оценке.

Дискуссия по этой проблеме в основном развивается в двух противоположных направлениях. Первое представляет особый вид апологии национального. Утверждается, что "возвращение национального" образует ядро политических изменений, которые произошли в последние пять лет. Не иначе как "пробуждением наций" объясняют события, имевшие место в Центральной, Восточной и Южной Европе. Причем дело сводится не столько к эмпирическим оценкам взаимных политических и социокультурных явлений, сколько к метафизическому, философско-спекулятивному пониманию национального, которое мстит за свое подавление.

Существует и противоположное направление, сторонники которого считают, что изложенное выше является ничем иным, как теоретической формой политической идеологии национализма. Согласно этой точке зрения, все спекуляции на тему национального следует разоблачать как изначально националистические.

## Что такое национализм?

Представители "спекулятивного" направления едины в том, что национализм является извращением национального. Он рассматривается как "гиперболизация", как ненормальная форма чего-то нормального или "нездоровое" выражение "здорового" национального чувства. Но как провести грань между "здоровым" и "нездоровым", между "нормальным" и "извращенным"? Очевидно, что критерий для такого деления можно найти только на субъективно-психологическом уровне. Спекулятивному пониманию, таким образом, угрожает опасность субъективизма и психологизма, по поводу чего бьют тревогу его представители.

Согласно второй парадигме, которую мы назовем "дезаурирующей", всякое позитивное рассмотрение национального "чревато национализмом". Всякому выдвижению национального соответствует усиление политико-идеологического давления "Национальной идентичности", как считают некоторые авторы, просто не существует. Но это означает, что они вместо обсуждения проблемы пытаются ее замолчать и вытеснить.

## Наша женщина — мать, ваша — проститутка

Всякий национализм отличает избирательность, с которой он формирует понятия, облачающие индивидуализм. Служащий этой цели лексический ряд отличается эмоциональностью и образностью повсеместно, например, распространенные такие слова приговора, как "предатель" и "ренегат" для обличения лиц, колебавшихся в своем отношении к нации. Метафорическую базу для этого создает понятие раскола.

Целое в национализме метафорически трактуется как организм. Организмическая общность как основа нации неизменно противопоставляется обществу как механическому образованию. Считается, что нация-орга-

низм отличается глубокими внутренними взаимосвязями и противопоставлен внешним, поверхностным отношениям, господствующим в сфере "формального права".

В немецком национализме в течение более сотни лет особую роль играло практически непередаваемое на другие языки понятие Innerlichkeit ("внутренняя честность" — в весьма приблизительном переводе). В русском языке национализм располагает понятием "правда", которое несет двойную смысловую нагрузку, претендуя одновременно на "истинность" и "справедливость", что трактуется как "русский" ответ на "либерально-западное" понимание права.

В СССР, например, названия многочисленных партийных газет, где бы они не издавались, содержали указание на территориальную (национальную) принадлежность и слово "правда", написанное в соответствующей транскрипции. Поэтому у многих складывалось впечатление, что аналогичных "правде" слов нет у киргизов, бурят и других народов. Естественно, что многочисленные народы СССР умели отличать истину от лжи и справедливость от несправедливости. Но применение других слов в названиях партийных газет означало бы подмену, вытеснение правды эрзац-правдой.

Поскольку нация заменяет собой индивида, она сама претендует на эту роль. И нет ничего удивительного в том, что народы рассматриваются как особая форма личности коллектив. Иногда это "сироты", иногда они имеют "прародителя и отца". Поэтому закономерно, что нации наделяются душой и волей, им приписываются определенное настроение и собственные принципы. Индивидуализация нации невозможна без "лица", поэтому нации имеют свою биографию, судьбу и предназначение. Столь же закономерно нации наделяются особым темпераментом, психическими свойствами и состояниями. Нации могут быть деморализованными или, наоборот, мужественными, воодушевленными, полными страсти.

Как следствие признания психического своеобразия наций возникает представление о физических особенностях, о "теле" нации. Вокруг "национального тела" создается значительная часть разнообразных националистических спекуляций. Как "тела" нации могут различаться по возрасту. Им часто приписываются мужские или женские признаки. Так, во второй половине прошлого века общим местом русской публицистики было противопоставление "блестящей беззаботности" романского духа "темным глубинам" русской православной (ортодоксальной) души.

С художественной точки зрения такой прием весьма плодотворен и вряд ли может быть заменен чем-либо иным. Стоит, например, вспомнить, что возникшие по этому поводу ассоциации привели Николая Бердяева к выводу, что высший смысл начавшейся в 1914 г. войны состоит в оплодотворении "немецким духом" "русской души". В немецкой литературе прошлого века Франция изображалась как Weib (женщина, баба), а мужские достоинства резервировались для самой Германии. (Но Герма-

ния порой приписывали и черты "женщины-матери", чтобы в жестком стиле противопоставить ее Франции, которой отводилась роль "проститутки").

Сексуальная метафоричность была использована русскими националистами совсем недавно, когда Жириновский заявил, что большевистская революция и последующие годы были "насилием над Россией", а эпоха террора с 1934 по 1953 год — "гомосексуальным сношением", поскольку члены партии уничтожали своих собственных товарищей.

Тело нации может быть здоровым или больным. Болезни, которыми оно страдает, имеют прежде всего вирусную или же сексуальную природу. В немецком национализме 20-х годов и позднее при Гитлере обычными были рассуждения о сифилисе, который распространили евреи (во времена Бисмарка, особенно после франко-прусской войны, "источником заразы" была, разумеется, Франция).

Российские славянофилы и панслависты второй половины прошлого века главной опасностью считали "бациллу западничества". Этот страх ощущается сегодня у неославянофилов: некоторые из них твердят о "сифилисической опухоль европейской цивилизации". Этот ряд можно продолжить. Так, правозащитническая российская пресса пишет о "вирусе мондиализма" (от французского monde — мир) и предупреждает об опасности "духовного СПИДа".

По мнению националистов, народ может пребывать в состоянии амнезии, зимней спячки, терять "инстинкт самосохранения и даже мучиться стремлением к самоубийству".

Иллюстрации метафорического ряда национализма можно продолжать до бесконечности, но необходимо учитывать, что всякий раз речь идет о символических конструкциях, которые постоянно используются политикой и политическими имиджмейкерами для достижения вполне определенных политических целей.

## Нация появляется тогда...

Националисты говорят о национальной идентичности. Или, что более точно, о своем стремлении к ней. Но разве такие мотивы свойственны только националистам?

Ведь, по крайней мере, большинство из нас стремится к самоидентификации. Для современной культуры такое стремление стало характерным, и всякий раз оно имеет более или менее выраженный национальный характер.

Как представляется, принципиальная слабость дезавуирующей критики национализма заключается именно в отказе национальному в праве на жизнь. Главный ее недостаток связан с тем, что национализм отвергается как нечто чисто фиктивное. При этом вера в нацию как "объективную реальность" считается доказательством примитивности верующего. Вслед за этим ставится требование демифологизации сознания. А утверждение национального интерпретируется как побочный результат определенного социально-экономического и технического развития.

Но это неубедительно, а часто и антипродуктивно: чем решительнее оспаривается онтологический статус нации, тем злободневнее становится вопрос, кто я, если моя нация не более чем химера? Человеку можно долго и подробно объяснять теоретико-философскую несостоятельность его поиска "мнимой реальности", но

без всякой надежды на успех.

В качестве аксиомы можно признать: чем больше оспаривается реальность существования нации, тем активнее становится оппонент. И даже более того: нация есть то, что возникает там и тогда, где и когда ей отказывают в существовании. Тот, кому хоть однажды приходилось конфликтовать с группой, которая оценивает "чужака" исключительно по этническим признакам, знает, насколько беспомощной и непродуктивной может быть в такой ситуации позиция гражданина мира (космополита).

Разумеется, национальное совместное бытие всегда является "идеальным", "имажинистским" совместным бытием. Но разве другие образы, в которых индивиды организуют свою жизнь, представляют собой нечто принципиально иное? И не является ли определенный "имажинизм" атрибутом всякой социальности? И возможно ли в принципе в социокультурной сфере определить, где заканчивается "реальность" и начинается "фикция"?

Представители дезавуирующей критики как раз склоняются к тому, что такое разграничение провести можно (мужи отдельно, котлеты отдельно). Так, Э. Геллер, безусловно, самый блестящий автор этого направления, говорит о нации как о "фикции" — чем-то сфабрикованном, произвольно измышленном. Фиктивному существованию, имеющему место "только в головах", Геллер противопоставляет "подлинное" существование, объективное.

## Белорусские драки и русские блины

Но такая позиция предельно абстрактна, поскольку проблема идентичности становится все более серьезной. Поэтому очень важно провести границу между переживанием (чувством) идентичности и позицией (поведением) националиста. Где начинается национализм?

В качестве возможного ответа заслуживает внимания следующая формула: национализм есть трансформация национальной идентичности в национальное тело. Это превращение отношений в целостность; диалектической, текущей, диффузной и изменяющейся структуры — в статичную и замкнутую в себе сущность. Национализм начинается там и тогда, где и когда начинают строиться коллективное тело определенного (национального) вида.

В политической сфере "национальное тело" представляет собой вид того, что Клаудио Лефорт называет "тоталитарным телом". Если при тоталитаризме основанием для создания "коллективного тела" является государство или партия, то в национализме таким основанием служит этнос. Но национальное тело обладает специфическим свойством: оно является чувственно-конкретным. Оно (квази) натурально и (квази) непосредственно, поскольку "нация" — это то, что выглядит, как непосредственно данное (в языке, в обычаях, в повседневных привычках, даже во внешности к ней принадлежащих).

Не в этом ли кроется ответ на вопрос, почему обе тоталитарные системы XX века — немецкая и советская — были тесно связаны с национализмом? Первая с самого начала основывалась на национализме и расизме, второй потребовалось полтора десятилетия, чтобы отказаться от идеи "мировой революции" и обратиться к "национальным ценностям". Такое развитие подтверждает тезис Карла Шмитта о том, что энергетический потенциал национального мифа выше классового.

Целое должно оставаться целостным. Для этого требуется способ символического объединения. Гарантией такого объединения и является национализм.

Понятно, что национальное тело не является единственно возможным конструкцией политического имажинизма. Вполне возможны другие образы, конструктивные на иной осно-

ве, например на основе пола или класса (воинствующие феминистки, фанатические "борцы против эксплуататоров" и другие). Но национализм превосходит их по психологической интенсивности.

Если все иные конструкции слишком тесно связаны с идеологией, национальное тело благодаря тесному обрамлению конкретными символами обладает исключительной чувственной определенностью. И еще: национальное тело не только репрезентативно, в определенной мере оно "дано" непосредственно. Будь то сербский фасольевый суп или бразильский карнавал, китайская чайная церемония или испанская коррида, национальное во многих отношениях просто зримо присутствует "здесь" — его можно видеть, слышать, трогать, нюхать, пробовать и т. д.

Главная проблема, которой обеспокоен национализм — это "сохранение" национального тела. Главным средством служит аверсия (обращение лицом) к другим. Всякая "идентичность" противопоставляет "иной идентичности". Для собственного выживания национализм трансформирует других в чуждое тело. Отдельные из "иных" превращаются в "абсолютно иных", в образ противостоящих собственному телу во всех мыслимых и немислимых аспектах.

В большинстве случаев функцию "абсолютно иных" выполняют евреи. Антисемитизм чаще является конституционным моментом национализма, поскольку именно благодаря образу еврея национальное тело приобретает возможность существования. Антисемитизм всегда связан с открытой юдофобией, поскольку еврей представляет собой форму данности "абсолютно иного" (по иному думающего, имеющего иные привычки, иную, мистическим образом большую, сексуальную силу и другие качества).

В большинстве — не значит всегда. Российский национализм всегда нес в себе заряд юдофобии, поскольку чувствовал в "еврействе" соперника в претензии на богоизбранность. Если Бердяев, например, отвергает за русскими это право, то Достоевский, выходя за этнические рамки, утверждает, что быть русским значит быть "Целевом".

Иоганн Фихте в "Речи к немецкой нации" утверждал, что быть немцем значит представлять собой универсальную философию (которая по божественному предопределению должна была возникнуть и возникла именно в Германии). Постигший эту философию может считать себя немцем, даже если он не является этническим немцем. И наоборот. И у Достоевского, и у Фихте речь идет о спекулятивно-метафизическом понимании нации, но одновременно в нем представлен и этноцентризм. Поэтому неслучайно Достоевский и Фихте грешили шовинизмом и были воинствующими антисемитами.

Критика национализма — это прежде всего критика национальной идентичности, но критика в кайтовском понимании. С одной стороны, она не должна рассматривать национальную идентичность как абсолютную фикцию (миф), а с другой стороны — не должна превращать ее в нечто абсолютно данное. Не нужны ни развенчание национализма, ни его реабилитация. Но необходим анализ его возможных результатов и последствий. То, к чему на самом деле следует обратиться, — это фантом национального тела. Необходимо исследовать обстоятельства его появления на свет и исчезновения. Только в этом случае можно надеяться, что критика национализма может стать продуктивной.

Владимир МАЛАХОВ.

(Журнал Mesotes. Перевод и подготовка к публикации Константин СКУРАТОВИЧ)

1) Основой этой метафоры, по крайней мере в русском языке, является образ могучего дерева, по сравнению с которым все другие, настаивающие на своей автономии, рассматриваются не иначе как ничтожные "щепки". В русском языке индивидуалистская нация выглядит весьма примечательно: "отщепенцы".

2) В киргизии выходили две областные газеты: "Исык-Куль правда си" и "Парыи правда си".

3) В философии политики о нации "мистических", "символических", "политических", "идеальных", "социальных" тел говорят со времени опубликования в 1957 г. работы Эрнста Канторевича "Два тела короля".

4) В последние годы в лексиконе русских националистов слово "родина" становится все более редким; вместо него все чаще применяется термин "отечество".

5) Существуют "молодые" ("свежие", "энергичные") и "старые" ("дряхлеющие") народы. У последних "нет будущего". Эта риторика особенно характерна для представителей "афронационализма". О "потере инстинкта самосохранения" и "амнезии" говорилось, например, в те времена, когда в России появились объединения типа "Памяти". С начала 90-х гг. все больше говорят о "разрушительном стремлении к гибели".



VOICE OF AMERICA

## У шейхов Время есть

**Нефтедобывающие государства региона начинают менять свою стратегию. Теперь они строят нефтеперерабатывающие заводы у себя дома и покупают такие предприятия за рубежом. Цель этой стратегии проста — укрепить контроль над экономическим будущим. Однако западные нефтяные компании не слишком огорчены тем, что их вытесняют из нефтеперерабатывающей отрасли.**

Ближний Восток, в том числе страны региона Персидского залива, играют важную роль в мире, поскольку они являются главными поставщиками нефти. Однако известно, что не за горами время, когда источники "черного золота" иссякнут. Что нужно делать сейчас, чтобы избежать возможных экономических кризисов в этих странах?

Нефтепроизводители Персидского залива видоизменяются. Они уже не просто продают сырую нефть иностранным компаниям для ее последующей переработки и продажи нефтепродуктов. Сейчас они вкладывают капиталы в предприятия по переработке сырой нефти в бензин, керосин и другие нефтепродукты. Цель этого заключается в том, чтобы добиться экономической независимости.

Вот мнение специалиста по нефтепромышленности Марвана Искандера: "Сейчас конечная цель национальных нефтедобывающих компаний — самим переработать всю, до последнего барреля, сырую нефть, которую они добывают. Они считают, что лучше им самим получать прибыль от капиталовложений в нефтепереработку. Например, Объединенные Арабские Эмираты тратят полтора миллиарда долларов на модернизацию своего нефтеперерабатывающего предприятия Саудовская Аравия ассигновала 3 млрд. USD на расширение своего нефтеперерабатывающего производства, а Иран в конце этого года введет в эксплуатацию новое нефтеперерабатывающее предприятие".

До последнего десятилетия нефтеперерабатывающее производство в районе Персидского залива действовало в малых масштабах, производя второстепенное горючее для местного потребления. Так, например, Кувейт первым начал развивать свое нефтеперерабатывающее производство.

Нефтедобывающие страны Персидского залива также закупают за границей установки по переработке нефти. Саудовская Аравия приобрела много таких установок в 1994 г. у США, а Кувейт закупил анало-

гичное оборудование в Англии и Скандинавии.

Однако, как считает М. Искандер, не стоит видеть в подобной тенденции опасность для Запада, так как "старые нефтеперерабатывающие установки не производят высококачественного продукта, и поэтому прибыль от его продажи минимальна. Поэтому главные нефтедобывающие компании ликвидируют устаревшие нефтеперерабатывающие установки. Наряду с этим в промышленности развитых стран все большую роль играет экологическая защита, которая обвывает нефтепереработку в недопустимом загрязнении окружающей среды".

Между тем постепенно из Европы в Азию стали поступать капиталы от нефтяного экспорта, которые вкладывают в переработку нефти. Имам Джабер, экономист из Американского университета в Бейруте, отмечает, что страны Персидского залива расширяют поставки своей нефти в бурно развивающиеся страны Дальневосточной Азии: "Страны Персидского залива сейчас сосредоточили свои усилия на поисках рынков сбыта их сырой нефти. Природный газ и некоторые продукты нефтепереработки поступают в бурно развивающиеся азиатские государства, например в Малайзию и Южную Корею".

Нефтяные запасы будут постепенно истощены в XXI столетии, и страны Персидского залива надеются, что они переведут свое производство из нефтедобывающей отрасли промышленности в другие. Как бы то ни было, страны Персидского залива сейчас являются обладателями самых больших разведанных запасов нефти. Кувейту этих запасов хватит на 148 лет, Саудовской Аравии — на 88, а другим странам Персидского залива — примерно на 100 лет.

Эти цифры говорят о том, что у государств региона есть время, чтобы перестроить свою экономику с учетом грядущей реальности и, судя по всему, именно это они сейчас и начали делать.

## Небесные осеменители

**Могли ли кометы стать источником жизни на Земле? Новая гипотеза американских ученых изложена в статье, опубликованной в американской газете.**

Считается, что около триллиона комет скрывается в пустоте за орбитами планет на дальних границах Солнечной системы. Но никогда еще астрономам не приходилось наблюдать что-либо столь впечатляющее, как комета Хейла — Боппа, которая 1 апреля оказалась в точке максимального приближения к Солнцу. По оценкам астрономов, диаметр ее ядра в поперечнике составляет 40 км, что в десять раз больше, чем у обычной кометы.

Обнаружив комету 20 месяцев назад еще за орбитой Юпитера, астрономы непрерывно ведут за ней наблюдение, делая выводы по мере того, как Солнце нагревает ее внешние слои, заставляя гигантский ледяной шар выбрасывать ежесекундно тонны вещества в окружающее пространство.

Самые внушительные открытия, которые уже сделаны,

привели к возникновению замечательной теории. Лед ядра кометы содержит в себе химические предвестники жизни, и многочисленные кометы, падая на древнюю Землю, сеяли ростки последующего многообразия земных биологических форм. Предполагается, что подобный механизм действует по всему Космосу, разбрасывая семена жизни и в других мирах.

По мере того, как земные телескопы обнаруживают, что комета, мчащаяся со скоростью 43 км в секунду, извергает не только тонны воды, но и метанол, формальдегид, окись углерода и многие другие ключевые для возникновения жизни компоненты, эта точка зрения все больше и больше обретает под держку ученых. Она является радикальной ревизией традиционной теории о происхождении жизни на Земле, выработанной за последние десятиле-

## Будущее — "пог знаком PC"

**Билл Гейтс, основатель и президент корпорации Microsoft, один из богатейших людей на планете, изложил свою концепцию развития цифрового телевидения и глобальной компьютерной сети Internet, без которой, по его словам, связь с окружающим миром скоро станет невозможной.**

Для достижения первенства в этой области Microsoft не скупится на расходы. Так, в апреле за 425 млн. USD им была куплена небольшая компания West TV, которая разработала технологию, позволяющую подключаться к Internet через обычный телевизор без помощи относительно дорогостоящих компьютеров. Любопытно, что небольшая приставка к телевизору, посредством которой осуществляется подключение, несовместима с операционной системой Windows, давно ставшей промышленным стандартом для компаний, производящих программное обеспечение. И тем не менее Билл Гейтс удовлетворен покупкой.

Персональный компьютер, безусловно, более продуктивная альтернатива, считает он. Но если вам нужны только Internet и электронная почта,

то это очень удобное и недорогое решение.

В то же время Microsoft собирается начать выпуск аналоговых приставок, программно совместимых с операционной системой Windows, не позднее следующего года. По прогнозам, число пользователей этих приставок к 2002 г. достигнет 20 млн человек.

Б. Гейтс убежден, что в самое ближайшее время персональный компьютер станет основой любой домашней аудиовидеосистемы. Уже сейчас компьютеры способны принимать телевизионные сигналы, а в перспективе цифровое телевидение открывает широчайшие возможности для персональных компьютеров, в том числе возможности принимать участие в телетрансляциях, не выходя из дома.

Microsoft обещает, что начиная с 1998 г. все производи-

мые PC будут адаптированы для цифрового телевидения, что позволит миллионам пользователей не тратить деньги на покупку специальных телевизоров, которые вдобавок обещают быть весьма недешевыми, в то время как цена среднего компьютера не превышает 1500 USD.

Необходимо отметить, что коммерческое цифровое телевидение должно появиться в США и Великобритании лишь в следующем году. Однако Microsoft заранее стремится занять место под солнцем, невзирая на сопротивление крупных производителей телевизионного оборудования, не желавших принять предложенный им новый стандарт теле- и видеотехники, упрощающий ее подключение к персональным компьютерам.

Б. Гейтс убежден, что в конечном итоге компьютер как основное средство общения с окружающим миром займет свое место в каждом доме, хотя и не утверждает, что это произойдет завтра. "Терпение — ключевой элемент успеха", — любит повторять сверхудачливый предприниматель.

В то же время, невзирая на

победные реляции, регулярно появляющиеся в прессе, основная трудность не только для компании Microsoft, но и для всей компьютерной индустрии — это расширение рынка сбыта. По оценкам американских обозревателей, лишь около 40% американцев имеют PC. В остальных странах этот показатель еще меньше. Тот факт, что в последние годы количество людей, покупающих компьютер впервые, постоянно уменьшается, дает некоторым аналитикам основание утверждать, что мировой компьютерный рынок приближается к состоянию насыщения.

Президент Microsoft, однако, сохраняет оптимизм и с легким сарказмом предлагает корреспонденту FT следующее: "Напишите об этом статью, напечатайте ее и сохраните, через год напечатайте ее снова. Нам регулярно предсказывают коварство компьютерного рынка, но я уверен, что в течение следующего десятилетия PC станет самым распространенным инструментом в бизнесе, в школе и дома".

The Journal of Commerce

The New York Times

## Нефть Каспия стоит гордости Кремля

**Вице-президент крупнейшего нефтяного концорциума в бассейне Каспийского моря — Azerbajjan International Operation Co. — Грегори Рич сообщил, что российская компания "Транснефть" отсрочила начало перекачки нефти на семь месяцев.**

По новому соглашению, азербайджанская нефть поступит в нефтепровод, проходящий по территории Чечни, только 1 октября. Однако Рич считает, что отсрочка не повлияет на рентабельность проекта, стоимость которого оценивается в 7,4 млрд. USD. На долю США приходится 36%.

Рич отметил также, что по требованию "Транснефти" поставки нефти с оффшорной платформы Шераки в Новороссийск начнутся не раньше 28 августа.

Отсрочка вызвана несправностью секции нефтепровода, находящейся на территории Чечни. В силу сложных отношений с республикой ремонт поврежденных все еще не начался. Если "Транснефти" так и не

удастся ввести в строй поврежденную секцию, каспийская нефть может экспортироваться по какому-либо из трубопроводов, идущих в обход Чечни. К концу 1998 г. должен вступить в эксплуатацию нефтепровод, проходящий через Грузию, и он, естественно, также может быть задействован для этой цели.

Еще одна альтернатива — торговая сделка по обмену нефти с Ираном. Но по дипломатическим мотивам это пред ставляется маловероятным.

Эксперты считают, что в конечном итоге Москва поступит своей гордостью и пойдет на уступки Чечне, чтобы не потерять контроль над экспортом каспийской нефти.

## Ахиллесова пята

**Надежная разведка — сильное оружие. Это справедливо и для стран, и для предприятий. Журналист Джон Фаялка считает, что информация о конкурентах в значительной мере собирается либо сомнительными способами, либо просто в нарушение закона.**

В предпринимательстве зачастую очень важно знать побольше о своем конкуренте. Сбор сведений о конкурентах в целом укладывается в рамки общепринятых этических норм. Но в США и в других развитых странах некоторые виды промышленного шпионажа явно неприемлемы и нелегальны.

Заблаговременное знание планов конкурента дает возможность подготовиться к ветивному удару или не пропустить соперника вперед. В деловом мире считается при емлемым собирать определенную разведывательную информацию. Например, сведения о том, что конкурент говорит и делает публично.

Промышленный шпионаж в Северной Америке восходит к 1810 г., когда некто Фрэнсис Лоуэлл позаимствовал в Англии идеи, положенные в основу конструкции ткацкого станка Картайта, с помощью которого было налажено массовое производство текстильных изделий. "Фрэнсис Лоуэлл под видом богатого американца, приехавшего в Англию на лечение, тщательно изучил ткацкий станок. Когда он уезжал домой, его багаж обыскали, но ничего не нашли. Но когда Лоуэлл вернулся в Штаты, он снял контору в Бостоне и выставил в витрине модель станка Картайта — исключительно сложной машины, способной ежедневно вырабатывать огромное количество ткани. Он воссоздал станок по памяти, а потом основал в штате Массачусетс фирму своего имени, которая стоит у истоков американской промышленной революции".

Фаялка заявляет, что, в принципе, все предприятия являются одновременно и жертвами, и получателями шпионской промышленной информации. Однако он признает, что американские

корпорации особенно уязвимы для промышленного шпионажа в силу самой природы американского общества: "Наша сила в нашей открытости. Мы все исповедуем идеи открытости, и никто даже не помышляет закрыть двери нашей страны. Но наша открытость за частую используется против нас нашими конкурентами, которые к себе нас не пускают".

Автор статьи обеспокоен тем, что многие американские корпорации во многом зависят от иностранных инженеров и ученых: "Мы гордимся тем, что имеем много талантливых инженеров и ученых, чем нам нужно. Наши компании зависят от растущего потока приезжающих к нам ученых, значительная часть которых много лет работает в нашей стране, а затем возвращается к себе. Мы не можем сохранить технологию, которую разработали, поскольку лучшие показатели наших учеников в математике соответствуют, к примеру, среднему уровню китайских школьников".

Фаялка заявляет, что жизненно важно повысить уровень американского на родного образования, чтобы сократить зависимость Соединенных Штатов от зарубежных ученых и техников: "Многие американские инженеры и ученые останавливаются в своем профессиональном развитии, поскольку американские компании в целом не понимают важности переподготовки и повышения квалификации. В отличие от них, многие иностранные корпорации, особенно в Японии, очень ценят образование и стремятся любой ценой установить связи с научными исследовательскими институтами".

THE WALL STREET JOURNAL



## Компьютеры и компьютерное обеспечение



### Технический центр "БелАВМ-сервис"

Авторизованный сервис-партнёр **COMPAQ** в Беларуси

Все виды ремонта компьютерной техники COMPAQ

Изготовление под заказ сертифицированных компьютеров марки BelAVM

любой конфигурации и их гарантийное обслуживание

Модернизация компьютеров. Сервисная поддержка компьютерных сетей

Поставки и гарантийное обслуживание компьютерной техники в защищённом исполнении

Технические консультации по компьютерам и периферийным устройствам

Специальные условия сервиса для клиентов СП "БелАВМ"

Минск, ул. Варшавская, 77, тел.: (017) 2348105, 2349316

Витебск: (02122) 48828, Барановичи: (01534) 42021, Борисов: (01777) 54452, Брест: (0162) 229728, Гродно: (0152) 470375, Могилев: (0222) 223280

ТОРГОВАЯ МАРКА	ПРОЦЕССОР	ОЗУ	НАКОПИТЕЛЬ	МОНИТОР	ВИДЕОКАРТА	КОРПУС	ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ	ЦЕНА USD	Гарантия	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
ТИП/МГц	Кэш	УСТРОЙСТВО	ПЛОЩАДЬ	ТИП/ДИАГНОЗ	Размер экрана	Размер экрана	Размер экрана	Размер экрана	Размер экрана	Размер экрана	Размер экрана
1. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
2. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
3. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
4. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
5. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
6. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
7. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
8. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
9. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
10. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
11. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
12. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
13. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
14. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
15. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
16. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
17. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
18. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
19. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
20. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
21. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
22. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
23. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
24. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
25. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
26. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
27. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
28. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
29. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
30. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
31. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
32. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
33. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
34. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
35. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
36. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
37. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
38. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
39. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
40. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
41. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
42. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
43. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
44. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
45. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
46. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
47. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
48. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
49. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
50. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
51. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
52. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
53. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
54. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
55. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
56. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
57. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
58. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
59. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
60. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
61. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
62. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
63. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
64. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
65. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
66. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
67. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
68. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
69. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
70. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
71. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
72. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
73. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
74. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
75. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
76. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
77. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
78. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
79. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
80. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
81. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
82. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
83. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
84. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
85. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
86. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
87. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
88. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
89. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
90. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
91. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
92. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
93. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
94. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
95. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
96. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
97. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
98. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
99. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"
100. MAG 4.33	486 DX4 100	16	128	EIDE/PCI	12"	14"	14"	14"	14"	14"	14"

Информация в таблице на понедельник принимается до 18.00 субботы по телефону/факсу: (017) 222-76-41 и 222-76-44. Цена одной строки — 55 000 руб. (2,4 USD); \* строки с ассортиментом — 155 000 руб. (7,4 USD).

### Компьютеры VP

Am5x86-133/Am5k-PR100/8/540/14" AXION	650/700\$
P-100/P-133/16/1,3/14" AXION	820/870 \$
P-166/P-166MMX/16/1,3/14" AXION	1080/1185 \$
P-200/PPro-200/16/1,3/14" AXION	1315/1645 \$

### Принтеры

HP DeskJet 400	205 \$
HP LaserJet 5L	450 \$
Canon BJC 210C	235 \$
Canon BJC 4100C	375 \$

### Мониторы

14" AXION	205 \$
-----------	--------

### CD-ROM

4xsp Mitsumi	74 \$
--------------	-------

Дилеры:



Номер	ТОРГОВАЯ МАРКА	ПРОЦЕССОР	RAM	Адаптеры	Монитор	Внешний	Корпус	ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ	Цена	Уд.	Гарант.	Продавец	Телефон
		Тип/МГц	Объем	Тип/МГц	Разрешение	Разрешение	Тип/МГц						
КОМПЬЮТЕРЫ													
46	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO/PC	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
47	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
48	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
49	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
50	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
51	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
52	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
53	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
54	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
55	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
56	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
57	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
58	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
59	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
60	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
61	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
62	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
63	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
64	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
65	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
66	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
67	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
68	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
69	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
70	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
71	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
72	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
73	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
74	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
75	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
76	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
77	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
78	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
79	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
80	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
81	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
82	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
83	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
84	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
85	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
86	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
87	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
88	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
89	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
90	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
91	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
92	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
93	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
94	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
95	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
96	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
97	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
98	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
99	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1
100	HP 30	P.120	256	16 28 35	1000 EDO	9	14	28	PC	MT	24	ЭКСИКО	65.2 51342.1

сертифицированные

компьютеры  
на базе  
Intel PentiumПериферийное  
оборудованиеТехническое  
обслуживаниеЛокальные  
сетиг. Минск, ул. Барашева 17 - 114,  
Тел.: факс (017) 234 66 09, 220 67 08

МОДЕЛЬ	ТЕХНОЛОГИЯ	ХАРАКТЕРИСТИКИ	USD
ЦЕННЫЕ ПРИНТЕРЫ Toldronix			
Phaser 350	лазерный	A4 600x300dpi 4.6 ppm 8 24Mb PS Level 2 PCL5/Ethernet	3921/5985
Phaser 600	лазерный	A4 300dpi 1.5 ppm 8 40Mb PS Level 2 PCL5/Ethernet	1111/2011
Phaser 550	лазерный	A4 1200dpi 1.5 ppm 8 40Mb PS Level 2 PCL5/Ethernet	1211/2111

ComputerLand Официальный дистрибутор "ТЕХНОНИК" Минск, ул. Коммуны, 8. Тел.: 017 228-08-03, 220-82-48

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
ЛАЗЕРНЫЕ ПРИНТЕРЫ				
HP LaserJet 4000	лазерный, A4, 600x300dpi, 4.6 ppm, 8 24Mb PS Level 2, PCL5/Ethernet	3921/5985	Комп. и Периф.	34263 7456 70
HP LaserJet 5000	лазерный, A4, 600x300dpi, 4.6 ppm, 8 24Mb PS Level 2, PCL5/Ethernet	1111/2011	Комп. и Периф.	34263 7456 70
HP LaserJet 5500	лазерный, A4, 1200dpi, 1.5 ppm, 8 40Mb PS Level 2, PCL5/Ethernet	1211/2111	Комп. и Периф.	34263 7456 70
HP LaserJet 4000	лазерный, A4, 600x300dpi, 4.6 ppm, 8 24Mb PS Level 2, PCL5/Ethernet	3921/5985	Комп. и Периф.	34263 7456 70
HP LaserJet 5000	лазерный, A4, 600x300dpi, 4.6 ppm, 8 24Mb PS Level 2, PCL5/Ethernet	1111/2011	Комп. и Периф.	34263 7456 70
HP LaserJet 5500	лазерный, A4, 1200dpi, 1.5 ppm, 8 40Mb PS Level 2, PCL5/Ethernet	1211/2111	Комп. и Периф.	34263 7456 70

"КОМПЬЮТЕРЫ И ПЕРИФЕРИЯ"  
ВЕДУЩЕЕ СЛОВО В КОМПЬЮТЕРНОМ МИРЕ - И ТЕЛЕФОН НАШ ЗАНАЕТ ЛЮБОЕ:  
234 5670

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
СТРУИНЫЕ ПРИНТЕРЫ				
HP DeskJet 5000	струйный, A4, 600x300dpi, 4.6 ppm, 8 24Mb PS Level 2, PCL5/Ethernet	3921/5985	Комп. и Периф.	34263 7456 70
HP DeskJet 5500	струйный, A4, 600x300dpi, 4.6 ppm, 8 24Mb PS Level 2, PCL5/Ethernet	1111/2011	Комп. и Периф.	34263 7456 70
HP DeskJet 5500	струйный, A4, 600x300dpi, 4.6 ppm, 8 24Mb PS Level 2, PCL5/Ethernet	1111/2011	Комп. и Периф.	34263 7456 70
HP DeskJet 5500	струйный, A4, 600x300dpi, 4.6 ppm, 8 24Mb PS Level 2, PCL5/Ethernet	1111/2011	Комп. и Периф.	34263 7456 70
HP DeskJet 5500	струйный, A4, 600x300dpi, 4.6 ppm, 8 24Mb PS Level 2, PCL5/Ethernet	1111/2011	Комп. и Периф.	34263 7456 70
HP DeskJet 5500	струйный, A4, 600x300dpi, 4.6 ppm, 8 24Mb PS Level 2, PCL5/Ethernet	1111/2011	Комп. и Периф.	34263 7456 70

Dainova  
Тел.: 230-23-56

Компьютеры ДАЙНОВА покупайте у ближайшего дилера

Официальные дилеры в г. Минск

220-67-78 "ЛИС-компьютеры" 276-85-54 Фирменный магазин  
220-36-52 "СоруЛанд" "Электроника"  
220-58-41 "Элвис-Сервис" 278-35-12 "МикроМир"  
224-57-84 "Интеллект-Сервис" 210-55-90 "Imperial Service"

245-45-52 Салон-магазин  
"Евроконтакт"  
264-55-11 "ProLink"  
232-57-13 "НЕФ"

Региональные представители

Брест (0162) 26-61-94 Гродно (0152) 44-32-41  
Витебск (0212) 37-45-32 Мозырь (02351) 2-80-72  
Гомель (0232) 58-14-17 Новополоцк (02144) 5-25-58



[illegible]

# Новая информация в таблице

Впервые предлагаемая система управления торговым предприятием, создаваемая фирмой "УМПЭЛ", представляет собой программный комплекс, способный решить очень многие проблемы предприятий оптовой, мелкооптовой и розничной торговли.

Система "ТОВАРОВОДВИЖЕНИЕ" — это хорошо отлаженный имеющий многолетний опыт эксплуатации в сетях фирм, доступный по цене программный комплекс, способный взаимодействовать с интеллектуальными кассовыми аппаратами "POS", сканерами штрих-кодов и даже электронными весами.

Сетевая версия, разработанная для крупных торговых предприятий, может иметь неограниченное количество рабочих мест и при этом позволяет руководителю контролировать все звенья общей системы и отслеживать движение товаров и денежных средств на любом участке.

"ТОВАРОВОДВИЖЕНИЕ" также позволяет контролировать работу филиалов фирмы по средствам модемной связи с удаленной станцией по обычному телефонному каналу.

Помимо системы "ТОВАРОВОДВИЖЕНИЕ", фирма "УМПЭЛ" также предлагает широко известные программные продукты фирмы "IC".

\*\*\*

Компьютеры от SIEMENS Nixdorf и швейцарского производителя программного обеспечения как бытовая техника так и промышленные комплексы, телефонных станций и медицинского оборудования предлагает фирма IMC Computers. Эти компьютеры характеризуются высочайшим качеством сборки, имеют сертификат международного стандарта (ISO 9001), проходят многоступенчатую систему испытаний и контроля.

Покупатели заинтересует превосходный дизайн, мультимедийный монитор цвета "интернат" излучающий яркое изображение, а также наличие базовой модели. Базовым же моделью является Blausen Engel (Голубой ангел) как техника, не причиняющая вреда человеку и окружающей среде. Компьютеры, действительно собранные в Германии, с германским уровнем качества и надежности, могут служить прекрасным выбором для тех, кому нужны мощная, надежная, качественная и недорогая техника от известного производителя. В комплексе с ним будут прекрасно функционировать принтеры Lexmark, также предлагаемые IMC Computers.

\*\*\*

17 апреля в Москве фирма "Даннона" на базе своего представительства провела семинар для расширения рынка сбыта Intel и APC.

Руководитель дилерского отдела Кирилл Малахов ознакомил присутствующих с политикой и программой развития фирмы и представил новую модель ПК Danova Avalanche.

В семинаре также принял участие представитель компании APC региональный менеджер Максим Митрохин. Он рассказал о продукциях компании APC, об отличительных чертах и способах применения.

Днем раньше совместный семинар IBM и APC состоялся в Минске. "Даннона" является бизнес-партнером и сервис-провайдером IBM и также имеет статус Power partner APC.

\*\*\*

Предлагаем вам также российско-американскую компанию "Бостлайн" характеризующуюся своими инновационными и наиболее технологическими бестселлерами компьютерного рынка. В числе предложений компании необходимо отметить звуковые карты Tropic plus и карты Matrix Multimedia материчские платы A-Trend, а также другие оборудование класса high end. Среди новинок, предлагаемых "Бостлайн" система конфигурирования (секторных соединений) фирмы Philips. Система позволяет осуществлять обмен информацией через Internet и через локальные сети и поддерживает стандарты NTSC / PAL.

В числе потребителей ООО "Бостлайн" такие известные компании и организации, как ИП Radio BA, СО Президента РБ, "Джем-Банк", БГУ 1 П., "Минскмашипроект", "Белкард", "Видеопечати", "Компьютеры и верификация", а также многие другие. Журнал ComUnity 11 № 6 отметил компьютеры Boston PC как более быстродействующие чем Gateway 2000, Craftway и др., при 40 процентном преувеличении их цены.

С продукцией фирмы "Бостлайн" вы можете ознакомиться также на выставке Comtek '97 стенд 1637.

МОДЕЛЬ	ОПЦИИ	ЦЕНА	USD	ПРОДАВЕЦ	TEL
APC PowerLite 800	APC PowerLite 800	1200	1200	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 1000	APC PowerLite 1000	1500	1500	LMS	2-22-11
APC PowerLite 1200	APC PowerLite 1200	1800	1800	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 1500	APC PowerLite 1500	2200	2200	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 1800	APC PowerLite 1800	2500	2500	Компания ТЕРЕМ	2-22-11
APC PowerLite 2000	APC PowerLite 2000	2800	2800	Компания ТЕРЕМ	2-22-11
APC PowerLite 2200	APC PowerLite 2200	3000	3000	Компания ТЕРЕМ	2-22-11
APC PowerLite 2500	APC PowerLite 2500	3200	3200	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 2800	APC PowerLite 2800	3500	3500	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 3000	APC PowerLite 3000	3800	3800	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 3200	APC PowerLite 3200	4000	4000	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 3500	APC PowerLite 3500	4200	4200	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 3800	APC PowerLite 3800	4500	4500	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 4000	APC PowerLite 4000	4800	4800	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 4200	APC PowerLite 4200	5000	5000	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 4500	APC PowerLite 4500	5200	5200	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 4800	APC PowerLite 4800	5500	5500	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 5000	APC PowerLite 5000	5800	5800	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 5200	APC PowerLite 5200	6000	6000	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 5500	APC PowerLite 5500	6200	6200	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 5800	APC PowerLite 5800	6500	6500	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 6000	APC PowerLite 6000	6800	6800	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 6200	APC PowerLite 6200	7000	7000	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 6500	APC PowerLite 6500	7200	7200	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 6800	APC PowerLite 6800	7500	7500	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 7000	APC PowerLite 7000	7800	7800	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 7200	APC PowerLite 7200	8000	8000	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 7500	APC PowerLite 7500	8200	8200	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 7800	APC PowerLite 7800	8500	8500	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 8000	APC PowerLite 8000	8800	8800	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 8200	APC PowerLite 8200	9000	9000	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 8500	APC PowerLite 8500	9200	9200	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 8800	APC PowerLite 8800	9500	9500	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 9000	APC PowerLite 9000	9800	9800	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 9200	APC PowerLite 9200	10000	10000	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 9500	APC PowerLite 9500	10200	10200	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 9800	APC PowerLite 9800	10500	10500	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 10000	APC PowerLite 10000	10800	10800	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 10200	APC PowerLite 10200	11000	11000	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 10500	APC PowerLite 10500	11200	11200	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 10800	APC PowerLite 10800	11500	11500	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 11000	APC PowerLite 11000	11800	11800	MAS Электроник	2-22-11
APC PowerLite 1					

[illegible]



[illegible]

<p> <b>БЕЛТАДМИ</b>  <b>234-20-22</b> </p> <p> <b>ИНФОРМАТИКА</b>  <b>ИНФОРМАТИКА</b>  <b>ИНФОРМАТИКА</b> </p> <p> <b>БЕЛСКОТ</b> </p> <p> <b>ELKO</b>  Link Technologies  Link Technologies  Link Technologies  Link Technologies  DATA STREAM  DATA STREAM  DATA STREAM  DATA STREAM  Koum a Persho  Автопол  DATA STREAM  БЕЛСКОТ  DATA STREAM </p>	<p> <b>БЕЛТАДМИ</b>  <b>234-20-22</b> </p> <p> <b>ИНФОРМАТИКА</b>  <b>ИНФОРМАТИКА</b>  <b>ИНФОРМАТИКА</b> </p> <p> <b>БЕЛСКОТ</b> </p> <p> <b>ELKO</b>  Link Technologies  Link Technologies  Link Technologies  Link Technologies  DATA STREAM  DATA STREAM  DATA STREAM  DATA STREAM  Koum a Persho  Автопол  DATA STREAM  БЕЛСКОТ  DATA STREAM </p>
--	--

Информация в таблицу не понедельник принимается до 18.00 субботы по телефонам/факсам: (017) 222-76-41 и 222-76-44. Цена одной строки — 55 000 руб. (2,4 USD); \* строки с ассортиментом — 155 000 руб. (7,4 USD)



МОДЕЛЬ	ОПИСАНИЕ	ПРОЦЕССОР	ОЗУ	ПРОДАВЕЦ	ЦЕНА
<b>СЕРИИ</b>					
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	STEPHOR	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	Unit Technologies	244.9
<b>МИКРОСХЕМЫ ПАМЯТИ</b>					
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	STEPHOR	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	Unit Technologies	244.9
<b>FDD</b>					
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	STEPHOR	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	Unit Technologies	244.9
<b>НОД</b>					
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	STEPHOR	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	Unit Technologies	244.9
<b>МОБИЛЬНЫЕ НАКОПИТЕЛИ</b>					
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	STEPHOR	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	Unit Technologies	244.9
<b>МАТЕРИНСКИЕ ПЛАТЫ</b>					
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	STEPHOR	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	Unit Technologies	244.9
<b>ВИДЕОАДАПТЕР</b>					
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	STEPHOR	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	Unit Technologies	244.9
<b>КАРТЫ РАСШИРЕНИЯ И ВВОДА/ВЫВОДА</b>					
<b>СПЕЦИАЛЬНОЕ АППАРАТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ</b>					
<b>МОНИТОРЫ</b>					
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	STEPHOR	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	Unit Technologies	244.9
<b>КОРПУСА</b>					
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	STEPHOR	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	Unit Technologies	244.9
<b>КЛАВИАТУРА</b>					
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	STEPHOR	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	COTA	244.9
IBM 486	Intel 486	100 MHz	16 MB	Unit Technologies	244.9

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЕ	ИЗД.	УСД	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
ЛИМЕНИ					
ПЕРЕКЛЮЧАТЕЛИ И СОЕДИНИТЕЛИ					
ДИСКЕТЫ					
Без названия	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840. 841. 842. 843. 844. 845. 846. 847. 848. 849. 850. 851. 852. 853. 854. 855. 856. 857. 858. 859. 860. 861. 862. 863. 864. 865. 866. 867. 868. 869. 870. 871. 872. 873. 874. 875. 876. 877. 878. 879. 880. 881. 882. 883. 884. 885. 886. 887. 888. 889. 890. 891. 892. 893. 894. 895. 896. 897. 898. 899. 900. 901. 902. 903. 904. 905. 906. 907. 908. 909. 910. 911. 912. 913. 914. 915. 916. 917. 918. 919. 920. 921. 922. 923. 924. 925. 926. 927. 928. 929. 930. 931. 932. 933. 934. 935. 936. 937. 938. 939. 940. 941. 942. 943. 944. 945. 946. 947. 948. 949. 950. 951. 952. 953. 954. 955. 956. 957. 958. 959. 960. 961. 962. 963. 964. 965. 966. 967. 968. 969. 970. 971. 972. 973. 974. 975. 976. 977. 978. 979. 980. 981. 982. 983. 984. 985. 986. 987. 988. 989. 990. 991. 992. 993. 994. 995. 996. 997. 998. 999. 1000. 1001. 1002. 1003. 1004. 1005. 1006. 1007. 1008. 1009. 1010. 1011. 1012. 1013. 1014. 1015. 1016. 1017. 1018. 1019. 1020. 1021. 1022. 1023. 1024. 1025. 1026. 1027. 1028. 1029. 1030. 1031. 1032. 1033. 1034. 1035. 1036. 1037. 1038. 1039. 1040. 1041. 1042. 1043. 1044. 1045. 1046. 1047. 1048. 1049. 1050. 1051. 1052. 1053. 1054. 1055. 1056. 1057. 1058. 1059. 1060. 1061. 1062. 1063. 1064. 1065. 1066. 1067. 1068. 1069. 1070. 1071. 1072. 1073. 1074. 1075. 1076. 1077. 1078. 1079. 1080. 1081. 1082. 1083. 1084. 1085. 1086. 1087. 1088. 1089. 1090. 1091. 1092. 1093. 1094. 1095. 1096. 1097. 1098. 1099. 1100. 1101. 1102. 1103. 1104. 1105. 1106. 1107. 1108. 1109. 1110. 1111. 1112. 1113. 1114. 1115. 1116. 1117. 1118. 1119. 1120. 1121. 1122. 1123. 1124. 1125. 1126. 1127. 1128. 1129. 1130. 1131. 1132. 1133. 1134. 1135. 1136. 1137. 1138. 1139. 1140. 1141. 1142. 1143. 1144. 1145. 1146. 1147. 1148. 1149. 1150. 1151. 1152. 1153. 1154. 1155. 1156. 1157. 1158. 1159. 1160. 1161. 1162. 1163. 1164. 1165. 1166. 1167. 1168. 1169. 1170. 1171. 1172. 1173. 1174. 1175. 1176. 1177. 1178. 1179. 1180. 1181. 1182. 1183. 1184. 1185. 1186. 1187. 1188. 1189. 1190. 1191. 1192. 1193. 1194. 1195. 1196. 1197. 1198. 1199. 1200. 1201. 1202. 1203. 1204. 1205. 1206. 1207. 1208. 1209. 1210. 1211. 1212. 1213. 1214. 1215. 1216. 1217. 1218. 1219. 1220. 1221. 1222. 1223. 1224. 1225. 1226. 1227. 1228. 1229. 1230. 1231. 1232. 1233. 1234. 1235. 1236. 1237. 1238. 1239. 1240. 1241. 1242. 1243. 1244. 1245. 1246. 1247. 1248. 1249. 1250. 1251. 1252. 1253. 1254. 1255. 1256. 1257. 1258. 1259. 1260. 1261. 1262. 1263. 1264. 1265. 1266. 1267. 1268. 1269. 1270. 1271. 1272. 1273. 1274. 1275. 1276. 1277. 1278. 1279. 1280. 1281. 1282. 1283. 1284. 1285. 1286. 1287. 1288. 1289. 1290. 1291. 1292. 1293. 1294. 1295. 1296. 1297. 1298. 1299. 1300. 1301. 1302. 1303. 1304. 1305. 1306. 1307. 1308. 1309. 1310. 1311. 1312. 1313. 1314. 1315. 1316. 1317. 1318. 1319. 1320. 1321. 1322. 1323. 1324. 1325. 1326. 1327. 1328. 1329. 1330. 1331. 1332. 1333. 1334. 1335. 1336. 1337. 1338. 1339. 1340. 1341. 1342. 1343. 1344. 1345. 1346. 1347. 1348. 1349. 1350. 1351. 1352. 1353. 1354. 1355. 1356. 1357. 1358. 1359. 1360. 1361. 1362. 1363. 1364. 1365. 1366. 1367. 1368. 1369. 1370. 1371. 1372. 1373. 1374. 1375. 1376. 1377. 1378. 1379. 1380. 1381. 1382. 1383. 1384. 1385. 1386. 1387. 1388. 1389. 1390. 1391. 1392. 1393. 1394. 1395. 1396. 1397. 1398. 1399. 1400. 1401. 1402. 1403. 1404. 1405. 1406. 1407. 1408. 1409. 1410. 1411. 1412. 1413. 1414. 1415. 1416. 1417. 1418. 1419. 1420. 1421. 1422. 1423. 1424. 1425. 1426. 1427. 1428. 1429. 1430. 1431. 1432. 1433. 1434. 1435. 1436. 1437. 1438. 1439. 1440. 1441. 1442. 1443. 1444. 1445. 1446. 1447. 1448. 1449. 1450. 1451. 1452. 1453. 1454. 1455. 1456. 1457. 1458. 1459. 1460. 1461. 1462. 1463. 1464. 1465. 1466. 1467. 1468. 1469. 1470. 1471. 1472. 1473. 1474. 1475. 1476. 1477. 1478. 1479. 1480. 1481. 1482. 1483. 1484. 1485. 1486. 1487. 1488. 1489. 1490. 1491. 1492. 1493. 1494. 1495. 1496. 1497. 1498. 1499. 1500. 1501. 1502. 1503. 1504. 1505. 1506. 1507. 1508. 1509. 1510. 1511. 1512. 1513. 1514. 1515. 1516. 1517. 1518. 1519. 1520. 1521. 1522. 1523. 1524. 1525. 1526. 1527. 1528. 1529. 1530. 1531. 1532. 1533. 1534. 1535. 1536. 1537. 1538. 1539. 1540. 1541. 1542. 1543. 1544. 1545. 1546. 1547. 1548. 1549. 1550. 1551. 1552. 1553. 1554. 1555. 1556. 1557. 1558. 1559. 1560. 1561. 1562. 1563. 1564. 1565. 1566. 1567. 1568. 1569. 1570. 1571. 1572. 1573. 1574. 1575. 1576. 1577. 1578. 1579. 1580. 1581. 1582. 1583. 1584. 1585. 1586. 1587. 1588. 1589. 1590. 1591. 1592. 1593. 1594. 1595. 1596. 1597. 1598. 1599. 1600. 1601. 1602. 1603. 1604. 1605. 1606. 1607. 1608. 1609. 1610. 1611. 1612. 1613. 1614. 1615. 1616. 1617. 1618. 1619. 1620. 1621. 1622. 1623. 1624. 1625. 1626. 1627. 1628. 1629. 1630. 1631. 1632. 1633. 1634. 1635. 1636. 1637. 1638. 1639. 1640. 1641. 1642. 1643. 1644. 1645. 1646. 1647. 1648. 1649. 1650. 1651. 1652. 1653. 1654. 1655. 1656. 1657. 1658. 1659. 1660. 1661. 1662. 1663. 1664. 1665. 1666. 1667. 1668. 1669. 1670. 1671. 1672. 1673. 1674. 1675. 1676. 1677. 1678. 1679. 1680. 1681. 1682. 1683. 1684. 1685. 1686. 1687. 1688. 1689. 1690. 1691. 1692. 1693. 1694. 1695. 1696. 1697. 1698. 1699. 1700. 1701. 1702. 1703. 1704. 1705. 1706. 1707. 1708. 1709. 1710. 1711. 1712. 1713. 1714. 1715. 1716. 1717. 1718. 1719. 1720. 1721. 1722. 1723. 1724. 1725. 1726. 1727. 1728. 1729. 1730. 1731. 1732. 1733. 1734. 1735. 1736. 1737. 1738. 1739. 1740. 1741. 1742. 1743. 1744. 1745. 1746. 1747. 1748. 1749. 1750. 1751. 1752. 1753. 1754. 1755. 1756. 1757. 1758. 1759. 1760. 1761. 1762. 1763. 1764. 1765. 1766. 1767. 1768. 1769. 1770. 1771. 1772. 1773. 1774. 1775. 1776. 1777. 1778. 1779. 1780. 1781. 1782. 1783. 1784. 1785. 1786. 1787. 1788. 1789. 1790. 1791. 1792. 1793. 1794. 1795. 1796. 1797. 1798. 1799. 1800. 1801. 1802. 1803. 1804. 1805. 1806. 1807. 1808. 1809. 1810. 1811. 1812. 1813. 1814. 1815. 1816. 1817. 1818. 1819. 1820. 1821. 1822. 1823. 1824. 1825. 1826. 1827. 1828. 1829. 1830. 1831. 1832. 1833. 1834. 1835. 1836. 1837. 1838. 1839. 1840. 1841. 1842. 1843. 1844. 1845. 1846. 1847. 1848. 1849. 1850. 1851. 1852. 1853. 1854. 1855. 1856. 1857. 1858. 1859. 1860. 1861. 1862. 1863. 1864. 1865. 1866. 1867. 1868. 1869. 1870. 1871. 1872. 1873. 1874. 1875. 1876. 1877. 1878. 1879. 1880. 1881. 1882. 1883. 1884. 1885. 1886. 1887. 1888. 1889. 1890. 1891. 1892. 1893. 1894. 1895. 1896. 1897. 1898. 1899. 1900. 1901. 1902. 1903. 1904. 1905. 1906. 1907. 1908. 1909. 1910. 1911. 1912. 1913. 1914. 1915. 1916. 1917. 1918. 1919. 1920. 1921. 1922. 1923. 1924. 1925. 1926. 1927. 1928. 1929. 1930. 1931. 1932. 1933. 1934. 1935. 1936. 1937. 1938. 1939. 1940. 1941. 1942. 1943. 1944. 1945. 1946. 1947. 1948. 1949. 1950. 1951. 1952. 1953. 1954. 1955. 1956. 1957. 1958. 1959. 1960. 1961. 1962. 1963. 1964. 1965. 1966. 1967. 1968. 1969. 1970. 1971. 1972. 1973. 1974. 1975. 1976. 1977. 1978. 1979. 1980. 1981. 1982. 1983. 1984. 1985. 1986. 1987. 1988. 1989. 1990. 1991. 1992. 1993. 1994. 1995. 1996. 1997. 1998. 1999. 2000. 2001. 2002. 2003. 2004. 2005. 2006. 2007. 2008. 2009. 2010. 2011. 2012. 2013. 2014. 2015. 2016. 2017. 2018. 2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024. 2025. 2026. 2027. 2028. 2029. 2030. 2031. 2032. 2033. 2034. 2035. 2036. 2037. 2038. 2039. 2040. 2041. 2042. 2043. 2044. 2045. 2046. 2047. 2048. 2049. 2050. 2051. 2052. 2053. 2054. 2055. 2056. 2057. 2058. 2059. 2060. 2061. 2062. 2063. 2064. 2065. 2066. 2067. 2068. 2069. 2070. 2071. 2072. 2073. 2074. 2075. 2076. 2077. 2078. 2079. 2080. 2081. 2082. 2083. 2084. 2085. 2086. 2087. 2088. 2089. 2090. 2091. 2092. 2093. 2094. 2095. 2096. 2097. 2098. 2099. 2100. 2101. 2102. 2103. 2104. 2105. 2106. 2107. 2108. 2109. 2110. 2111. 2112. 2113. 2114. 2115. 2116. 2117. 2118. 2119. 2120. 2121. 2122. 2123. 2124. 2125. 2126. 2127. 2128. 2129. 2130. 2131. 2132. 2133. 2134. 2135. 2136. 2137. 2138. 2139. 2140. 2141. 2142. 2143. 2144. 2145. 2146. 2147. 2148. 2149. 2150. 2151. 2152. 2153. 2154. 2155. 2156. 2157. 2158. 2159. 2160. 2161. 2162. 2163. 2164. 2165. 2166. 2167. 2168. 2169. 2170. 2171. 2172. 2173. 2174. 2175. 2176. 2177. 2178. 2179. 2180. 2181. 2182. 2183. 2184. 2185. 2186. 2187. 2188. 2189. 2190. 2191. 2192. 2193. 2194. 2195. 2196. 2197. 2198. 2199. 2200. 2201. 2202. 2203. 2204. 2205. 2206. 2207. 2208. 2209. 2210. 2211. 2212. 2213. 2214. 2215. 2216. 2217. 2218. 2219. 2220. 2221. 2222. 2223. 2224. 2225. 2226. 2227. 222				

## Офисное оборудование

[illegible][illegible]

**SHARP** Ежедневный рекорд производительности!



## Ежедневный рекорд производительности!

- скорость 14 копий в минуту
- формат оригинала А4
- масштабирование от 64 до 129%
- фронтальный лоток 250 листов
- ручной лоток - 50 листов
- фотокрежи
- ежемесячная нагрузка - до 6000 копий

БИ-ПРОЕКТ ☎ 232-53-76, 232-50-61

Копировальная, вычислительная техника, расходные материалы, сервис

[illegible]

Информация в таблицу на понедельник принимается до 18.00 субботы по телефону/факсам: (817) 222-76-41 и 222-76-44. Цена одной строки — 55.000 руб. (2,4 USD); \* строки с ассортиментом — 155.000 руб. (7,4 USD)



МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЕ	UNIT PRICE	USD	ПРОДАВЕЦ	TEL.
<b>ЛАМИНАТОРЫ</b>					
АВТО МАМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ОФИС	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
<b>ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ПЕРПЛЕТА ПРУЖИНО</b>					
<b>ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ТЕРМОПЕРПЛЕТА</b>					
<b>ПЕЧАТНЫЕ МАШИНЫ</b>					
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ОФИС	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
<b>КАЛЬКУЛЯТОРЫ</b>					
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ОФИС	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
<b>КАССОВЫЕ АППАРАТЫ</b>					
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ОФИС	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
<b>СЧЕТЧИКИ БАНКНОТ</b>					
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ОФИС	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
<b>ДЕТЕКТОРЫ ВАЛЮТ</b>					
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ОФИС	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
<b>СИСТЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ ДОСТУПА</b>					
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ОФИС	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
<b>ТОРГОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ И ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ</b>					
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ОФИС	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
<b>БАНКОВСКОЕ И ОФИСНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ</b>					
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ОФИС	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
<b>ПРОЕКЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ</b>					
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ОФИС	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444
ДИК УМ	400 мм, 400 мм, 400 мм, 400 мм	1	500	ДИК УМ	324-4444

### Расходные материалы

[illegible][illegible]

**деко** Бумага писчая  
А4, 60-80 г/м, 500 л. 67.600-89.000 руб.  
Лента бумажная рулонная  
шириной 210 мм - 44.500 руб., 420 мм - 89.000 руб.  
(0162) 22-30-41, (017) 230-78-15  
(0232) 49-76-04, (0222) 23-44-38

[illegible]

## Товары для досуга и дома

[illegible]

## Услуги

## Реклама и полиграфия



**GRAWERTON**

Модельная американская технология быстрого и экономичного переноса компьютерных изображений на металл поверхность. С ее помощью можно изготовить красивые и престижные офисные вывески, таблички, поздравительные адреса, барда, памятные подарки, сувениры и др. Фирма "Диктум" - эксклюзивный представитель технологии "Сизмифон" на территории РФ. Наш адрес: Минск по Скоринки 68-22-22. Диктум ☎ 232-43-28, 268-48-14

[illegible]

## УСЛУГИ

[illegible]

Информация в таблицу на понедельник принимается до 18.00 субботы по телефонам/факсам: (017) 222-76-41 и 222-76-44. Цена одной строки — 55.000 руб. (2,4 USD), \* строки с ассортиментом — 155.000 руб. (7,4 USD)



## Понедельник, 21

## Белорусское телевидение

15.45. Видеокурс французского языка. 16.15. ТВ — школе. Изобразительное искусство. 6-й класс. 16.45. "На добрый лад". Передача из Гомеля. 17.00. Музыкальный антракт. 17.10. Гости в дом. "Маленькие города с большой историей". 17.40. Экономист. 17.50. "Музыкальная обложка". 18.00. 23.30. Новости. 18.20. Х/ф "Истории знаменитых побед". 19.15. Тема дня. 19.35. Четвертое измерение. Вирусы XXI века. 20.00. Концертный сезон. Музыкальная программа с участием заслуженной артистки Беларуси А.Редко, Е.Золотовой, И.Гойды и инструментального ансамбля Белтелерадиокомпании. 20.20. "Кто это?" Телеигра. 20.25. Музыкальный антракт. 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.45. Чемпионат мира по хоккею. Беларусь — Великобритания. 2-й и 3-й периоды. 23.40. Футбол. Чемпионат Беларуси. МПКЦ — "Торпедо" (Минск). 2-й тайм.

## ОРТ

17.00, 23.20. Новости. 17.20. "Девушка по имени Судьба". Х/ф. 18.00. Погода. 18.05. Час пик. 18.30. "Угадай мелодию". Телеигра. 19.00. Тема. 19.45. Спокойной ночи, малыши! 20.00. Время. 20.40, 23.45. Программа передач. 20.50. Ирина Печерникова и Вячеслав Тихонов в х/ф "Дождик до понедельника". 22.45. Галина Волчек в серии "Жизнь замечательных людей". 23.35. Пресс-экспресс.

## Канал "Россия"

17.00. Соотечественники. 17.15. Пульс. 17.45. Россияне. 18.05. "Санта-Барбара". Х/ф. 19.00, 22.00. Вести. 19.35. Добрый вечер. 20.15. "На семи ветрах". Х/ф. 22.35. "На коне". Телеигра. 22.50. Дежурная часть. 23.15. Эк, дороги!

## Санкт-Петербург

16.50. Детское ТВ: М/ф. Ребята о зверятах. 17.30. Телемагазин. 18.40. Большой фестиваль. 18.55, 21.55. Информ ТВ. 19.15. Спорт. 19.20. "История любви". Х/ф. 20.10. Слово — депутатам. 20.50. Телеслужба безопасности. 21.05. Кубок Англии по футболу. В перерыве (22.05) — Со-бытие.

## НТВ

16.35. Кинотеатр юного зрителя. Х/ф "Голубое дерево". 17.30. Футбольный клуб. 18.00, 21.00. Сегодня вечером. 18.40. Герой дня. 19.05. Х/ф Сидни Поллака "Якудза" (США). 21.45. Час сериала. "Крутой Уокер: правосудие по-техасски". 22.40. Времени. 23.00. Сегодня в полночь. 23.20. Ночное "Времени".

## 8-й канал

18.00. М/ф "Ико — отважный жеребенок". 18.30. Х/ф "Какая чудная игра". 20.00. Православные беседы. Страстная неделя. 20.15. Мульти-планета. 20.30. Музыка на телеканале. 21.30. 20 лет Московскому району г. Минска. 22.00. А.Абдулов в х/ф "Грех. Империя страсти".

## В том числе:

## Новости

БТ: 18.00, 21.00 (Панорама), 23.30. ОРТ: 17.00, 20.00 (Время), 23.20. РТР: 19.00, 22.00. СПБ: 18.55, 21.55. НТВ: 18.00, 21.00, 22.40, 23.00, 23.20.

## Авторские программы

18.05. ОРТ. Час пик. 18.40. НТВ. Герой дня. 19.00. ОРТ. Тема.

## Художественные фильмы

16.35. НТВ. "Голубое дерево". 17.20. ОРТ. "Девушка по имени Судьба". 18.05. РТР. "Санта-Барбара". 18.20. БТ. "Истории знаменитых побед". 18.30. ВК. "Какая чудная игра". 19.05. НТВ. Х/ф С.Поллака "Якудза" (США). 19.20. СПБ. "История любви". 20.15. РТР. "На семи ветрах". 20.50. ОРТ. "Дождик до понедельника". 21.45. НТВ. "Крутой Уокер: правосудие по-техасски". 22.00. ВК. А.Абдулов в х/ф "Грех. Империя страсти".

## Развлекательные программы

18.30. ОРТ. "Угадай мелодию". 20.20. БТ. "Кто это?"

## Спорт

17.30. НТВ. Футбольный клуб. 19.15. СПБ. Спорт. 21.05. СПБ. Кубок Англии по футболу. 21.45. БТ. Чемпионат мира по хоккею. Беларусь — Великобритания. 2-й и 3-й периоды. 23.40. БТ. Футбол. Чемпионат Беларуси. МПКЦ — "Торпедо" (Минск). 2-й тайм.

## Вторник, 22

## Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.45, 17.50. "Музыкальная обложка". 7.50, 17.40. Экономист. 8.00, 13.00, 15.00, 18.00, 0.15. Новости. 8.10. Телебарометр. Прогноз погоды. 8.20. Концертный сезон. Ансамбль старинной музыки. 8.45. "Полночь София". Д/ф. 9.00. ТВ — школе. Изобразительное искусство. 6-й класс. 9.30. Вас вызывает Спортландия. 10.15. М/ф. 11.05: Х/ф "Истории знаменитых побед". 12.00. Четвертое измерение. Яков Цеперович — человек, для которого остановилось время. 12.25. Алколада. 15.15. М/фильмы. 15.30. Все про все. 15.55. Остров адронения. "Я рисую". 16.10. ТВ — школе. Белорусская литература. 11-й класс. 16.45. "Тайны творчества". Телесерия об учителе и самодеятельном художнике В.В.Лупсе. 17.00. Музыкальный антракт. 17.10. Уроки Н.Новожиловой. 18.20. Познать себя. "Уважение и авторитет". 18.45. Тема дня. 19.00. Обсуждаем проект Устава: за и против. Ведущий — В.Познер. 19.55. Музыка без границ. 20.25. Политическая строка. 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.50. "Блеск и нищета куртизанок". Х/ф (Франция). 8-я с. 22.55. Третий тайм. 23.25. "Разговор о Ленине". Телеспектакль.

## ОРТ

11.00, 14.00, 17.00, 23.40. Новости. 11.15. Евгений Евстигнеев и Леонид Куравлев в х/ф "Демидовы". 1-я с. 12.40. "Шел трамвай десятый номер...". М/ф. 12.55. Служу России! 13.25. Футбольное обозрение. 13.55, 20.40, 0.00. Программа передач. 14.20. "Легенды острова сокровищ". М/ф. 14.45. Кварете "Веселая компания". 14.55. Мультиконтроль. 15.15. Волшебный мир, или Синема. 15.40. "Нико и его друзья". Молодежный сериал. 16.10. ...До шестнадцати и старше. 16.35. Вокруг света. 17.20. "Девушка по имени Судьба". Х/ф. 18.00. Погода. 18.05. Час пик. 18.30. "Угадай мелодию". Телеигра. 19.00. Программа В.Познера. 20.00. Время. 20.50. Алексей Баталов в х/ф "Дело Румянцева". 22.40. Пресс-клуб. 23.50. Пресс-экспресс.

## Канал "Россия"

7.00, 10.00, 16.00, 19.00, 22.00. Вести. 7.15. С добрым утром! 8.05. "Клубничка". Х/ф. 8.35. Карaoke по-русски. 9.10. "Санта-Барбара". Х/ф. 14.10. Иванов, Петров, Сидоров и другие. 14.50. Образ жизни. 15.20. Манекен. 15.25. Товары — почтой. 15.30. "Клубничка". Х/ф. 16.15. Там-там новости. 16.25. Лукоморье. 16.50. Посмотри на себя. 17.00. Соотечественники. 17.15. Содружество. Сообщество. Союз. 17.45. Россияне. 18.05. "Санта-Барбара". Х/ф. 19.35. Добрый вечер. 20.20. "Комедия строгого режима". Х/ф. 22.35. Момент истины. 23.05. Звуковая дорожка.

## Санкт-Петербург

11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55. Информ ТВ. 12.10. "История любви". Х/ф. 13.00. Срок ответа — сегодня. 13.35. Советы садоводам. 14.10. Папа, мама и я — спортивная семья. 14.45. "Два отца". Т/ф (США). 1-я с. 15.40, 20.50. Телеслужба безопасности. 16.05. К дню рождения С.Прокофьева. "Золушка". Фильм-балет. 17.30. Телемагазин. 18.40. Большой фестиваль. 19.15. Спорт. 19.25. "История любви". Х/ф. 20.15. Храм. 21.05. "Два отца". Т/ф (США). 1-я с. 22.05. Событие. 22.20. Спортивное обозрение. 22.30. Парадоксы истории. "Неудачный реформатор".

## НТВ

5.00. Сегодня утром. 9.15. Утро. 9.30. Женские истории. Маурицио Никетти. Х/ф "Рататуй" (Италия). 11.00, 13.00, 15.00. Сегодня днем. 12.00. Открытый мир. 13.20. Большое "Времени". 15.35. Дистанция 60. 16.35. Кинотеатр юного зрителя. "Голубое дерево". Х/ф. 17.30. Программа для детей. "Улица Сезам". 18.00, 21.00. Сегодня вечером. 18.40. Герой дня. 19.05. Берт Ланкастер и Ингрид Тулин в х/ф Джулиано Монтальдо "За день до" (Италия — Франция — Канада). 21.45. Час сериала. "Крутой Уокер: правосудие по-техасски". 22.40. Времени. 23.00. Сегодня в полночь. 23.20. Ночное "Времени". 24.00. Меломания: "Все звезды Луи Армстронга".

## 8-й канал

18.00. М/ф "Ико — отважный жеребенок". 18.30. Х/ф "Особенности национальной охоты". 20.00. Православные беседы. Страстная неделя. 20.15. Мульти-планета. 20.30. Х/ф "Горько". 21.30. Служба 01. 22.00. Микеле Плачидо в х/ф "Герой поневоле".

## В том числе:

## Новости

БТ: 8.00, 13.00, 15.00, 18.00, 21.00 (Панорама), 0.15. ОРТ: 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 (Время), 23.40. РТР: 7.00, 10.00, 16.00, 19.00, 22.00. СПБ: 11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55. НТВ: 5.00, 11.00, 13.00, 15.00, 17.00, 19.00, 21.00, 22.40, 23.00, 23.20.

## Авторские программы

18.05. ОРТ. Час пик. 18.40. НТВ. Герой дня. 19.00. ОРТ. Программа В.Познера. 22.35. РТР. Момент истины.

## Художественные фильмы

8.05. РТР. "Клубничка". 9.10. РТР. "Санта-Барбара". 9.30. НТВ. Женские истории. М.Никетти. Х/ф "Рататуй" (Италия). 11.05. БТ. "Истории знаменитых побед". 11.15. ОРТ. Е.Евстигнеев и Л.Куравлев в х/ф "Демидовы". 1-я с. 12.10. СПБ. "История любви". 15.30. РТР. "Клубничка". 15.40. ОРТ. "Нико и его друзья". 16.35. НТВ. "Голубое дерево". 17.20. ОРТ. "Девушка по имени Судьба".

## Спорт

12.25. БТ. Алколада. 18.30. ОРТ. "Угадай мелодию". 9.30. БТ. Вас вызывает Спортландия. 13.25. ОРТ. Футбольное обозрение. 14.10. СПБ. Папа, мама и я — спортивная семья. 17.10. БТ. Уроки Н.Новожиловой. 19.15. СПБ. Спорт. 22.20. СПБ. Спортивное обозрение. 22.55. БТ. Третий тайм.

## Среда, 23

## Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.45, 17.50. "Музыкальная обложка". 7.50, 17.40. Экономист. 8.00, 13.00, 15.00, 18.00, 0.15. Новости. 8.10. Усадьба. Программа для дачников. 8.40. О. О рекламе и не только... 9.00. ТВ — школе. Белорусская литература. 11-й класс. 9.30. "Все дело в шляпе". Развлекательно-познавательная игра-викторина. 10.00. Бездельник. 10.30. Компьютерный полигон. 11.00. Х/ф "Истории знаменитых побед". 11.55. Видимо-невидимо. 15.15. Видеокурс французского языка. Передача 17-я. 15.45. "Телек-шоу". 16.00. "Накануне будущего". 16.10. "Клятва милосердия". Д/ф. 16.30. Гости в дом. Мост. 17.00. Музыкальный антракт. 17.10. Арсенал. Принимает участие начальник Военной академии Республики Беларусь генерал-майор Г.И.Филарко. 18.20. Х/ф "Истории знаменитых побед". 19.15. Тема дня. 19.35. Темная комната. "Достоверно". 20.00. Ток-шоу "Это моя работа". Профессия — парикмахер. 20.25. Автопарк. 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.45. "Центр с миссией здоровья по всему миру". Видеофильм. 21.50. "Блеск и нищета куртизанок". Х/ф. 9-я с. 22.55. Бенефис. Народному артисту СССР Федору Шмакову — 80 лет. 23.35. Музыкально-развлекательная программа "Королевская охота".

## ОРТ

11.00, 14.00, 17.00, 23.40. Новости. 11.15. "Демидовы". 2-я с. 12.35. Леонид Якубович в телеигре "Колесо истории". 13.15. Парижские тайны Эльдара Рязанова. Молодые кинематографисты Франции. 13.55, 20.40, 0.00. Программа передач. 14.20. "Легенды острова сокровищ". М/ф. 14.45. Кactus и К. 14.55. До-ми-соль. 15.15. Зов джунглей. 15.40. "Нико и его друзья". Молодежный сериал. 16.10. ...До шестнадцати и старше. 16.35. Вокруг света. 17.15. "Девушка по имени Судьба". Х/ф. 18.00. Футбол. Чемпионат России. "Спартак" (Москва) — ЦСКА. Трансляция. 19.50. Погода. 20.00. Время. 20.50. КВН — ассорти. 21.20. Футбол. Лига чемпионов. Полуфинал. "Манчестер Юнайтед" (Англия) — "Боруссия" (Германия). Трансляция. 23.20. Пресс-экспресс. 23.30. Футбол. Лига чемпионов. Полуфинал. Репортаж о матче между командами "Ювентус" (Италия) — "Аякс" (Голландия).

## Канал "Россия"

7.00, 10.00, 16.00, 19.00, 22.00. Вести. 7.15. С добрым утром! 8.05. "Клубничка". Х/ф. 8.35. Л-клуб. 9.10. "Санта-Барбара". Х/ф. 10.15. Содружество. Сообщество. Союз. 14.10. Иванов, Петров, Сидоров и другие. 14.50. Избранные. 15.20. Экспресс-новости. 15.30. "Клубничка". Х/ф. 16.15. Там-там новости. 16.25. Лукоморье. 16.50. Посмотри на себя. 17.00. Соотечественники. 17.15. Люди, деньги, жизнь... 17.45. Россияне. 18.05. "Санта-Барбара". Х/ф. 19.35. Добрый вечер. 20.25. Баскетбол. Чемпионат России. Финал. 22.35. Звезды в Кремле. Любовь Казарновская. 23.15. Кафе "Обломов".

## Санкт-Петербург

11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55. Информ ТВ. 12.10. "История любви". Х/ф. 13.00. Срок ответа — сегодня. 13.35. Советы садоводам. 14.10. "Королевская охота". Т/ф (Дания). 14.45. "Два отца". Т/ф (США). 2-я с. 15.40, 20.50. Телеслужба безопасности. 16.05. Еще одна Россия. 16.45. "Равняется любовь...". Ответы на письма. 17.00. Ржавые провода. 17.30. Телемагазин. 18.40. Большой фестиваль. 19.15. Спорт. 19.25. "История любви". Х/ф. 20.15. Играет Вадим Чебанов (гитара). 21.05. "Два отца". Т/ф (США). 2-я с. 22.05. Событие. 22.20. Спортивное обозрение. 22.30. "Телекомпакт". Музыкальное шоу.

## НТВ

5.00. Сегодня утром. 9.15. Утро. 9.30. Женские истории. "Доктор Куин, женщина-врач". 10.30, 17.30. Программа для детей. "Улица Сезам". 11.00, 13.00, 15.00. Сегодня днем. 12.00. Открытый мир. 13.20. Большое "Времени". 15.35. Дистанция 60. 16.35. Кинотеатр юного зрителя. "Голубое дерево". Х/ф. 18.00, 21.00. Сегодня вечером. 18.40. Герой дня. 19.05. Кумиры старого кино. Паоло Вилладжио и Зейди Арайя в комедии Серджо Корбуччи "Синьор Робинзон" (Италия). 21.45. Час сериала. "Крутой Уокер: правосудие по-техасски". 22.40. Времени. 23.00. Сегодня в полночь. 23.20. "Футбольный клуб" представляет чемпионат России. 7-й тур. 0.10. Меломания: "Фестиваль. Все звезды свинга".

## 8-й канал

18.00. М/ф "Ико — отважный жеребенок". 18.30. Х/ф "Приговоренный к убийству". 20.00. Православные беседы. Страстная неделя. 20.15. Мульти-планета. 20.30. Х/ф "Горько". 21.30. Полископ. 22.00. Бен Кингсли, Ким Новак в мелодраме "Дежи".

## В том числе:

## Новости

БТ: 8.00, 13.00, 15.00, 18.00, 21.00 (Панорама), 0.15. ОРТ: 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 (Время), 23.40. РТР: 7.00, 10.00, 16.00, 19.00, 22.00. СПБ: 11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55. НТВ: 5.00, 11.00, 13.00, 15.00, 17.00, 19.00, 21.00, 22.40, 23.00.

## Авторские программы

13.15. Парижские тайны Эльдара Рязанова. 18.40. НТВ. Герой дня. 19.35. БТ. Темная комната. "Достоверно". 23.15. РТР. Кафе "Обломов".

## Художественные фильмы

8.05. РТР. "Клубничка". 9.10. РТР. "Санта-Барбара". 9.30. НТВ. "Доктор Куин, женщина-врач". 11.00. БТ. "Истории знаменитых побед". 11.15. ОРТ. "Демидовы". 2-я с. 12.10. СПБ. "История любви". 15.30. РТР. "Клубничка". Х/ф. 15.40. ОРТ. "Нико и его друзья". 16.35. НТВ. "Голубое дерево". 17.15. ОРТ. "Девушка по имени Судьба". 18.05. РТР. "Санта-Барбара". 18.20. БТ. "Истории знаменитых побед". 18.30. ВК. "Приговоренный к убийству".

## Спорт

18.00. ОРТ. Футбол. Чемпионат России. "Спартак" (Москва) — ЦСКА. 19.15. СПБ. Спорт. 20.25. РТР. Баскетбол. Чемпионат России. Финал. 21.20. ОРТ. Футбол. Лига чемпионов. Полуфинал. "Манчестер Юнайтед" (Англия) — "Боруссия" (Германия). 22.20. СПБ. Спортивное обозрение. 23.20. НТВ. "Футбольный клуб" представляет чемпионат России. 7-й тур. 23.30. ОРТ. Футбол. Лига чемпионов. Полуфинал. "Ювентус" (Италия) — "Аякс" (Голландия).

## Четверг, 24

## Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.45, 17.50. "Музыкальная обложка". 7.50, 17.40. Экономист. 8.00, 13.00, 15.00, 18.00, 23.55. Новости. 8.10. Автопарк. 8.20. Темная комната. "Изгой". 8.50. Детский сванс. "Телебон". 9.20. "Остров капитанов". М/ф. 9.50. Гости в дом. 10.20. Х/ф "Истории знаменитых побед". 11.15. Музыкально-развлекательная программа "Королевская охота". 11.55. "Виват, театр!" Государственному академическому драматическому театру им.Я.Коласа — 70 лет. 15.15. М/ф. 15.25. Педагогический экран. Проблемы образования в чернойокольной зоне. 15.55. ТВ — школе. Белорусская литература. 9-й класс. 16.25. Концертный сезон. "Голоса прошлого". 17.00. Музыкальный антракт. 17.10. Уроки Н.Новожиловой. 18.20. Х/ф "Истории знаменитых побед". 19.15. Тема дня. Союз Беларуси и России. 19.45. "АТР-клуб". Лики, образы и маски артиста Валерия Шушкевича. 20.25. Весна крестьянских хлопот. Гомельская область. 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.50. "Телебарометр". Прогноз погоды. 22.05. Майя Комаровская в х/ф Кшиштофа Занусси "Квартальный отчет" (Польша). 0.05. "Крок". Программа для молодежи.

## ОРТ

11.00, 14.00, 17.00, 22.40. Новости. 11.15. Иннокентий Смоктуновский и Людмила Чурсина в х/ф "Русь изначальная". 1-я с. 12.40. Футбол. Репортаж о матче между командами "Ювентус" (Италия) — "Аякс" (Голландия). 13.10. Парижские тайны Эльдара Рязанова. "Вспоминая Ива Монтана и Симона Синьоре". 13.55, 20.40, 1.00. Программа передач. 14.20. "Легенды острова сокровищ". М/ф. 14.45. До-ми-соль. 15.15. Лего-го! 15.40. "Нико и его друзья". Молодежный сериал. 16.10. ...До шестнадцати и старше. 16.35. Вокруг света. 17.20. "Девушка по имени Судьба". Х/ф. 18.00. Погода. 18.05. Час пик. 18.30. Джентльмен-шоу. 19.00. Моя семья: секреты и тайны. 19.45. Спокойной ночи, малыши! 20.00. Время. 20.50. Лидия Федосеева-Шукшина и Станислав Любшин в х/ф "Позови меня в даль светлую". 22.50. "Величайшая история на Земле". 1-я часть. 0.50. Пресс-экспресс.

## Канал "Россия"

7.00, 10.00, 16.00, 19.00, 22.00. Вести. 7.15. С добрым утром! 8.05. "Клубничка". Х/ф. 8.35. Бесконечное путешествие. 9.10. "Санта-Барбара". Х/ф. 14.10. Иванов, Петров, Сидоров и другие. 14.50. На пороге века. 15.20. Ваш партнер. 15.25. Товары — почтой. 15.30. "Клубничка". Х/ф. 16.15. Там-там новости. 16.25. Лукоморье. 16.50. Посмотри на себя. 17.00. "Темная" для С.Беляева. 17.15. Содружество. Сообщество. Союз. 17.45. Россияне. 18.05. "Санта-Барбара". Х/ф. 19.35. Добрый вечер. 20.20. Кумиры прошлых лет. С.Чиаурели и В.Кикабидзе в х/ф "Мелодии Верейского квартала". 22.35. Футбол. Кубок кубков. Полуфинал. "Фиорентина" (Италия) — "Барселона" (Испания). 0.25. По вашим письмам.

## Санкт-Петербург

15.00. "История любви". Х/ф. 15.55, 18.55, 21.55. Информ ТВ. 16.10. "Обретение свободы". Т/ф (США). 1-я с. 17.00. Детское ТВ: "Каша-малаша", "Три колеса, фольклор и...". 17.30. Телемагазин. 18.40. Большой фестиваль. 19.15. Спорт. 19.20. "История любви". Х/ф. 20.10. "Дом кино" представляет: кино "Вне закона". 20.50. Телеслужба безопасности. 21.10. "Обретение свободы". Т/ф (США). 1-я с. 22.05. Событие. 22.20. Спортивное обозрение. 22.30. Закулисье. Диана Вишнева.

## НТВ

5.00. Сегодня утром. 9.15. Утро. 9.30. Женские истории. "Доктор Куин, женщина-врач". 10.30, 17.30. Программа для детей. "Улица Сезам". 11.00, 13.00, 15.00. Сегодня днем. 12.00. Открытый мир. 13.20. Большое "Времени". 15.35. Дистанция 60. 16.35. Кинотеатр юного зрителя. "Голубое дерево". Х/ф. 18.00, 21.00. Сегодня вечером. 18.40. Герой дня. 19.05. "Белый дворец". Х/ф (США). 21.45. Час сериала. "Крутой Уокер: правосудие по-техасски". 22.40. Времени. 23.00. Сегодня в полночь. 23.20. Ночное "Времени". 24.00. Кино не для всех. Жан Рошфор, Витторио Гассман, Жак Пенно и Элизабет Херли в х/ф Хаймса Каминьо "Долгая зима" (Испания).

## 8-й канал

18.00. М/ф "Дьявольские акробаты". 18.30. Х/ф "Прощение". 20.00. Православные беседы. Страстная неделя. 20.15. Мульти-планета. 20.30. Х/ф "Горько". 21.30. Музыкальный конвейер. 22.00. Фильм Карло Лиззани "Кляйнхоф-отель".

## В том числе:

## Новости



## Пятница, 25

## Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.45, 17.55. "Музыкальная обойма". 7.50, 16.50. Экономист. 8.00, 13.00, 15.00, 18.00, 23.40. Новости. 8.10. "Телебарометр". Прогноз погоды. 8.20. Музыкальный салон с Элеонорой Езерской. "Воспоминание о Славянском базаре — 96". 9.00. ТВ — школе. Белорусская литература. 9-й класс. 9.30. Бархатный сезон. 10.00. Телевизионный Дом кино. Новости кинематографа. 10.25. "Вечная память". Видеофильм. 11.30. Х/ф "Истории знаменитых побегов". 12.20. Зорная роща. Телеконкурс молодых артистов эстрады. 15.15. Видеокурс французского языка. Передача 18-я. 15.45. М/ф. 15.55. "Переход". Передача для подростков. 16.25. "Колесо времени". Телеочерк, посвященный 155-летию основания Брестской крепости. 17.00. "Столица". Проблемы городской торговли и бытового обслуживания. Прямая линия. 18.20. Х/ф "Истории знаменитых побегов". 19.15. Тема дня. 19.35. Премьера Б.Т. М.Стрельцов. "Сон души". Моноспектакль артиста Олега Радкевича. 19.50. "Земли моей преданья". Инсценировка по белорусскому фольклору. 20.00. "В джазе только девушки". Развлекательная программа. 20.25. Музыкальный антракт. 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.50. Х/ф Серджио Корбучи "Суперполиция" (Италия). 23.50. Акколада.

## ОРТ

11.00, 14.00, 17.00, 23.40. Новости. 11.15. "Русь изначальная". 2-я с. 12.25. "Как один мужик двух генералов прокормил". М/ф. 12.45. Джентльмен-шоу. 13.15. Парижские тайны Эльдара Рязанова. Клаудия Кардинале. 13.55, 20.40, 1.15. Программа передач. 14.20. "Легенды острова сокровищ". М/ф. 14.45. "Сказка о царе Салтане". М/ф. 15.40. Музыкальное путешествие. 16.10. ...До шестнадцати и старше. 16.35. Вокруг света. 17.20. "Девушка по имени Судьба". Х/ф. 18.05. Погода. 18.10. Человек и закон. 18.45. Поле чудес. 19.45. Спокойной ночи, малыши! 20.00. Время. 20.50. Х/ф "Следствие ведут ЗнаТоки". "Ушел и не вернулся". 22.55. Взгляд. 23.50. "Величайшая история на Земле". 2-я часть. 1.05. Пресс-экспресс.

## Канал "Россия"

7.00, 10.00, 16.00, 19.00, 22.00. Вести. 7.15. С добрым утром! 8.05. "Клубничка". Х/ф. 8.35. "Аншлаг" представляет. 9.10. "Санта-Барбара". Х/ф. 10.15. Содружество. Сообщество. Союз. 14.10. Иванов, Петров, Сидоров и другие. 14.50. Золотая карта России. Переяславль-Залесский. 15.20. Палиха. 14. 15.25. Товары — почтой. 15.30. "Клубничка". Х/ф. 16.15. Там-тамы. 16.25. Лукоморье. 16.45. Посмотри на себя. 17.00. Ничего, кроме... 17.15. Парламентский вестник. 17.45. Россияне. 18.05. "Санта-Барбара". Х/ф. 19.35. Добрый вечер. 20.20. "Ныне прославился сын человеческий". Х/ф. 22.35. Тихий дом. Программа С.Шолохова. 23.15. "Ночной экспресс" Михаила Боярского. 23.55. "Наемный убийца". Х/ф (США).

## Санкт-Петербург

11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55. Информ ТВ. 12.10. "История любви". Х/ф. 13.00. Срок ответа — сегодня. 13.35. Советы садоводам. 14.10. Ток-шоу "Набум". Игорь Склиар. 14.45. "Обретение свободы". Т/ф (США). 2-я с. 15.40, 20.50. Телеслужба безопасности. 16.05. "Его величество режиссер". К юбилею С.Гаудасинского. 16.45. Зебра. 17.15. Слово — депутатам. 17.30. Телемагазин. 18.40. Большой фестиваль. 19.15. Спорт. 19.25. "История любви". Х/ф. 20.15. "Черный кот". Худ.-публицистическая программа. 21.05. "Обретение свободы". Т/ф (США). 2-я с. 22.05. Событие. 22.20. Спортивное обозрение. 22.30. Как быть любимыми. 23.05. "Фрейд". Х/ф.

## НТВ

5.00. Сегодня утром. 9.15. Утро. 9.30. Женские истории. "Доктор Кунин, женщина-врач". 10.30. Программа для детей. "Улица Сезам". 11.00, 13.00, 15.00. Сегодня днем. 12.00. Открытый мир. 13.20. Большое "Времечко". 15.35. Дистанция 60. 16.35. Кинотеатр юного зрителя. Х/ф "Голубое дерево". 17.30. Футбольный клуб. 18.00, 21.00. Сегодня вечером. 18.40. Герой дня. 19.05. Х/ф "Дело было в Пенкове". 21.45. Час сериала. "Крутой Уокер: правосудие по-техасски". 22.40. Времечко. 23.00. Сегодня в полночь. 23.20. Ночное "Времечко". 23.45. Д/ф "Чернобыль: боль на всю жизнь". 0.10. Х/ф Кена Рассела "Преступления по страсти" (США).

## 8-й канал

18.00. М/ф "Дьявольские акробаты". 18.30. Х/ф "Глаз волка". 20.00. Православные беседы. Страстная неделя. 20.15. Мультипланета. 20.30. Спорт-action. 21.00. Виктор (о нетрадиционных методах лечения). 22.00. Ричард Гир в х/ф "Внутреннее расследование".

## В том числе:

## Новости

БТ: 8.00, 10.00, 13.00, 15.00, 18.00, 21.00 (Панорама), 23.40.  
ОРТ: 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 (Время), 23.40.  
РТР: 7.00, 10.00, 16.00, 19.00, 22.00.  
СПб: 11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55.  
НТВ: 5.00, 11.00, 13.00, 19.20, 15.00, 18.00, 21.00, 22.40, 23.00, 23.20.

## Авторские программы

13.15. ОРТ. Парижские тайны Эльдара Рязанова.  
17.00. РТР. Ничего, кроме...  
18.40. НТВ. Герой дня.  
22.35. РТР. Тихий дом. Программа С.Шолохова.  
22.55. ОРТ. Взгляд.

## Художественные фильмы

8.05. РТР. "Клубничка".  
9.10. РТР. "Санта-Барбара".  
9.30. НТВ. "Доктор Кунин, женщина-врач".  
11.15. ОРТ. "Русь изначальная". 2-я с.  
11.30. БТ. "Истории знаменитых побегов".  
12.10. СПб. "История любви".  
15.30. РТР. "Клубничка".  
16.35. НТВ. "Голубое дерево".  
17.20. ОРТ. "Девушка по имени Судьба".

18.05. РТР. "Санта-Барбара".  
18.20. БТ. "Истории знаменитых побегов".  
18.30. ВК. "Глаз волка".  
19.05. НТВ. "Дело было в Пенкове".  
19.25. СПб. "История любви".  
20.20. РТР. "Ныне прославился сын человеческий".  
20.50. ОРТ. "Следствие ведут ЗнаТоки". "Ушел и не вернулся".  
21.45. НТВ. "Крутой Уокер: правосудие по-техасски".  
21.50. БТ. Х/ф С.Корбучи "Суперполиция" (Италия).  
22.00. ВК. Р.Гир в х/ф "Внутреннее расследование".  
23.05. СПб. "Фрейд".  
23.55. РТР. "Наемный убийца". (США).  
0.10. НТВ. Х/ф К.Рассела "Преступления по страсти" (США).

## Развлекательные программы

8.35. РТР. "Аншлаг" представляет.  
12.45. ОРТ. Джентльмен-шоу.  
14.10. СПб. "Набум". И. Склиар.  
18.45. ОРТ. Поле чудес.  
20.00. БТ. "В джазе только девушки". 2-я с.  
23.50. БТ. Акколада.  
17.30. НТВ. Футбольный клуб.  
19.15. СПб. Спорт.  
20.30. ВК. Спорт-action.  
22.20. СПб. Спортивное обозрение.

## Спорт

## Суббота, 26

## Белорусское телевидение

8.00, 15.00, 21.00. Новости. 8.15. Здоровье. Создание Академии медицинских наук Республики Беларусь. 8.45. Судьба моя и надежда. 9.15. Регион. Передача из Гродно. 9.45. Зеркало. Программа для женщин. 10.05. "Музыкальная обойма". 10.20. "Атомная энергия — беда или спасение?" Телеочерк. 10.45. Многоголосие. Чернобыльские проблемы пограничных стран. 11.20. В.А.Моцарт. "Реквием". Исполнители — солисты Венской оперы. 12.30. Окружающая среда. Беларусь после Чернобыля. Принимает участие министр по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь И.А.Кеник. 13.25. Телеспорт. 14.10. "Куда идем?..". Телеспектакль по книге Василия Яковенко. 15.20. "Риск-версия". Телеигра. 15.50. Зорная роща. Телеконкурс молодых артистов эстрады. 16.25. Белорусский дом. "Наследие". 17.00. Елена Майорова в х/ф "Везучая". 18.20. Галерея. Директор Республиканского детского онкологического центра Ольга Алейникова. Авторская программа Т.Егоровой. 19.00. "От сердца к сердцу". Благотворительный концерт детей Беларуси, России и Украины. 20.40. Колыбельная. 21.45. Теленавигатор. 22.05. Людмила Касаткина в х/ф "Мать Мария". 23.40. "Белвидеоцентр" представляет: "Тебе поем". Д/ф. 23.55. Праздничное богослужение на Воскресение Христова. Трансляция из Минского кафедрального Свято-Духового собора.

## ОРТ

6.45. Александр Михайлов в х/ф "Очарованный странник". 8.40. Лотто-Миллион. 8.45. Домашняя библиотека. 9.00, 14.00, 17.00. Новости. 9.10. Слово пастыря. Митрополит Кирилл. 9.30. Не зевай! 10.00. Утренняя почта. 10.40. Смак. 11.00. "Приглашение к музыке". 11.45. Премьера. Никита Михалков в х/ф "Радиоактивное завещание". 12.40. Ток-шоу "Поехали!". 13.20. Очевидное — невероятное. 13.55. Программа передач. 14.20. "Союзмультфильм" представляет: "Сказка о рыбаке и рыбке", "Малыш и Карлсон". 15.10. Америка с М.Таратуты. 15.40. В мире животных. 16.15. Леонид Якубович в телеигре "Колесо истории". 17.25. Страстная седмица у Гроба Господня. Прямое включение Иерусалима. 17.45. Погода. 17.50. "Золотая серия": "А зори здесь тихие...". 1-я с. 19.45. Спокойной ночи, малыши! 20.00. Время. 20.50. "А зори здесь тихие...". 2-я с. 22.20. Пасха Христова. Трансляция богослужения из Богоявленского кафедрального собора.

## Канал "Россия"

7.00. Утренний экспресс. 7.55. Медицинский вестник. 8.05. Меморина. Телеигра. 8.30. Клуб "Адреналин". 8.45. Доброе утро, страна! 9.30. В мире животных. 10.00. Вести в одиннадцать. 10.15. Хочу в артисты. 10.55. Роман-сида-97. 11.05. Лучшие игры НБА. 12.00. Новое "Пятое колесо". 12.30. "Поэт в России — больше, чем поэт". 13.00. Вести про... 13.25. Премьера д/ф "Россия в войне. Кровь на снегу". 5-я с. 14.15. Караке по-русски. 14.45. Двойной портрет. 15.15. Бесконечное путешествие. 15.45. Легенды Большого. 16.40. Мужчина и женщина. 17.20. Телескоп. 18.00. Момент истины. 19.35. Сам себе режиссер. 20.10. Баскетбол. Чемпионат России. Финал. 21.45. Старая квартира. Год 1952. 22.40. Концерт духовной музыки. 23.15. Пасхальное богослужение в Храме Гроба Господня. Трансляция из Иерусалима.

## Санкт-Петербург

9.05. "Честь имею". Военное обозрение. 9.35. "Державу креста". Т/ф. 10.05. "Инспектор Гаджет". М/ф (Франция). 10.30. Чернобыль. Хроника аварии. 11.20. Ток-шоу "Набум". Народная артистка России Зинаида Шарко. 11.55, 13.55, 15.55, 18.55. Информ ТВ. 12.10. К 60-летию Петербургского ТВ. Золотой фонд. Телевизионный театр Глеба Селянина. 14.10. Еще одна Россия. 14.40. Театральная провинция? 15.10. Исторические расследования. 16.10. Спортивное обозрение. 16.30. Игра "Лотто-бинго". 17.30. Телемагазин. 18.40. Большой фестиваль. 19.25. "Любить". Х/ф. 20.35. "Во имя воскресения". Т/ф. 20.45. М/ф для взрослых. 20.55. Светская хроника. 21.10. Блеф-клуб. 21.45. "Парад парадов" представляет группу "На-На". 21.25. Экспресс-кино. 22.45. Пасхальное богослужение. Трансляция из Свято-Троицкого собора Александро-Невской лавры.

## НТВ

7.00. Сегодня утром. 9.00. М/ф. "Динозаврик по имени Динк". 9.30. Телеигра "Пойми меня". 10.00. Мир приключений и фантастики. Х/ф "Легенда о затерянном городе". 10.45. От "Винта". 11.00, 15.00. Сегодня днем. 12.00. Хоккей. Матч Кубка Стэнли. 14.30. "Панорама" с Всеволодом Овчинниковым. 16.00. Русский альбом. 16.30. М/ф "Человек-паук". 17.00. Время "Ч" с Ольгой Кучкиной. 17.30. Дог-шоу. Я и моя собака. 18.00, 21.00. Сегодня вечером. 18.30. Герой дня без галстука. 19.00. Стивен Сигал и Келли Лекбок в х/ф Брюса Малмута "Смерти вопреки (Нико-2)". (США). 20.45. "Куклы". 21.45. Наемный убийца. 22.30. "Русская духовная музыка. Концерт в Смольном соборе Санкт-Петербурга". 23.00. "Сегодня в полночь". Специальный выпуск. 23.05. Виллем Дефо и Барбара Херши в х/ф Мартина Скорсезе "Последнее искушение Христа" (США).

## 8-й канал

15.00. Христианская программа. 15.30. Мир приключений. Х/ф "Охотник". 17.00. Спортивная программа "Лучшие мячи НБА". 18.00. Церковный календарь. 18.30. М/ф "Смех и горе у бела моря". 19.30. На-ли-вай! 20.00. Православные беседы. Страстная неделя. 20.15. Х/ф "Счастливая долина". 21.45. Полископ. 22.00. Hi-Fi music. 22.30. Майкл Парз в детективе "Тройной разговор".

## В том числе:

## Новости

БТ: 8.00, 15.00, 21.00.  
ОРТ: 9.00, 14.00, 17.00, 20.00 (Время).  
РТР: 10.00, 13.00.  
СПб: 11.55, 13.55, 15.55, 18.55.  
НТВ: 7.00, 11.00, 15.00, 18.00, 21.00, 23.00.

## Авторские программы

9.45. БТ. Зеркало. Программа для женщин.  
15.10. ОРТ. Америка с М.Таратуты.  
16.40. РТР. Мужчины и женщины.  
18.00. РТР. Момент истины.  
18.20. БТ. Галерея.  
18.30. НТВ. Герой дня без галстука.  
21.45. НТВ. Наемный убийца.

## Художественные фильмы

6.45. ОРТ. А.Михайлов в х/ф "Очарованный странник".  
10.00. НТВ. "Легенда о затерянном городе".  
11.45. ОРТ. Н.Михалков в х/ф "Радиоактивное завещание".  
15.30. ВК. "Охотник".  
17.00. БТ. Е.Майорова в х/ф "Везучая".  
17.50. ОРТ. "А зори здесь тихие...". 1-я с.  
19.00. НТВ. "Смерти вопреки (Нико-2)". (США).  
19.25. СПб. "Любить".

## В том числе:

20.15. ВК. "Счастливая долина".  
20.50. ОРТ. "А зори здесь тихие...". 2-я с.  
22.05. БТ. Л.Касаткина в х/ф "Мать Мария".  
22.30. ВК. М. Парз в детективе "Тройной разговор".  
23.05. НТВ. В.Дефо и Б.Херши в х/ф М.Скорсезе "Последнее искушение Христа" (США).

## Развлекательные программы

8.05. РТР. Меморина.  
8.40. ОРТ. Лотто-Миллион.  
9.30. НТВ. "Пойми меня".  
11.20. СПб. "Набум". Народная артистка России З.Шарко.  
12.40. ОРТ. "Поехали!".  
15.20. БТ. "Риск-версия".  
16.15. ОРТ. "Колесо истории".  
16.30. СПб. "Лотто-бинго".  
17.30. НТВ. Дог-шоу. Я и моя собака.  
19.35. РТР. Сам себе режиссер.  
20.45. НТВ. "Куклы".  
21.10. СПб. Блеф-клуб.

## Спорт

11.05. РТР. Лучшие игры НБА.  
12.00. НТВ. Хоккей. Матч Кубка Стэнли.  
13.25. БТ. Телеспорт.  
16.10. ОРТ. Спортивное обозрение.  
17.00. ВК. "Лучшие мячи НБА".  
20.10. РТР. Баскетбол. Чемпионат России. Финал.

## Воскресенье, 27

## Белорусское телевидение

8.00. "Коктейль по воскресеньям". 9.00. Остров вдохновения. "Белая королева". 9.30. Мультиклуб. 10.00. Вершина мира. Подведение итогов телевикторины за апрель. 10.35. "Все нормально, мама!". Развлекательная программа. 11.05. Арсенал. Программа для армейцев. 11.40. Слово Митрополита Филарета на Воскресение Христово. 11.55. Концертный сезон. Духовная музыка. 12.20. Сельчане. "О чем звонят колокола...". 12.50. "Накануне". 13.30. История любви. 13.55. Сущность. Праздничные встречи. 14.25. "Озарение". Д/ф. 15.00. Новости. 15.15. Бон тон. Тележурнал моды. 15.45. Музыкальный салон с Элеонорой Езерской. "Весенние истории". 16.30. Приглашаем на вечерки. Пасха в деревне Житомя Гродненского района. 17.05. "Оскар". Телеигра. 17.35. По вашим просьбам. Р.Плятт и А.Мягков в х/ф "Послеловие". 19.05. Бездельник. 19.40. Колыбельная. 20.00. Резонанс. 20.50. Спортивный телекурьер. 21.10. Телебарометр. 21.25. Ток-шоу "Карамболь" с участием Бероники Долиной. 22.00. "Синема". Жан-Поль Бельмондо в х/ф "Баловень судьбы" (Франция). 0.05. Бархатный сезон. 0.35. Видимо-невидимо.

## ОРТ

7.00. Борис Андреев и Николай Крючков в х/ф "Максимка". 8.15. М/фильмы нашего детства. "Гуси-лебеди", "Приключения запятой и точки". 8.55. Тираж "Спортлото". 9.00, 14.00, 22.10. Новости. 9.10. "Непутевые заметки" Д.Крылова. 9.30. Пока все дома. 10.10. Утренняя звезда. 11.00. Армейский магазин. 11.25. Играй, гармонь любимая! 11.55. Сельский час. Тележурнал. 12.25. Сериал "Подводная одиссея команды Кусто". "Атлантида. Поиск продолжается". 13.25. Смертопанорама. Ведущий — Е.Петросян. 14.15. Х/ф "Симфонические тайны". Закл. серия. 14.45. Клуб путешественников. 15.30. Возвращение Третьяковки. История одного шедевра. 16.00. Мультифейерверк: "Розовая пантера", "Приключения Вуди и его друзей". 16.45. Один на один. Ведущий — А.Любимов. 17.15. Футбольное обозрение. 17.45. Погода. 17.50. КВН-97. 20.00. Время. 20.35. Киноафиша. 20.45. Комедия Евгения Моргунова "Когда казаки плачут". 21.20, 0.05. Программа передач. 21.25. Песня-97. 22.25. Елена Коренева и Николай Караченцов в исторической мелодраме "Ярославна, королева Франции".

## Канал "Россия"

7.00. Утренний экспресс. 7.55. Торговый дом "Ле Монти". 8.10. "Солти". Х/ф (США). 8.35. У всех на устах. 8.50. Доброе утро, страна! 9.30. Присяга. 10.00. Вести в одиннадцать. 10.15. Русское лото. 10.55. Без пяти двенадцать. 11.00. Книжная лавка. 11.25. Человек на Земле. 11.50. Сад культуры. 12.20. Наш сад. 12.50. Поздравление Патриарха Московского и всея Руси Алексия II со светлым Христовым Воскресением. 13.00. Вести. 13.25. Премьера д/ф "Россия в войне. Кровь на снегу". 6-я с. 14.20. Волшебный мир Диснея. "Чокнутый", "Алaddin". 15.15. Репортаж ни о чем. 15.30. Догань-шоу. 16.00. Весь мир. Программа Л.Млечина. 16.40. Вечер с А.Гурновым. 17.05. "Один против всех". Интерактивная игра. 17.25. Л-клуб. 17.55. "Ситуация". Интерактивное кино. 18.10. "Аншлаг" представляет. 18.45. РТР в гостях у телезрителей. 19.00. Зеркало. 20.00. Городец. 20.35. Футбол без границ. 21.10. "К-2" представляет: Андрей Смирнов в программе "Абзац". 22.05. У Ксюши. 22.35. Баскетбол. Чемпионат России. Финал. 0.05. Программа "А". 1.00. Рек-тайм. 1.10. Гороскоп и видеомедитация.

## Санкт-Петербург

8.30. Целительное слово. 9.05. Папа, мама и я — спортивная семья. 9.35. Овертайм. 10.05. "Инспектор Гаджет". М/ф (Франция). 10.30. "Ибера — страна сверкающей воды". Д/ф (Великобритания). 11.20. Роман с героем. 11.55, 13.55, 15.55, 18.55. Обратный счет. 12.10. "Продление рода". Х/ф. 13.35. Над башнями Красного форта. 14.10. Еще одна Россия: "Зодиак", "350 верст от Санкт-Петербурга". 15.10. Под знаком Дягилева. 16.10. Спортивная программа. 16.40. Детское ТВ: "Полосатая музыка", "Сказка за сказкой". 17.30. Телемагазин. 18.35. Сокровища Петербурга. "Весна священная". 19.25. "Мать Иисуса". Х/ф. 20.55. У всех на виду. 21.10. Ноу смокинг. 21.55. Международное обозрение. 22.35. Мастера большого балета: Екатерина Максимова, Владимир Васильев.

## НТВ

7.00. Сегодня утром. 9.00. Устами младенца. 9.30. Телеигра "Пойми меня". 10.00. Мир приключений и фантастики. Х/ф "Легенда о затерянном городе". 10.45. От "Винта". 11.00, 15.00. Сегодня днем. 12.00. Книжный магазин. 12.30. "Маски-шоу": избранное. 13.00. Комедийный сериал. "Каролина в Нью-Йорке" (США). 4-я с. 13.30. "Алло, Фима!" 13.45. "Недотепы" Семена Альтова. 14.00. "Время "Ч" с Ольгой Кучкиной". 14.30. Телеигра "Своя игра". 16.00. Киноклуб НТВ представляет: "После Никиты". 17.15. Воскресная программа Николая Фоменко "Русские гвозди". 17.45. Пасхальное праздничное обращение к телезрителям НТВ святейшего Патриарха Московского и всея Руси Алексия II. 18.00. Сегодня вечером. 18.30. Д/ф. "XX век. Русские тайны". 5-я с. "1960 год: сбить любой ценой". 19.00. Х/ф по выходным. "Байки из склепа". 20.00. Итоги. 21.10. Хоккей. Чемпионат мира. Россия — Словакия. 23.10. Третий глаз. 23.50. Ночной канал. "Плейбой-шоу".

## 8-й канал

15.00. Христианская программа. 15.30. Х/ф "Кадфазль". 18.00. КВН-локс. 18.30. Золотой фонд. "Сказки народов мира". 19.15. Православные беседы. Страстная неделя. 19.30. Шон Коннери в х/ф "Выкуп". 21.00. Экспертиза. 21.30. Новости "К-видео". 22.00. Кино Франции. Х/ф "Пятый мушкетер, или Железная маска".

## В том числе:

## Новости

БТ: 15.00, 20.00 (Резонанс).  
ОРТ: 9.00, 14.00, 20.00 (Время), 22.10.  
РТР: 10.00, 13.00.  
НТВ: 7.00, 11.00, 15.00, 18.00, 20.00 (Итоги).

## Авторские программы

9.10. ОРТ. "Непутевые заметки" Д.Крылова.  
16.45. ОРТ. Один на один.  
19.00. РТР. Зеркало.  
21.10. СПб. Ноу смокинг.  
23.10. НТВ. Третий глаз.

## Художественные фильмы

7.00. ОРТ. Б.Андреев и Н.Крючков в х/ф "Максимка".  
8.10. РТР. "Солти". (США).  
10.00. НТВ. "Легенда о затерянном городе".  
12.10. СПб. "Продление рода". Х/ф.  
13.00. НТВ. "Каролина в Нью-Йорке" (США). 4-я с.  
14.15. ОРТ. "Симфонические тайны". Закл. серия.  
15.30. ВК. "Кадфазль".  
17.35. БТ. По вашим просьбам. Р.Плятт и А.Мягков в х/ф "Послеловие".  
19.00. НТВ. "Байки из склепа".  
19.25. СПб. "Мать Иисуса".  
19.30. ВК. Ш. Коннери в х/ф "Выкуп".  
20.45. ОРТ. Комедия Е.Моргунова "Когда казаки плачут".  
22.00. БТ. "Синема". Ж.-П.Бельмондо в х/ф "Баловень судьбы" (Франция).  
22.00. ВК. "Пятый мушкетер, или Железная маска".  
22.25. ОРТ. "Ярославна, королева Франции".

## Развлекательные программы

9.30. ОРТ. Пока все дома.  
9.30. НТВ. "Пойми меня".  
10.00. БТ. Вершина мира.  
10.15. РТР. Русское лото.  
12.30. НТВ. "Маски-шоу": избранное.  
13.25. ОРТ. Смертопанорама.  
13.30. НТВ. "Алло, Фима!"  
13.45. "Недотепы" Семена Альтова.  
14.30. Н



# Важнейший фактор конкурентоспособности

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

## О проблемах работы с персоналом размышляют менеджеры корпорации Shell и АКБ "Джем-банк"

В течение некоторого времени в рамках нидерландской программы сотрудничества в области менеджмента NMCP руководитель отдела персонала корпорации Shell г-н де Грут консультировал по вопросам кадровой политики руководителя АКБ "Джем-банк". В прилагаемом материале мы знакомим читателей с подходами г-на де Грута и одного из руководителей АКБ "Джем-банк" Александра Татаринцева к проблемам достижения эффективности управления и работы с персоналом.

По словам Александра Татаринцева, основной принцип кадровой политики в АКБ "Джем-банк" — это ориентация на работу в команде. Если люди составляют единую целенаправленную команду, это обеспечивает достижение максимальных результатов. Так, одна из традиций набора — согласие всех "старых" сотрудников трудиться бок о бок с кандидатом. Сегодня, когда компания выросла, проводится опрос только тех людей, которые будут непосредственно контактировать с новым человеком.

Особенностью работы на белорусском рынке является то, что, во-первых, очень мало по-настоящему образованных людей, профессионалов, а во-вторых, подготовить их в Беларуси практически невозможно. Поэтому сначала подбирается человек, который потенциально может быть весомой частью команды, затем его обучают — либо в Беларуси, либо за рубежом.

Традиционная схема выглядит так: кандидат показывает свои человеческие качества, становится членом команды (несмотря на свои не очень высокие профессиональные навыки), и после этого прилагаются усилия по повышению его профессионального уровня. Одним из самых важных критериев, по которым оцениваются сотрудники в банке, является стаж.

### Обучение

Обучение начинается после испытательного срока, то есть когда руководство банка уверено, что потраченные средства не пропадут. Вначале человек повышает квалификацию внутри компании — своими силами либо с помощью наставника. В дальнейшем кадровое агентство "Квадрат" формирует список курсов, семинаров, чтобы потенциально заинтересованные менеджеры, которые просматривают эти списки и самостоятельно отправляют своих сотрудников на обучение. Затраты на обучение утверждаются советом банка.

Некоторые менеджеры считают, что персонал должен обучаться самостоятельно, менеджеры не должны глубоко вникать в проблемы образования сотрудников. Другие же утверждают, что обучение персонала является прямой обязанностью менеджера, и именно они должны его планировать.

По мнению г-на де Грута, обучение может быть запланированным и незапланированным. С одной стороны, сотрудники могут пройти какое-либо обучение самостоятельно, а компания решит, использовать это образование каким-либо образом или нет. С другой стороны, обучение тесно связано с планированием карьеры человека в компании и должно начинаться в зависимости от того, на какой следующий уровень переходит сотрудник.

### Тесты

Несколько лет назад у нас стали популярны различные тесты. Однако

г-н де Грут негативно относится к их использованию. Например, когда речь идет об уровне интеллекта, психологи дают вам точный результат. Но это не обязательно делать с помощью психологов: существуют преподаватели, которые прекрасно знают уровень человека. Если речь идет о том, подходит ли работник конкретно для той или иной должности, то тут психолог не помощник: чтобы справиться с таким заданием, ему самому необходимо поработать в данной должности какое-то время.

Когда, например, требуется определить лучшего трейдера в компании, психологу необходимо предоставить список критериев выбора. Менеджер отдела персонала или вице-президент того управления, где есть какая-то вакансия, должен понимать, что выбор нового работника — это, а не психолога, прямая обязанность. Если есть конкретные критерии оценки кандидата, то выбор может сделать и менеджер.

К тому же психологи запрашивают за услуги большие деньги. В Shell стараются не прибегать к помощи психологов, а наоборот, по возможности принимать решения самостоятельно.

### Ротация

Недавно АКБ "Джем-банк" практиковал одну очень интересную вещь — ротацию персонала. Все вице-президенты в течение 2,5 месяцев выполняли аналогичные обязанности в других управлениях. Но, по словам г-на де Грута, ротация эффективна для более долгого периода времени. Например, для стабильной компании этот срок составляет примерно 3-4 года, но не менее 2 лет. Ибо чтобы вникнуть в суть работы, потребуется 6 месяцев, чтобы внести какие-то изменения, улучшения (а сюда входит планирование, организация), нужно еще 6 месяцев. Затем потребуется время на внедрение данных изменений.

Быстротечная ротация должна быть скорее исключением. Если очень одаренный молодой человек с огромным количеством новых, оригинальных идей приходит на новое место, то ему потребуется 3 месяца на ознакомление с работой. На то, чтобы внедрить какие-то нововведения, уйдет 1,5 года. И если его вырвать из этого процесса, результат будет только отрицательным: начатые дела не будут закончены, а другой человек, пришедший на его место, будет заново идти по следам предшественника. Необходимо вычитать то оптимальное время, которое устроит компанию.

А в целом все зависит от потенциала человека, от того, как успешно он справляется с обязанностями на новом месте. Если его потенциал довольно велик, то вы можете запланировать для него пребывание на одном месте в течение 2 лет. Если человек обладает средними возможностями, то он должен работать на одном месте 3-4 года.

Одним из важных моментов ротации является планирование, постановка конкретных задач для ее использования. Ротация ради ротации не имеет смысла. Например, если планируется, что сотрудник вскоре станет вице-президентом, то он должен пройти несколько управленческих уровней, предшествующих этой должности. В соответствии с задачами ротации следует определять и ее длительность.

### "Пряник"

Когда АКБ "Джем-банк" был маленькой компанией, рассказал Александр Татаринцев, основным мотивирующим фактором было поощрение. Инициативные и грамотные люди могли создавать то, что они считали нужным, была единая, сплоченная команда, в которой каждый мог обустроить свой участок так, как хотел. Средний возраст сотрудников составлял 25 лет.

Но ситуация в компании существенно изменилась, и банк уже не может так бурно развиваться и удовлетворять все амбиции.

Сегодняшняя компания очень сильно отличается от прежней. Когда закончилась стадия бурного роста, АКБ "Джем-банк" столкнулся с тем, чего раньше никогда не было, — с проблемой наказания человека за невыполнение того или иного решения. Если раньше основным наказанием было отсутствие поощрения, то теперь этого недостаточно. Сейчас основной проблемой у отдела персонала является грамотное использование метода кнута и пряника. А главным мотивирующим фактором для нового сотрудника является то, что через некоторое время, показав свои профессиональные и личностные качества, он переходит в состав "ветеранов" банка.

Как сказал г-н де Грут, отдел персонала занимается сбором информации о мотивационных факторах и проблемах не только внутри своей компании, но и вне ее пределов. Так, во многих западных компаниях существует взаимная конфиденциальность договоров о сравнении зарплат, например, между Shell и Philips. Уровень зарплаты — это колоссальный мотивирующий фактор. Например, у вас работает очень перспективный и талантливый сотрудник, но по причине недостаточной обеспеченности он не может оставаться работать у вас, как бы ему этого ни хотелось. В результате вы обучили его, вложили в это какую-то сумму денег, но его качествами воспользовались другие, а ваша фирма не выдерживает конкуренции на рынке.

Александр Татаринцев заметил, что АКБ "Джем-банк" решает эту проблему с помощью двух простых инструментов. Когда человек проходит все круги процесса рекрутинга, ему предлагается зарплата, очень близкая к той, которую он получал на предыдущем месте. Необходимо, чтобы люди, приходящие в компанию, имели место работы, а не приходили только за деньгами. Второй инструмент — это увеличение зарплаты на достаточно большую величину после прохождения испытательного срока.

Сложную проблему представляет собой мотивация трейдеров и дилеров, которые приносят компании огромные деньги. Если они получают одну лишь зарплату, то это составляет всего 10% от того, что они должны

зарабатывать. По мнению г-на де Грута, необходимо смотреть за тем, чтобы зарплата таких сотрудников соответствовала тому уровню доходов, который они приносят компании.

В то же время это представляет собой проблему, дискуссии по которой ведутся во всем мире. И до сих пор не было найдено единого для всех решения. На сегодняшний день в АКБ "Джем-банк" зарплата зафиксирована и не привязана к результатам работы дилера, чтобы он мог спать спокойно. Как показывает практика, любой, даже преуспевающий дилер, периодически ошибается, и тогда его желание зависеть от результатов своего труда сразу же пропадает.

Для того чтобы человек полностью вкладывал всю свою энергию в работу, ему необходимо, по мнению многих западных компаний, дать максимальные социальные льготы и помощь. Тогда, придя в компанию, он будет думать только о работе, а не о других проблемах.

По мнению г-на де Грута, нельзя ограничиваться только лишь зарплатой для сотрудников. Совершенно необходимо создать полный комплект социальных льгот, в который могут входить помощь в строительстве жилья, обеспечение детей сотрудников яслями и т. д. И при сопоставлении одной компании с другой необходимо сравнивать не только уровень зарплат, но и этот пакет социальных льгот. Сотрудник должен быть абсолютно уверен в том, что компания во всем его поддержит и поможет.

В то же время, по мнению Александра Татаринцева, невозможно быть более стабильным, чем наше весьма нестабильное государство. Иногда невозможно даже помочь людям купить за их деньги хорошие товары здесь, так как они просто отсутствуют.

Согласование планов банка и персонала началось примерно два года назад. Стартовали программы обучения иностранным языкам, финансовым вопросам или психологического тренинга по менеджменту, которые создают базу, позволяющую людям быть более готовыми к постоянным изменениям окружающей среды.

В конце прошлого года началось внедрение планирования работы подразделений банка, а затем и работы отдельных людей. Сегодня можно только приблизительно сказать, что будет в нашей стране лет через десять, но тем не менее, сказал Александр Татаринцев, АКБ "Джем-банк" точно знает, какие люди ему нужны в будущем. Поэтому сейчас обучают тех людей, которые только что пришли в компанию.

### "Кнут"

Наказания, применяемые в компании, зависят от культуры страны, а также от законов и степени нарушения сотрудником своих обязанностей. Например, в компании Shell категорически запрещено курение на нефтяной платформе, и если человек закурил его, согласно контракту, немедленно увольняют. Все должно выполняться в соответствии с контрактом, нарушение любого из пунктов которого — достаточная причина для увольнения. Этим и удобна контрактная система.

Но есть нарушения, которые не оговариваются контрактом. Например, плохое выполнение какого-либо зада-

ния, особенно если речь идет о взаимоотношениях между вышестоящим и нижестоящим менеджментом. В этом случае, по мнению де Грута, необходимо заглянуть в глубь проблемы: почему человек не справился со своими обязанностями — это недостаток опыта, информации или нежелание выполнять работу корректно? В первом случае вина лежит на менеджере, во втором — на сотруднике.

Для решения проблем, которые возникают с различного рода нарушениями, иногда необходим специальный человек, выступающий в компании в роли судьи, решение которого о степени нарушения и наказания является окончательным. Иногда сотрудника приходится переводить на другую должность, иногда ему приходится платить штраф в размере половины его зарплаты.

Часто компания развивается быстрее, чем ее сотрудник. В этом случае возникает вопрос, что делать с людьми, которые перестали справляться со своими обязанностями, хотя раньше они работали достаточно эффективно.

По мнению г-на де Грута, в этом случае, вероятно, необходимо принять решение об увольнении такого человека. Возникновение таких проблем в Беларуси обусловлено традицией патронажа над гражданами со стороны государства. Работник был уверен, что его не имеют права уволить ни при каких обстоятельствах. Но сейчас все по-другому.

Тем не менее существует и другой выход — переквалифицировать этого человека, если его вклад в работу компании велик. В любом случае при решении таких вопросов всегда нужно принимать во внимание, что лучше для вашей компании.

### Психологический климат

Некоторые считают, что психологический климат должен быть дружелюбным и теплым, другие предпочитают более жесткий вариант. По мнению де Грута, в этом необходим баланс: с одной стороны, люди должны чувствовать себя на работе комфортно, с другой стороны, это ни в коем случае не должно мешать деловой атмосфере. Поэтому необходимы строгие внутрислужебные правила, если нужно — ограничения. Каждый должен понимать, что он не дома.

Каждый менеджер должен быть хорошим отцом для своих подчиненных — в меру строгим, в меру добрым и отзывчивым. Естественно, в каждой стране будут разные отношения между менеджером и подчиненным, так как культура отношений в семьях различна. И никогда не следует копировать другую культуру — это не будет действенным.

При принятии же решения о том, стоит ли для сохранения нормальной дружественной атмосферы дробить компанию на более мелкие, сохраняя первоначальную культуру компании, основным критерием является ответ на вопрос, как это отразится на бизнесе. Главным в работе компании должны оставаться ее прямые задачи и цели, ее бизнес, ее вклад в экономику страны и ее ответственность перед акционерами. А второй задачей должна быть организация соответствующей атмосферы для выполнения этих задач.

## Рынок финансовых и юридических услуг

МОНИТОРИНГ

Данные на 18.04.1997 г.

Внебанковские услуги				
Оффшорные компании				
Наименование	Страна	Метод работы	Расходы в год	Цена
Alaris-offshore Co., т. 220-05-62, 220-05-59	Ирландия, Далавар, Ингушетия, Бурятия, готовые фирмы в Москве	Как пользоваться компанией? Литература, оффшорные схемы работы (9 зон)	—	от 1 300 USD
D.S. Express Inc. "Информатик-аудит", г. 236-24-28, ф. 236-09-81	Большой выбор оффшорных зон: США, Ирландия и другие	Рекомендации по выбору региона, страховые, банковские компании, счета, консультации	—	—
Фирма JEL, т. 266-13-99	Большой выбор оффшорных зон	Готовые компании и под заказ. Счета, консультации	—	—
Юридические услуги				
Наименование	Вид услуги		Лицензия	
"Арами", т. 220-05-62, 220-05-59	Услуги юриста. Регистрация СП, ИП, представительств... ООО "под ключ". Продажа готовых фирм в Москве и Минске. Подтверждение уставного фонда. На приеме — красивые девушки-юристы		№ 253, 9.03.1995 г. — 2000 г., выдана Минюстом РБ	

Институт предпринимательства, ул. Сухая, 7, т. 220-53-41, 220-02-70	Общегосударственная перерегистрация и регистрация. Предоставление интересов в хозяйственном суде. Получение разрешений на изготовление печатей и штампов. Присвоение кодов ОКПО, открытие валютного и расчетного счетов в банке. Комплексное юридическое обслуживание. Экспертиза неденежных вкладов в уставные фонды (эксперты: Наполеон Д. Н., Заброцкий Г. Г. — лицензия № 18, 21 от 5.09.1996 г.).	№ 82, 7.12.1994 г. — 1999 г., выдана Минюстом РБ
ООО "Бизнессервис", т. (017) 213-49-54	Регистрация ИП, ЧП, ООО. Предоставление юридического адреса	№ 119, 26.08.1995 г. — 2001 г., выдана Минюстом РБ
ППП "Лавальсия", т. 257-61-73	Лицензирование видов деятельности. Общегосударственная регистрация предприятий. Предоставление интересов в хозяйственном суде. Индивидуальный подход, профессиональные знания и опыт	№ 184, 21.12.1994 г. — 1999 г., выдана Минюстом РБ
ЧП Мурашко С. П., т. 227-70-41	Регистрация АО, ООО, ЧП, СП, ИП. Комплексное юридическое обслуживание. Предоставление интересов в хозяйственном суде. Экспертиза неденежных вкладов в уставные фонды	№ 145, 13.01.1995 г. — 2000 г., выдана Минюстом РБ
ЮФ "Бизнессервис", т. (017) 229-16-33	Регистрация ИП, СП, ОАО, ЗАО, ООО, ЧП. Комплексное правовое обслуживание субъектов хозяйствования	№ 258, 9.03.1995 г. — 2000 г., выдана Минюстом РБ
Агентство правовой информации, т. 236-55-17, т.ф. 229-00-01	Юридические услуги субъектам хозяйствования. Регистрация и лицензия СП, ИП, ЗАО, ООО, ЧП... Лицензирование видов деятельности	№ 225, 10.02.1995 г. — 2000 г., выдана Минюстом РБ

Услуги юристов, т. 220-05-57, 220-17-10, 220-36-34	Регистрация, внесение изменений в учредительные документы СП, ИП, ООО... консультации по хоз. деятельности. Регистрация и продажа готовых оффшорных компаний	№ 33, 26.12.1995 г. — 2000 г., выдана Минюстом РБ
Экспертиза		
Наименование	Вид услуги	Лицензия
ЗАО "Информатик", т. 236-24-28, ф. 236-09-81	Экспертиза неденежных вкладов в уставные фонды АО, ООО, ЧП, СП, ИП. Оценка имущества	№ 54, 31.01.1997 г. — 2002 г., выдана Министерством экономики
Аудиторские услуги		
Наименование	Вид услуги	Лицензия
ООО "Информатик-аудит", т. 236-24-28, ф. 236-09-81	Консультации по налогообложению. Аудит. Восстановление бух. учета. Подтверждение уставного фонда СП, ИП	№ 104, 20.01.1995 г. — 19.01.2000 г., выдана Аудиторской палатой РБ

Обозрение подготовлено Агентством Гревцова.

Для размещения информации в "Рынке услуг" следует обращаться в будние дни по тел./факсу: (0172) 621-617, представительство в г. Гомеле — тел.: (0232) 563-018.



# Новые поступления в библиотечные фонды

СПЕШИТЕ ПРОЧЕСТЬ

● Гайгер Л. Т. Макроэкономическая теория и переходная экономика. Пер. с англ. — М., "ИНФРА-М", 1996. 580 с., 11.000 экз. (1 ок 96404).

Учебник по макроэкономической теории для студентов магистерских отделений высших учебных заведений по специальности "Управление бизнесом" (MBA Program).

● Банки на развивающихся рынках. В 2 т. Том 1. Укрепление чувствительности к переменам / Д. МакНотон, Д. Дж. Карлсон, К. Т. Дитц и др. Пер. с англ. — М., "Финансы и статистика", 1994. 336 с., 20.000 экз. (1 ок 96120 К).

Книга посвящена проблемам организации надежного, эффективного и конкурентоспособного банковского дела, особенностям планирования в банках, управлению кредитными рисками и финансами.

● Идрисов А. Б., Картышев С. В., Постников А. В. Стратегическое планирование и анализ эффективности инвестиций. — М., "ФИЛИН", 1996. 272 с., 5.000 экз. (1 ок 96291).

Рассмотрена система планирования на предприятии, одна из форм представления инвестиционного проекта — бизнес-план.

● Ефимов С. Л. Деловая практика страхового агента

и брокера. Учеб. пособие. — М., "Страховой полис", "ЮНИТИ", 1996. 416 с., 3.000 экз. (1 ок 96423).

Обширный материал по теории и практике страхового дела охватывает весь круг проблем практических работников страховых агентств и брокеров. Большое внимание уделено характеристике видов договоров по страховому маркетингу, рекламе и аквизиции.

● Рынок ценных бумаг. Учеб. пособие / Под ред. В. А. Галахова, А. И. Басова. — М., "Финансы и статистика", 1996. 352 с., 15.000 экз. (1 ок 96731).

Рассмотрены сущность цен-

ных бумаг и их виды, формы сделок и расчетов. Дано определение рынка ЦБ, его функций, участников.

● Ефимова М. Р., Петрова Е. В., Румянцев В. Н. Общая теория статистики. Учебник. — М., "ИНФРА-М", 1996. 416 с., 11.000 экз. (1 ок 96727).

Авторы подробно описывают методы сбора статистической информации в условиях рыночной экономики, методологию расчетов относительной и средней величин, их применение в экономико-статистическом анализе.

● Пушкарева В. История финансовой мысли и политики налогов. Учеб. пособие. — М., "ИНФРА-М",

1996. 192 с., 12.000 экз. (1 ок 96352).

Освещена мировая (в том числе российская) история финансовой мысли и налоговой политики. Рассмотрены проблемы финансовой системы государства, общая теория налогов, принципы налогообложения и распределения его бремени, теория переложения налогов, содержание и принципы построения налоговой политики.

● В скобках указаны шифры книг в каталогах Национальной библиотеки Беларуси.

## Нобелевские лауреаты по экономике

ИМЕНА

### Гуннар Мюрдаль (Myrdal)

Премия 1974 г. (совместно с Фридрихом фон Хайеком)

Шведский экономист Карл Гуннар Мюрдаль родился 6 декабря 1898 г. в деревушке Сольварбо в Центральной Швеции, в семье железнодорожного служащего Карла Адольфа и Софии (урожденной Карлссон) Мюрдаль. Детство, проведенное на семейной ферме, сильно отразилось на его экономической и политической философии, которую он однажды определил как сочетание "демократического либерализма и шведской крестьянской демократии". В 20-летнем возрасте он называл себя "обычным шведским деревенским парнем... который унаследовал истовое и верное отношение к ценности труда".

В 1924 году Мюрдаль женился на стокогальской студентке Альве Реймер, которая под именем Альвы Мюрдаль стала впоследствии всемирно известным социологом, сотрудником ЮНЕСКО и часто помогала своему мужу в работах, касающихся социальной и политической областей. В 1982 г. Альве Мюрдаль была признана Нобелевская премия мира (совместно с Альфонсо Гарсия Роблесом). Она умерла в 1986 г. У супругов Мюрдаль был один сын и две дочери. Ян Мюрдаль — писатель, получивший известность в шведской литературе и политических кругах; Сиссела Бок — философ с мировым именем; Кай Фелстер — социолог.

В 1919 г. Гуннар Мюрдаль поступил в Стокгольмский университет, а в 1923 г., став дипломированным юристом, открыл свою практику. Не получая полного удовлетворения от деятельности на поприще юриспруденции, Мюрдаль возобновил занятия в университете, где изучал экономику. Вскоре он вошел в группу молодых экономистов, которые составляли ядро стокогальской школы. Интерес к исследованию практических проблем сочетался у них с вниманием к теоретической базе.

Начало деятельности стокогальской школы положило обсуждение диссертации Мюрдаля "Проблемы ценообразования в условиях экономических сдвигов", которую он завершил в 1927 г. Она была посвящена вопросам установления цен. В сферу исследования ученый включил такие факторы, как риск и ожидание, де-

лая упор на роли элементов случайности в протекании динамических процессов и отказавшись от приемов статистического исследования. Данный подход, по мнению автора, более точно отражал реальное положение дел и в нем виделся выход из тупика, в котором оказалась тогда экономическая наука.

Чисто теоретические проблемы привлекали внимание Мюрдаля лишь в первые годы его научной карьеры. Помимо его докторской диссертации, к работам данного рода относится статья "Денежное равновесие", опубликованная в 1931 г. в шведском экономическом журнале Ekonomisk tidskrift. В ней Мюрдаль ввел в экономическую теорию понятия ex ante ("ожидание") и ex post ("осуществление"), которые сыграли важную роль в развитии экономической науки Швеции. Первое относится к ожидаемой величине данной экономической переменной, второе — к реализуемой, или фактической, ее величине. Значительную часть книги Мюрдаль посвятил методологическим вопросам, в частности — понятию периодизации.

Идеи Мюрдаля заложили фундамент того направления, которое получило затем известность как стокогальская школа макроэкономики. В его работе "Экономические результаты фискальной политики", опубликованной в 1934 г., содержались предложения по активизации фискальной политики для преодоления Великой депрессии. Ради поддержания общественного доверия Мюрдаль высказывался за покрытие дефицита, образовавшегося во время кризиса и депрессии, соответствующим бюджетным избытком во время следующего за депрессией периода подъема. Фактически стокогальская школа, активность которой в значительной степени была связана с деятельностью Мюрдаля, имела приоритет в разработке модели кейнсианской политики еще до того, как вышла в свет книга Дж. М. Кейнса "Общая теория занятости, процента и денег" (1936 г.).

После получения докторской степени Мюрдаль был назначен преподавателем политической экономии и с 1927 г. начал работу в качестве профессора Стокогальского университета. Сублидия, выданная ему (наряду с другими молодыми шведскими учеными) в 1929 г. Фондом Рокфеллера, помогла углубить методику статистического исследования. В течение трех лет Мюрдаль находился в США, где оказался очевидцем экономического кризиса и Великой депрессии, принимал активное участие в работе некоторых правительственных комиссий, активно включился в обсуждение вопросов денежно-кредитной политики, экономического цикла, общественных работ, финансовых программ.

В 1935 г. Мюрдаль был избран в риксдаг. Этому событию предшествовала его активная работа в нескольких правительственных комиссиях. Вместе со своей женой он участвовал в разработке демографической политики Швеции. В их совместной работе "Кризис и проблемы народонаселения" были изучены причины снижения рождаемости в Швеции и сформулирована новая демографическая политика, предусматривавшая выплату субсидий и государственную поддержку многодетных семей, активную жилищную политику и т. п. Многие из этих рекомендаций были реализованы в течение следующих десятилетий.

В 1938 г., когда Мюрдаль вновь приехал в Соединенные Штаты для

чтения серии лекций в Гарвардском университете, Корпорация Карнеги обратилась к нему с просьбой возглавить группу исследователей для изучения положения негров в Америке. В течение двух последующих лет Мюрдаль работал в этой исследовательской группе, результатом чего стало появление книги "Американская дилемма: негритянская проблема и современная демократия", вышедшей в двух томах в 1944 г. Она была признана одним из наиболее значительных исследований расовых отношений в Америке.

В 1940 г. Мюрдаль вернулся в Швецию, но уже в 1943 г. вновь был направлен в Соединенные Штаты — в качестве экономического советника посольства Швеции. В 1944 г. он опубликовал свою знаменитую книгу "Предупреждение против последующего оптимизма", предсказывавшую наступление серьезных экономических трудностей в американской экономике после окончания войны. Он подчеркивал опасность несбалансированности мировых рынков. Учитывая это обстоятельство и принимая во внимание несбалансированность промышленной структуры Швеции, Мюрдаль рекомендовал правительству ввести продуманную систему планирования. Он предсказывал большую стабильность плановой экономики восточного блока и выступал за расширение торговли с ним.

В 1947 г. Мюрдаль вышел из состава правительства и принял пост генерального секретаря Экономической комиссии ООН для Европы (ЭКЕ). Он создал независимый экономический секретариат, доклады которого пользовались высокой репутацией в научных и политических кругах. После завершения в 1957 г. работы в ЭКЕ ученый присоединился к своей жене, которая находилась в Индии в качестве посла Швеции. Там он приступил к занятиям более 10 лет исследованию проблем слаборазвитых стран Азии. Результаты этой работы воплотились в получившей большую известность книге "Азиатская драма: исследование бедности народов".

В 1961 г. Мюрдаль стал профессором международных экономических отношений, основателем и первым директором Института исследований мировой экономики.

По сравнению с другими нобелевскими лауреатами Мюрдаль, который причислял себя к "институциональным экономистам", не оказал существенного воздействия на мировую экономическую науку. Но его международный авторитет был весьма значителен, причем не только как политического деятеля, но и как экономиста, сумевшего тесно увязать проблемы экономической и социальной политики, ввести в круг экономических исследований многие другие общественные дисциплины. В своей работе "Против течения: критические очерки по экономике" (1973 г.) Мюрдаль критиковал экономистов своего времени, большинство из которых принадлежало к эконометрикам, за пренебрежение моральной основой экономической теории.

Помимо Нобелевской премии по экономике ученый разделял со своей женой Международную премию мира, учрежденную правительством ФРГ (1970 г.). Он являлся членом Британской академии наук, Американской академии наук и искусств и Шведской королевской академии наук, был удостоен более тридцати почетных ученых степеней европейских и американских университетов.

Умер Гуннар Мюрдаль 17 мая 1987 г.

**Н.П.О. МЕБЕЛЬПРОМ**

**МЕБЕЛЬ**

ОФИСОВ  
БАНКОВ  
МАГАЗИНОВ

Проектирование, изготовление, комплексное обслуживание.

Тел. (0172) 100-706, 100-700  
набор кода  
обязателен  
Тел./факс (017) 266-34-13



## SUMMARY

Belarusian Market No. 16/1997

### CURRENT NEWS

- # Page 1, 2. Tatiana MANENOK. Changes in the basic branch of industry.  
*Two oil concerns have been merged.*
- # Page 2. An agrarian republic already has nothing to export.  
*Export of meat and import of butter and margarine have been banned.*
- # Page 3. Konstantin SKURATOVICH. The separation day (1), Vladislav MAXIMOV. A dispute about the reactor did not take place (2), Pauluk BYKOWSKI. Applications have been filed (3).  
*On the eve of the anniversary of the Chernobyl tragedy.*
- # Page 3. A visit with familiarisation purposes.  
*A representative of the World Bank has visited Minsk.*
- # Page 3. For those who use gas and electricity.  
*Utility rates are rising.*

### POLITICS

- # Page 5. Alexander PATUTIN. Regular successes.  
*A briefing at the Ministry of Foreign Affairs.*
- # Page 5. Pauluk BYKOWSKI. As to Kiev there's neither tragedy nor drama.  
*A meeting of the Ministers of Foreign Affairs of the RB and the Ukraine.*
- # Page 6. Pauluk BYKOWSKI. The chances of survival for the dissident.  
*The public figures of the Belarusian opposition are more estranged than ever.*
- # Page 6. The democrats are promised help.  
*Even Leonid Kravchuk is among those who are against the political realities of today's Belarus.*
- # Page 21. Vladimir MALAKHOV. It will creep in where it cannot go.  
*Nationalism flourishes where it is denied the right to live.*

### STATISTICS

- # Page 4. Tatiana KALINOVSKAYA. May I introduce you to a new "dragon".  
*A press-conference of the first vice-premier.*
- # Page 9. Konstantin SKURATOVICH. Debts, credits and shortages (1). Inflation rates are higher than growth (2).  
*Statistics for the first quarter: financial system developments (1) and some macroeconomic indicators (2).*

### MONEY

- # Page 8. Is the commitment going to last long?  
*Government measures to devalue the Belarusian rouble are coming to a halt.*
- # Page 8. Yulia DERBINA, Alexander VASILEVICH. A new shape of the banking code.
- # Page 10. Rouble is resting (1). Lat turned out to be calmer than Deutschmark (2).  
*Financial markets review.*
- # Page 10. Financial chronicle.
- # Page 10. Alexander VASILEVICH. Financial companies revive.  
*The first non-bank financial organisation has been registered in the republic.*

### SECURITIES

- # Page 12. Irina KRYLOVICH. The most important thing to do was to store some money.  
*The hard weeks at the market of the State Treasury Bonds.*
- # Page 12. Alla ZHIDKOVA. An economist has substituted an engineer.  
*A typical conflict in a joint-stock company.*
- # Page 12, 13. Vladimir TARASOV. Dreams about what doesn't exist (1). The morose present sets off the brilliant future (2). The price of the word (3).  
*The concept of creating the market of securities in the RB has been submitted for discussion.*

### PRIVATISATION

- # Page 11. Tatiana BYKOVA. Lease: hindrance or stimulus?  
*What used to be a step towards the reforms is now an obstacle in their way.*
- # Page 11. Tatiana MANENOK. To own is better.  
*Reserves to speed up small-scale privatisation are not exhausted yet.*
- # Page 11. Tatiana MANENOK. The objective remains the same - to find a proprietor.  
*Lessons and mistakes of the Russian reforms.*

### COMMODITY MARKET

- # Page 14. Alexander ALESIN. Belarusian positions keep their place in the reports of the Russian commodity and raw materials market (1). A fuss around the bottle (2). A trade blow at Russia is possible (3).  
*Food-stuffs market of Russian Federation today.*
- # Page 14. Market and prices.  
*Panorama of the retail prices for complex technical goods.*
- # Page 15. Alexander ALESIN. Consumers want to but cannot.  
*Wholesale market dynamics disproves the thesis that economic rise has begun in the CIS countries.*

### INDUSTRY

- # Page 16, 17. Natalia SHKLYAR. Too expensive a pleasure (1). A make-believe fight circus style in the cigarette smoke (2). Contraband goods will replenish the budget (3). Alexander VASILEVICH. An American or a Bulgarian (4).  
*Tobacco branch of industry: the only home factory needs reconstruction badly (4). legal import of cigarettes becomes unprofitable (1), and the struggle of the state against contraband remains suspiciously fruitless (2, 3).*

### LEGISLATION

- # Page 18. Ivan MAXIMOV. The Charter and the Constitution: contradictions are obvious.  
*The Union of Belarus and Russia disagrees with the law of the RB.*
- # Page 18. Yuri BONDAREV. Festina lente (hurry up slowly).  
*A rush while liquidating economic entities can be punishable.*
- # Page 18. Yuri BONDAREV. There is a chance to reduce the forfeit.

### LABOUR MIGRATION

- # Page 19. Elena FALEY. PPR (Permanent Place of Residence) can be bought (1). Oxana GARBAR. Welcome - willing to work (2).  
*Immigration rules in the USA (1) and Canada (2).*

### TECHNOLOGY OF THE SUCCESS

- # Page 31. One of the most important competitiveness factor.  
*Managers of the corporation Shell and of the ICB (Incorporated Commercial Bank) "DJEM-bank" reflect upon the personnel policy problems.*